

Agenda Urbana
d'Esparreguera

# Acord marc
de la visió estratègica de
la Colònia Sedó

Agenda Urbana
d'Esparreguera

2022-2030

Agenda Urbana
d'Esparreguera
model de governança
i projectes pilots

AGENDA URBANA ESPARREGUERA
AGENDA 2030
AJUNTAMENT D'ESPARREGUERA

# 1. Introducció i metodologia

L'Ajuntament d'Esparreguera va iniciar el procés de redacció de l'Agenda Urbana del municipi el passat juny de 2022 i, en aquest marc, ha fixat l'objectiu d'impulsar la regeneració de la Colònia Sedó, un patrimoni amb unes oportunitats i necessitats que superen l'àmbit municipal, i requereixen la implicació d'agents supramunicipals, de major imaginació i innovació.

El projecte pilot de la Colònia Sedó sorteix d'una iniciativa municipal, però demana la participació de tots els agents, operadors i entitats implicats en aquest recinte, així com la integració dels diferents plans i projectes desenvolupats fins avui que afecten l'àmbit. L'objectiu principal del projecte pilot és connectar als agents i iniciatives existents i definir conjuntament una aposta de futur i amb credibilitat per a la Colònia.

El projecte pilot proposa construir un espai de governança multinivell entre els diferents actors que operen i aporten valor a la Colònia Sedó, generant una visió de futur compartida i, amb la finalitat de mobilitzar la regeneració de la Colònia Sedó. Els objectius del projecte pilot són:

- Constituir un espai de governança multilateral i multinivell format per les diferents institucions públiques i entitats de la societat civil implicades en la Colònia.
- Concloure un Acord marc, integrador de les diferents iniciatives existents, avalat pel conjunt d'agents, en el qual es concretin objectius estratègics compartits per totes les entitats, alineats amb els objectius de l'Agenda Urbana.

## Acord marc

> El present document recull la proposta final de l'Acord marc validat pels diferents agents vinculats a la Colònia Sedó. En ell es concreta la visió de futur compartida per a la Colònia i suposa el primer pas per a la governança i desenvolupament del futur Pla d'Acció dirigit a regenerar el recinte i el seu entorn.

El document s'inicia amb la presentació dels antecedents i el context estratègic de la Colònia Sedó i a continuació descriu la missió, visió i els objectius acordats entre els diferents agents, organitzats en sis àmbits estratègics amb subtemàtiques basades en el diagnòstic. Cada àmbit inclou un pla resum que descriu els seus recursos. És important destacar que un dels sis àmbits és la governança, transversal a tot el projecte i del tot rellevant per a l'impuls de la regeneració de la Colònia. És per això que és també l'àmbit on més s'ha avançat amb la realització d'aquest Acord marc.

Concloure que aquest document és el resultat de la revisió exhaustiva de la normativa i documentació local i supramunicipal rellevants per a la Colònia, així com de les propostes dels diferents agents implicats i interessats en la seva regeneració, amb els quals, a més de revisar aquest document, s'han mantingut entrevistes personalitzades per tal de conèixer els interessos i oportunitats que ofereix la Colònia Sedó.

## AGENTS IMPLICATS

### Agents propietaris

- Comunitat de propietaris polígon industrial
- INCASÒL
- Museu de la Colònia Sedó + MNATEC
- Altres

### Agents de proximitat

- AAVV Colònia Sedó
- Persones residents

### Administració pública

- Aj. Esparreguera
- Aj. Olesa de Montserrat
- Consell Comarcal del Baix Llobregat
- Diputació de Bacelona
- Generalitat de Catalunya
- Ministerio de Cultura y Deporte
- Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana

### Teixit civil

- PIMEC
- Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat
- Associació de Defensa de la Colònia Sedó
- Xarxa de turisme industrial de Catalunya

### Altres agents potencials

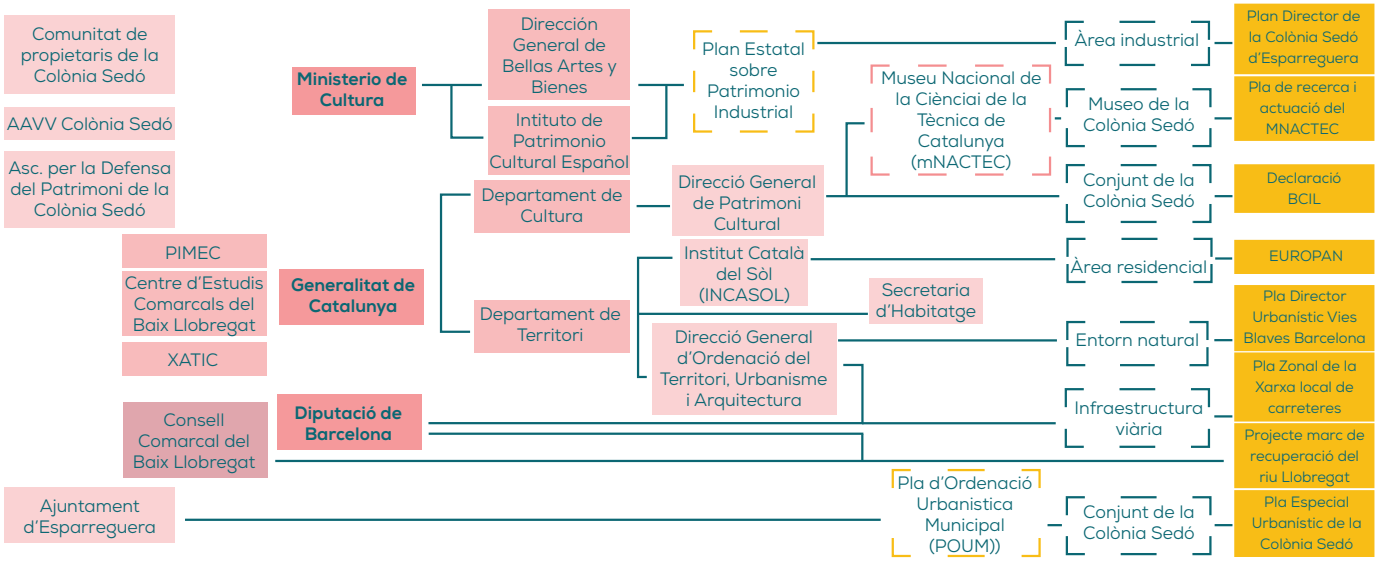
- Universitat Politècnica de Catalunya

## PLANS RELACIONATS

- Plan Nacional de Patrimonio Industrial (2001), IPCE
- Plan Director de la Colònia Sedó, Ministerio de Cultura 2008.
- Declaració de BCIL 2019 (BCIN sol·licitud en tràmit), Aj. Esparreguera.
- Pla General d'Ordenació d'Esparreguera aprovat definitivament en data 5/12/1983, amb les determinacions del Text Refós del MPGOU-PAUM-1996 POUM 2020 (en tràmit aprovació), Aj. Esparreguera.
- Pla de senders turístics del Baix Llobregat (2014), Consorci de Turisme del Baix Llobregat
- Pla Zonal de la xarxa local de carreteres (2020), Diputació de Barcelona.
- Projecte Europan 16 (2021), INCASOL
- Pla Director de les Vies Blaves (2017-18), Territori i Sostenibilitat de la Generalitat
- Projecte marc de recuperació mediambiental de l'espai fluvial del Llobregat (2001-2003)

## DOCUMENTS RELACIONATS

- La Colonia Sedó de Esparreguera (2022) Gracia Dorel-Ferré
- Pla d'actuació 2022. MNACTEC
- Pla de recerca del MNACTEC 2022-2024/



# 1.1 Àmbits estratègics

A continuació s'exposen els sis àmbits estratègics i les seves subtemàtiques. Aquestes s'han treballat amb els diferents agents per tal de consensuar els objectius estratègics que recull aquest Acord marc.

**Patrimoni i identitat**

- Conservació del conjunt patrimonial
- Divulgació, educació i comunicació
- Activitat cultural i turística local i expandida



**Economia circular i transició energètica**

- Activitat industrial neta
- Recerca i formació
- Energies renovables
- Gestió circular d'aigua i residus



**Connectivitat i accessibilitat**

- Infraestructures i serveis de mobilitat
- Accessibilitat interior i espais lliures



**Inclusió i drets socials**

- Habitatge digne i innovador
- Serveis i equipaments públics



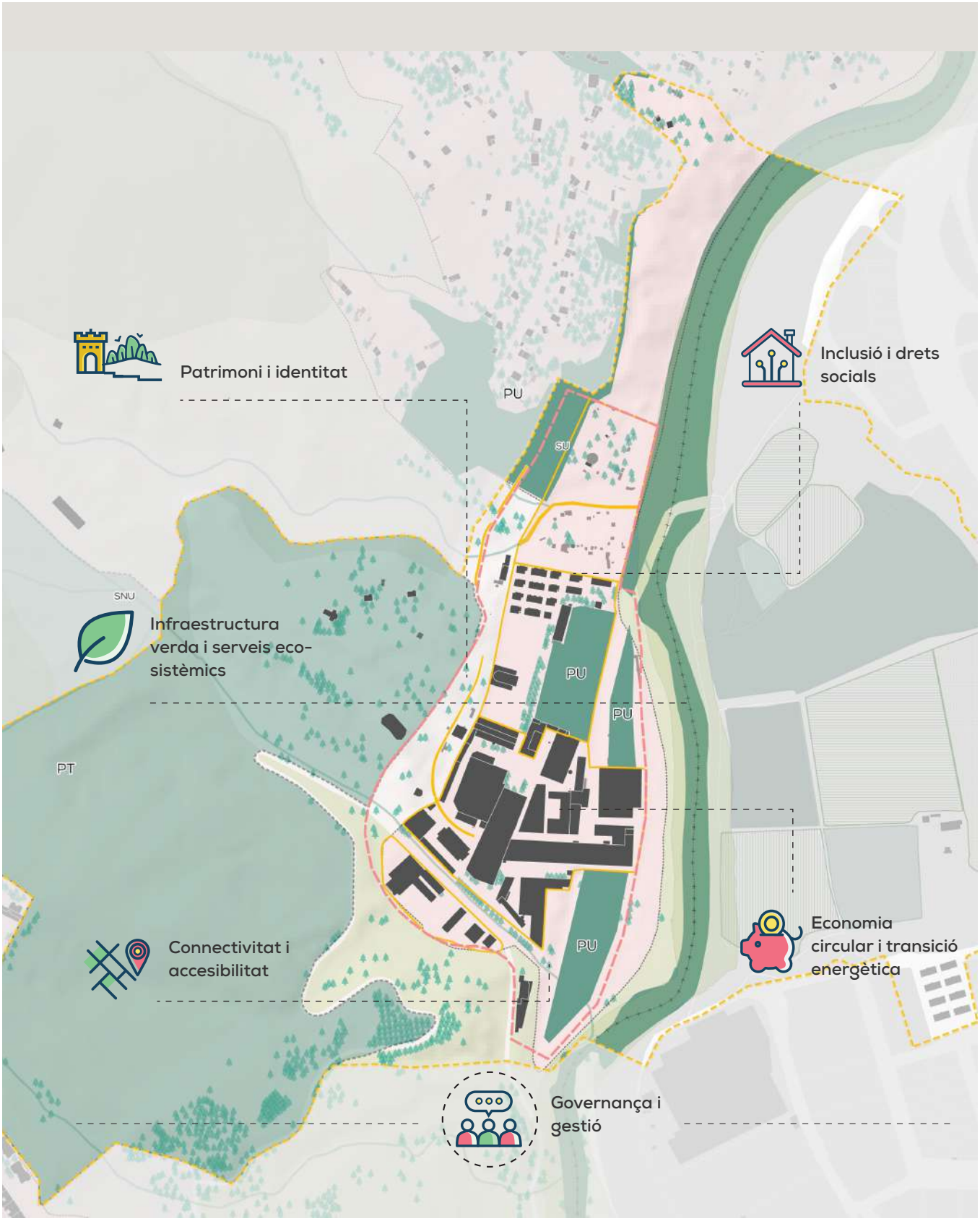
**Infraestructura verda, serveis ecosistèmics**

- Connectivitat ambiental, nodes i corredors verds i blaus
- Agricultura i ramaderia de proximitat
- Activitat ambiental i recreativa



**Governança i gestió**

- Espais de governança multinivell
- Marc normatiu
- Finançament


Patrimoni i identitat
Inclusió i drets socials
Infraestructura verda i serveis eco-sistèmics
Connectivitat i accesibilitat
Economia circular i transició energètica
Governança i gestió
PU
SU
SNU
PT

# 2. Context

## 2.1 Antecedents

L'any 1846, Miquel Puig i Catasús va comprar el molí de Broquetas i els drets d'explotació de la resclosa sobre el riu Llobregat. Una primitiva fábrica tèxtil es va posar en marxa, tot seguit, propulsada per una turbina hidráulica comprada a Anglaterra. El seu fill, el Josep Puig i Llagostera va quadruplicar la força del riu, amb la resclosa del Cairat i un llarg canal-aqüeducte de 4 kms, que feia funcionar turbines de 250 CV. A partir del 1880, Antonio Sedó va començar a edificar la Colònia, tot eixamplan la fábrica. El 1891, hi havien quasi 1500 habitants a la Colonia i la fabrica concentrava quasi 3000 obrers i empleats. El 1899, es va encarregar la famosa turbina de 1400 CV a la casa Planas, de Girona.

Després d'un període d'alta conflictivitat degut a la compressió del personal i a la reorganització de la fabrica, l'empresa es va convertir en la primera empresa cotonera de l'Estat, amb 2500 obrers i empleats. Després de la Guerra Civil, al retrobar l'eina de producció en perfecte estat, l'empresa Sedo va seguir al capdavant de la industria tèxtil, en el marc de l'autarquia, pero l'obertura de les fronteres i les crisis petrolieres dels anys 70, van acabar amb una industria més que centenaria. En 1979 va tancar la Colònia Sedó i es va produir una reducció progressiva de la població que vivia en els habitatges obrers. No obstant això, la transició de l'àrea industrial, que es va vendre sota un model de petites parcel·les i espais, ha permès mantenir l'activitat econòmica fins avui, com demostra l'elevada ocupació del recinte industrial, amb més de 50 propietaris però més del doble d'empreses actives.

Al començament dels anys 2000, va sorgir una tendència que va tractar d'activar i regenerar la Colònia. El 2003, l'INCASÒL va comprar els edificis residencials i els terrenys de l'entorn per a construir habitatges protegits amb un model desenvolupista. Paral·lelament, es va redactar el Pla Director de la Colònia Sedó i es va aprovar el Pla de Millora Urbana 05.1 (PMU 05.1) associat al Pla d'Ordenació Urbana Municipal (POUM 2004). En 2008, amb el consens de les diferents administracions implicades, es van enderrocar cinc blocs de cases (entorn de l'església) a causa del seu potencial col·lapse i es va iniciar el projecte de restauració i consolidació de l'edifici de l'església.

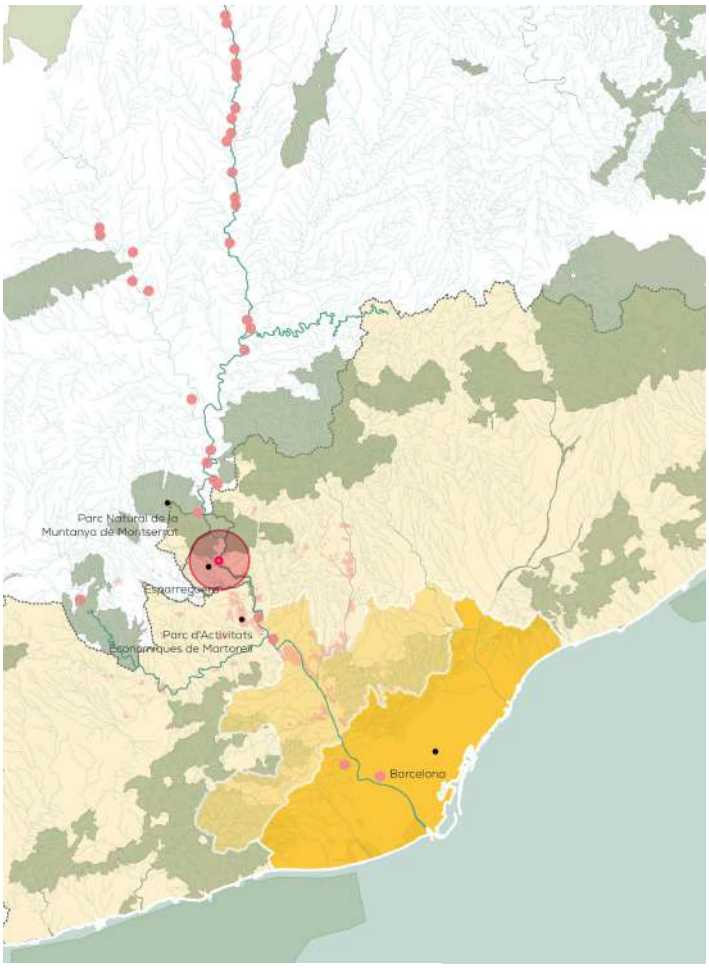
L'any 2008 comença la crisi que donarà lloc a la Gran Recessió i el plantejament de l'INCASÒL i els plans per a la Colònia van quedar obsolets. Així mateix, l'any 2009 el Tribunal Superior de Justícia de Catalunya declara nul de ple dret el POUM 2004, decisió que es ratifica pel Tribunal Suprem en sentència de Cassació el 19 de març de 2013 i que anul·la tot el planejament associat.

Recentment, s'estan fent nous passos per a impulsar la regeneració de la Colònia. El 2019 es va declarar com "Ben Cultural d'Interès Local (BCIL)" protegint el conjunt patrimonial i es troba en tràmit la declaració de "Bé Cultural d'Interès Nacional (BCIN)". Al 2021 es va realitzar l'EUROPAN en la zona residencial, un concurs internacional destinat a generar coneixement i innovació en entorns urbans. Paral·lelament, també s'està redactant el Pla d'Ordenació Urbana Municipal que definirà les figures de planejament per a l'àmbit i, associat a l'Agenda Urbana d'Esparreguera en redacció, s'està duent a terme el projecte pilot de la Colònia Sedó al qual fa referència aquest acord marc.

## 2.2 Emplaçament territorial estratègic

El riu Llobregat, com el nom de la comarca indica, és la peça clau del territori, un eix vertebrador territorial, social i econòmic de tot el Baix Llobregat. Històricament, el riu va proporcionar la infraestructura necessària per al desenvolupament de la indústria tèxtil i va originar la identitat industrial que es manté fins a l'actualitat. A més, en el cas de municipis com Esparreguera, situats al Baix Llobregat Nord, hi ha altres dues característiques que doten a aquest àmbit d'una condició estratègica en el seu desenvolupament territorial. En primer lloc, l'impacte de la segona corona metropolitana de la ciutat de Barcelona, influint en les dinàmiques econòmiques i demogràfiques i que ofereix una excel·lent connectivitat territorial. En segon lloc, la seva condició de porta d'accés al Parc Natural de la Muntanya de Montserrat i la seva influència històrica rural.

En concret Esparreguera, situada al final de la segona corona metropolitana de Barcelona, gaudeix d'una excel·lent xarxa de carreteres encapçalades pel corredor de la A-2 en la seva connexió entre Madrid i Barcelona. Aquesta infraestructura ha afavorit el desenvolupament d'importants polígons industrials, com el Parc d'Activitats Econòmiques de Martorell, Abrera i Sant Esteve Sesrovires amb més de 1,5 milions de m², on s'ubica l'empresa SEAT. A més, hi ha nombroses empreses mitjanes i petites fora d'aquest polígon que donen servei a aquestes grans empreses, com és el cas del polígon de Can Sedó. Al seu torn, aquest node d'activitat econòmica es veurà millorat pel nou tram de la B-240 que connectarà Terrassa amb l'A2 al seu pas per Olesa de




Montserrat fins a Esparreguera i Abrera, el que provocarà un rellevant augment de l'activitat en aquest enllaç del qual també podrà beneficiar-se la Colònia Sedó.

Quant a la influència de l'activitat econòmica i les dinàmiques de la metròpoli a Esparreguera, observem en les últimes dècades, un creixement demogràfic multifactorial i sostingut, actualment estabilitzat seguint un patró similar al del Baix Llobregat Nord. No obstant això, es tracta d'un territori amb capacitat d'atreure i fixar més població sempre que es reforcin les oportunitats i recursos formatius, laborals i residencials assequibles, actualment insuficients. En

aquest sentit, la Colònia Sedó pot suposar una oportunitat dotacional.

El territori d'Esparreguera, i especialment la Colònia Sedó, gaudeix d'un entorn natural privilegiat situat a les portes del Parc Natural de la Muntanya de Montserrat. Aquest entorn és agrest, amb una gran xarxa de torrents i rambles que solquen el municipi i accentuen el seu component rural. A més, el municipi té una llarga història lligada a la pràctica de l'agricultura i ramaderia, la qual cosa es reflecteix en la protecció que atorga el Pla Territorial Metropolità de Barcelona als cultius de vinyes a causa de la influència de l'Alt Penedès. Aquesta tradició rural però, s'ha vist alterada pel recent creixement expansiu de la ciutat de Barcelona. La concentració d'equipaments i serveis, i les oportunitats laborals, han reduït en aquest segle XXI l'activitat agropecuària. Així i tot, ens trobem en un nou període històric en el qual retornar els processos naturals al funcionament del territori és fonamental per a fer front a la crisi ambiental, i per això recuperar els sòls productius de proximitat és una mesura de primer ordre a adoptar. En aquest sentit, el Baix Llobregat Nord té grans avantatges, perquè gaudeix d'un territori natural amb una elevada quantitat de recursos hídrics i una centenària tradició històrica rural.

Finalment, cal destacar les condicions contextuals de la Colònia Sedó que la diferencien del conjunt de les 77 colònies tèxtils que van florir entre el Ter i el Llobregat durant el segle XIX. Es tracta de l'única Colònia que conserva activitat industrial i residencial amb una ubicació òptima en la corona metropolitana de Barcelona, a diferència de la majoria de les colònies, que han quedat en desús o s'han reconvertit en usos purament industrials o turístics. A més, destaca per ser una de les colònies cotoneres que va aconseguir major grandària en el segle XX i que compta amb una destacada infraestructura hidràulica, destacant la turbina més gran fabricada a Espanya en 1899.

> El context territorial de la Colònia Sedó presenta oportunitats excepcionals com a principal Colònia tèxtil frontissa entre l'entorn natural i la corona metropolitana de Barcelona. Reuneix un gran potencial per a convertir-se en un model de barri productiu circular, per la seva posició estratègica i la seva riquesa història. La Colònia Sedó pot aportar valor i coneixement al Baix Llobregat Nord, catalitzador d'iniciatives innovadores econòmiques i residencials i pilot de la regeneració de la resta de colònies tèxtils.

# 3. Visió i missió

## 2.2 Visió

La Colònia Sedó és un enclavament estratègic que abraça el seu passat, present i futur. Principal Colònia tèxtil frontissa entre l'entorn natural i la corona metropolitana de Barcelona. Es tracta d'una Colònia viva que ha sobreviscut al pas del temps i que, malgrat el seu estat latent actual, ofereix oportunitats per a significar-se en el context del corredor del Baix Llobregat Nord com un node d'economia circular basada en el coneixement.

En temps passats, la Colònia Sedó va ser una de les majors empreses tèxtils del Llobregat, principal motor d'ocupació d'Esparreguera i Olesa a més d'espai innovació tecnològica i hidràulica. Amb el tancament de la fàbrica en 1980, es va transformar en la Colònia que coneixem avui dia: un recinte industrial multipropietat amb elevat valor (donat que ha mantingut l'activitat econòmica des de llavors); un recinte residencial en decadència que pateix una progressiva degradació constructiva, falta de dotació i la pèrdua de població; escassa conservació dels elements patrimonials de tot el conjunt.

Malgrat això, la Colònia Sedó continua sent una Colònia viva amb oportunitats úniques d'aprendre del passat i secundar-se en el present per a construir un futur més pròsper. Es tracta de tornar a posar en el centre la innovació, recuperar la importància dels recursos naturals i energètics de l'entorn, del patrimoni i la identitat per a evolucionar cap a un model mixt en el qual viure i treballar sigui atractiu per igual. Impulsar un enclavament amb activitat 24 hores, una Colònia Regenerativa on es puguin testar sistemes d'economia circular.

## 2.3 Missió

La Colònia Sedó aposta per la dinamització del patrimoni i la transició verda com a vectors de la regeneració econòmica, residencial, ambiental i social. Té la capacitat de generar un node d'innovació i coneixement per al Baix Llobregat Nord, amb força per atraure i fixar població, catalitzador d'iniciatives verdes econòmiques i residencials, i pilot de la regeneració de les colònies tèxtils.

Dos vectors de transformació:

- El patrimoni i la identitat, font de coneixement i prosperitat: entre les colònies industrials del Llobregat, la Colònia Sedó és una de les poques que manté activitat productiva i residencial en l'actualitat, amb habitants que encara mantenen lligams amb la Colònia històrica. Això brinda condicions òptimes per a integrar el patrimoni en un ús educatiu per al conjunt del Baix Llobregat, la qual cosa permetria no només restituir el sentit de pertinença, sinó a més atraure nova població i activitat, i recuperar la rellevància territorial de la Colònia, com va ser en el passat, una de les primeres empreses cotoneres catalanes.
- Transició verda econòmica i residencial: la Colònia Sedó destaca pel seu patrimoni hidràulic industrial i pel seu vincle amb la innovació tecnològica. En l'actualitat, encara compta amb capacitat de producció d'energia hidroelèctrica, i juntament amb els recursos naturals, agrícoles i forestals de l'entorn, brinda el context necessari per a recuperar el seu caràcter innovador i afavorir un model d'economia circular. Un model que exerceixi de catalitzador d'activitats econòmiques netes, el que permetria pilotar models residencials mixtos adaptats a les necessitats contemporànies, convivint amb l'activitat productiva.

# 3. Àmbits estratègics



## 3.1 Patrimoni i identitat

### 3.1.1 Conservació del conjunt patrimonial

La rellevància patrimonial de la Colònia Sedó, com a recinte singular en el conjunt de colònies tèxtil d'Espanya, està reconeguda en el Pla Nacional de Patrimoni Industrial, tant per l'elevat valor del sistema hidràulic associat al riu Llobregat, com pel seu conjunt d'espais lliures, infraestructures, equipaments i edificacions. El Pla Director de la Colònia Sedó, encarregat pel Ministeri de Cultura el 2008, descriu la situació actual del patrimoni com a fràgilment i escassament valorat, sent especialment greu en alguns elements d'elevada importància patrimonial com l'aqüeducte o les xemeneies, a excepció de la turbina Planes que actualment es troba musealitzada en el Museu de la Colònia Sedó. És important destacar que, a diferència de l'àrea residencial, el manteniment de l'activitat industrial en la Colònia Sedó ha evitat la degradació del recinte amb el pas del temps des del tancament de la fàbrica tèxtil. Mentre que en l'àrea residencial, la pèrdua d'habitatges i la falta de renovació han generat una elevada obsolescència.

La recent aprovació de la Colònia com "Bé Cultural d'Interès Local (BCIL-2019)" ha avançat passos rellevants en la protecció del conjunt, tant dins com fora del recinte patrimonial. Igualment, la futura aprovació del "Pla d'Ordenació Urbana Municipal (POUM)" afavorirà la progressió, així com el recentment iniciat procés per a la catalogació de la colònia com "Bé d'Interès Cultural Nacional (BCIN)" a l'empara de la Llei 16/1985, de 25 de juny, del Patrimoni Històric Espanyol.

### 1.1. Visió estratègica.

Una Colònia que entén la conservació del patrimoni industrial des de la seva funció passada, present i futura. D'acord amb la visió del mNACTEC, es proposa la integració de l'evolució industrial i tecnològica en el recinte, per a millorar la comprensió del patrimoni industrial. La necessària conservació dels elements històrics i la imatge general del conjunt haurà de permetre la integració de noves instal·lacions que impulsin models energètics i residencials sostenibles. L'objectiu és aconseguir una major comprensió del passat i futur de la tecnologia, combinant el desenvolupament sostenible amb la protecció del patrimoni de la Colònia Sedó. Totes dues variables poden retroalimentar-se en un patrimoni viu que impulsi una Colònia dinàmica, atractiva per a viure i treballar, on convisquin usos diversos vinculats a l'economia circular, tal com s'exigeix per al futur del segle XXI, atenent i respectant els principis de la Carta de Nizhny-Tagil de TICCIH/UNESCO.

### 3.1.2 Memòria històrica, divulgació, educació i comunicació

Tal com identificava el Pla Director, la Colònia genera un fort sentiment d'identitat a Esparreguera, no obstant això, no se li ha donat la deguda importància. En aquest sentit, es reconeix insuficient el treball de restitució de la memòria històrica d'aquest àmbit patrimonial, malgrat algunes excepcions com la recent publicació del llibre "La Colònia Sedó d'Esparreguera" de Gràcia Dorel-Ferré, així com la recent tasca de divulgació que està duent a terme a escala local l'Associació per a la Defensa del Patrimoni de la Colònia Sedó. El MNACTEC, a través del Museu de la Colònia Sedó, ha desenvolupat amplis programes de recerca i divulgació entorn de les colònies industrials de Catalunya. És important comprendre la dimensió del fenomen que va esdevenir en el territori català i que té una enorme importància a nivells supramunicipals. En aquest sentit, existeix un elevat potencial per a desenvolupar accions de divulgació i recerca.

1.2. Visió estratègica.

Una Colònia que dota de valor a la memòria històrica i al patrimoni etnològic, en sinergia amb el conjunt de colònies tèxtils. Aquest objectiu exigeix reforçar el vincle local entre Esparreguera i Olesa de Montserrat amb la Colònia Sedó, apostar per la restitució històrica i la valoració de les experiències vitals associades a la Colònia a través tant d'activitat sociocultural i educativa a la comarca com a través de la recerca etnològica. A més, s'haurà de potenciar el paper que exerceix la Colònia en el sistema de colònies industrials de Catalunya a nivell territorial, així com participar en xarxes de divulgació i recerca entorn del patrimoni industrial a nivell internacional.

### 3.1.3 Activitat cultural i turística local i expandida

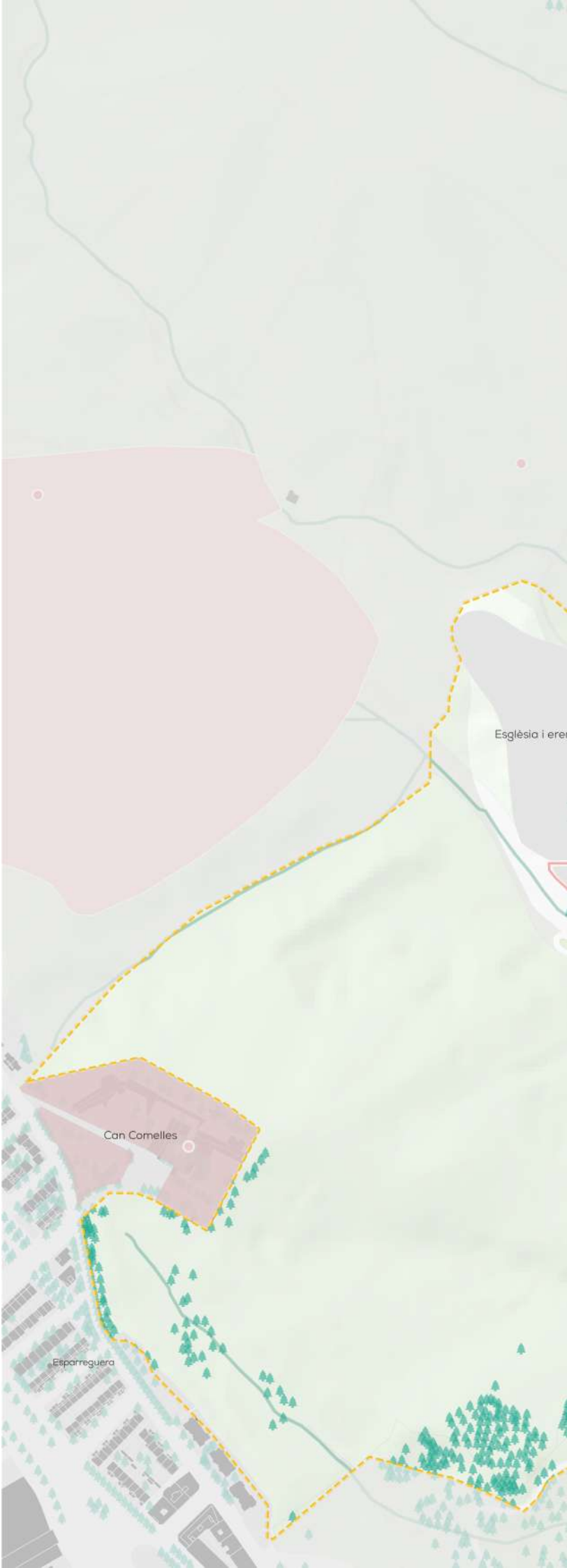
Actualment, les úniques activitats culturals i turístiques les acull el Museu de la Colònia Sedó, a través del MNACTEC, i dinamitzades pel Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat o l'Associació per a la Defensa del Patrimoni de la Colònia Sedó.

La proposta del Pla Director tenia com a objectiu "... dotar al conjunt de projecció social mitjançant la seva explotació cultural a través de la seva adequació a la visita pública..." (Pla Director, 2008, p. 3), amb una estratègia integral per a acollir usos turístics. En aquest sentit, té especial rellevància la recuperació d'alguns edificis comunitaris, com la fonda o l'església, per a diferents usos que serveixin tant per a les persones residents (centre cultural) com per a dinamitzar cultural i turísticament la Colònia (centre de visitants, ampliació del museu...).

1.3. Visió estratègica.

Una Colònia que reconeix els usos culturals i turístics intrínsecs al valor patrimonial de l'àmbit i de la història tèxtil del Llobregat. Usos que permeten donar a conèixer els valors d'aquest emplaçament, relacionant-lo amb el conjunt de recursos patrimonials del Llobregat i les colònies tèxtils, i potenciar noves activitats productives i educatives. Aquestes noves activitats hauran de conviure amb els usos industrial i residencial pròpis de la Colònia, evitar interferències i afavorir la retroalimentació entre aquests.

# Patrimoni i identitat




Àmbit Pla Director

Àmbits PMU segons POUM 2019
Segona aprovació inicial

## Conservació del conjunt patrimonial

Elements d'interès
Segona aprovació inicial POUM 2019

Pla Director - Elements d'interès

Elements exteriors de valorització de l'entorn

Elements amb pervivència de les seves estructures

Museïtzació pròpia

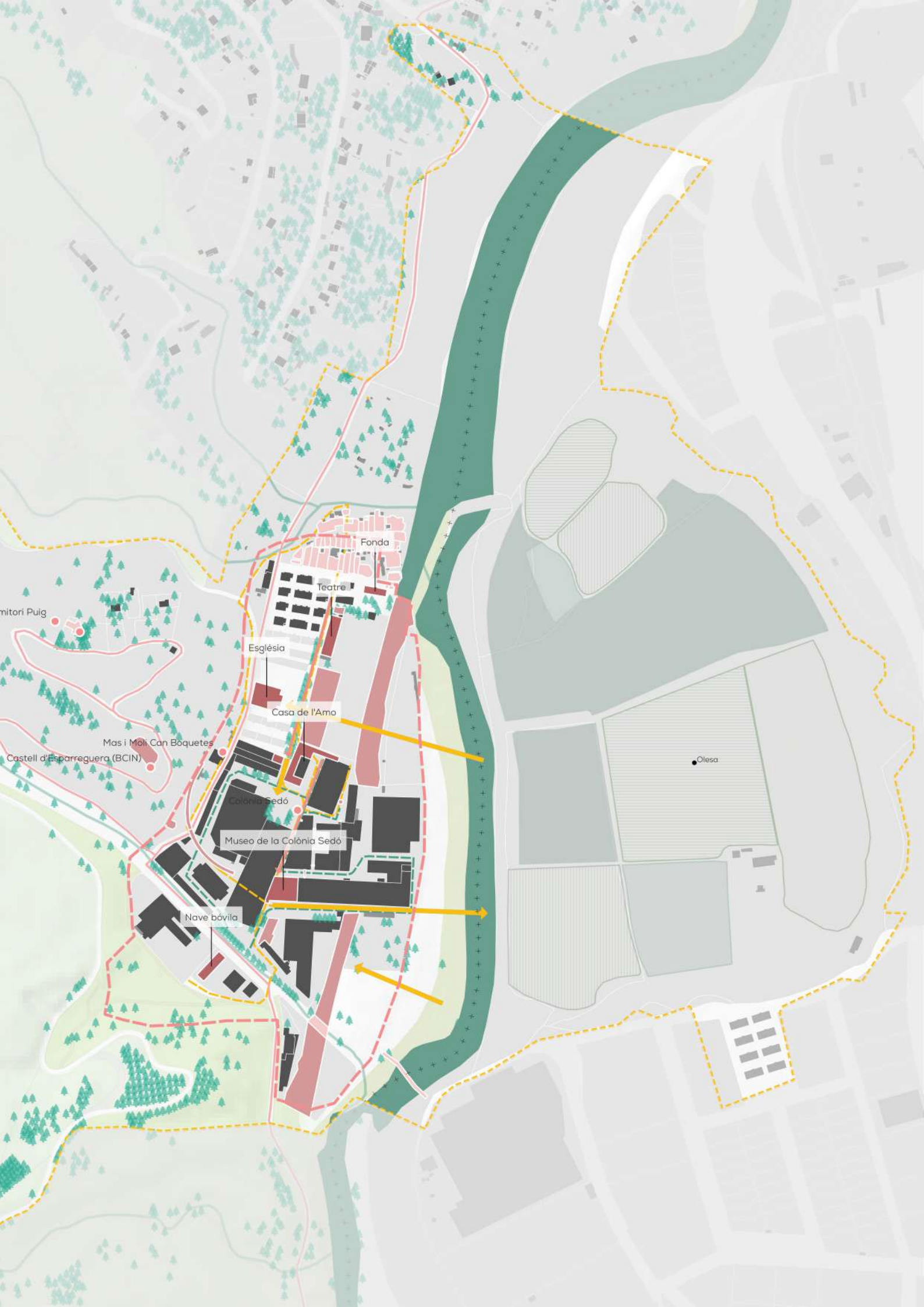
Pla Director eixos visuals

## Act. cultural y turística

Recorregut divulgatiu actual de la Colònia Sedó

Anell visita cultura-indústria proposat en el Pla Director

0 100 200 300 m


Fonda
Teatre
mitori Puig
Església
Casa de l'Amo
Mas i Molí Can Boquetes
Castell d'Esparreguera (BCIN)
Colònia Sedó
Museo de la Colònia Sedó
Nave bóvila
Olesa



# 3.2 Economia circular i transició energètica

## 3.2.1 Activitat industrial neta

Actualment, el polígon compta amb un elevat nivell d'ocupació, consolidat des que es va produir el tancament de la fàbrica tèxtil, generant des de llavors una font d'ocupació per a més d'un centenar d'empreses. L'estructura de la propietat es fragmenta entorn de més de 50 propietaris, entre els quals les 9 empreses més significatives ocupen pràcticament el 50% del polígon, mentre que la resta de superfície es reparteix entre al voltant de 40 propietaris més, situats en naus i espais més petits, que, al seu torn, arrenden a altres empreses. Així doncs, el conjunt d'empreses instal·lades són principalment micro o petites empreses en espais variables amb molta versatilitat. Entre el conjunt d'empreses, la majoria estan dedicades a serveis associats a la construcció o maquinària, destacant unes poques vinculades a la innovació tecnològica, les indústries creatives o la producció artesanal.

També cal assenyalar la necessitat de regularització administrativa per a evitar la incertesa legal de les empreses.

### Visió estratègica

Una Colònia que afavoreix la transició progressiva cap a un polígon basat en la innovació i el coneixement. Que fomenta la implantació de noves indústries netes i creatives, alhora que s'enforteix l'ecosistema d'empreses existents per a proveir de serveis a empreses de valor afegit. Per a això, es proposa la millora de les instal·lacions, la hibridació i coexistència segura entre les activitats industrials netes i altres usos, de manera que s'amplïi la possibilitat de viure i treballar en la Colònia en tots dos entorns, residencial i industrial, respectant la protecció del conjunt patrimonial.

## 3.2.2 Recerca i formació

La Colònia va ser, fa 120 anys, un exemple de projecte industrial sostenible, punter en la recerca dels usos de l'energia hidràulica de la qual encara queden vestigis encarnats en la turbina Planas. Això la converteix en un enclavament potencial per a desenvolupar línies de projectes vinculades al cicle de l'aigua, la seva sostenibilitat energètica i l'aprofitament integral d'aquesta. Així doncs, és fonamental el paper de les entitats educatives, destacant la Universitat Politècnica de Catalunya.

Quant a les possibilitats formatives i el teixit empresarial, PIMEC està fent passos a Esparreguera per a oferir formació a les empreses del teixit esparreguerí. A més, l'Ajuntament d'Esparreguera realitza el programa PIEC, on empreses interessades a realitzar convenis formen als alumnes d'ESO en hores lectives. Per la seva part, el Consell Comarcal del Baix Llobregat reconeix com a insuficients les instal·lacions de formació professional de Martorell, podent ser la Colònia un emplaçament on ampliar-les.

### Visió estratègica

Una Colònia que aposta per la creació d'un pol d'innovació i coneixement (HUB) especialitzat en energia hidràulica i energies renovables, amb equipaments dedicats a la formació i la generació de coneixement, d'acord amb les possibilitats de formació professional a la comarca del Baix Llobregat. Aquest centre de coneixement actuarà com a esperó per al desenvolupament d'una potencial incubadora d'empreses en el sector d'energies renovables, oferint noves oportunitats per a la creació d'ocupació i el creixement econòmic a la regió, i connectat amb uns altres hubs a escala internacional.

### 3.2.3 Energies renovables

Històricament la Colònia Sedó ha utilitzat els salts d'aigua del riu Llobregat per a produir energia hidràulica. No obstant, el riu en el seu tram final no té massa potència i, per a això, es va haver d'executar una infraestructura considerable. Tant la presa de Broquetes, com posteriorment la presa del Cairat i les turbines aportaven una elevada sofisticació al sistema hidràulic de la Colònia. De fet, actualment la turbina hidràulica, garanteix una potència de 500 kW a una empresa privada.

L'aigua és el valor diferencial de la Colònia, que la distingeix d'altres colònies famoses com la Colònia Güell, i sobre la qual existeix una elevada potencialitat d'innovació en el camp de l'energia hidràulica neta. Cal considerar però, que aquest tipus d'energia té una gran petjada ambiental a causa de les inundacions que poden provocar les preses o l'amenaça de la població piscícola amb les centrals hidroelèctriques. En aquest sentit, una oportunitat per a la Colònia serien les línies de recerca que s'estan treballant des d'Europa per a la implantació de mesures rendibles per a mitigar l'impacte de l'energia hidroelèctrica.

#### Visió estratègica

Una Colònia decidida a implantar solucions innovadores d'energia, que combinin diferents fonts renovables. Amb l'objectiu de convertir la Colònia en una comunitat energètica que afavoreixi un espai més sostenible i exemplar, tant en la provisió energètica per a les activitats econòmiques com per a l'edificació residencial, sempre respectant la protecció del conjunt patrimonial.

### 3.2.4 Gestió circular d'aigua i residus

A més del riu Llobregat, existeix una extensa infraestructura hídrica que transita el territori, com la riera del Puig i el torrent de les Pruneres. Tot el sistema es troba antropitzat i amb un elevat estat de degradació, fet que impedeix el drenatge del sòl per a una bona gestió de l'aigua.

La zona industrial manca de depuradora provocant que els residus que es generen amb les activitats industrials s'aboquen directament al riu Llobregat. A més, les instal·lacions de sanejament no s'han renovat des de la seva implantació, per la qual cosa es preveu que es trobin en mal estat.

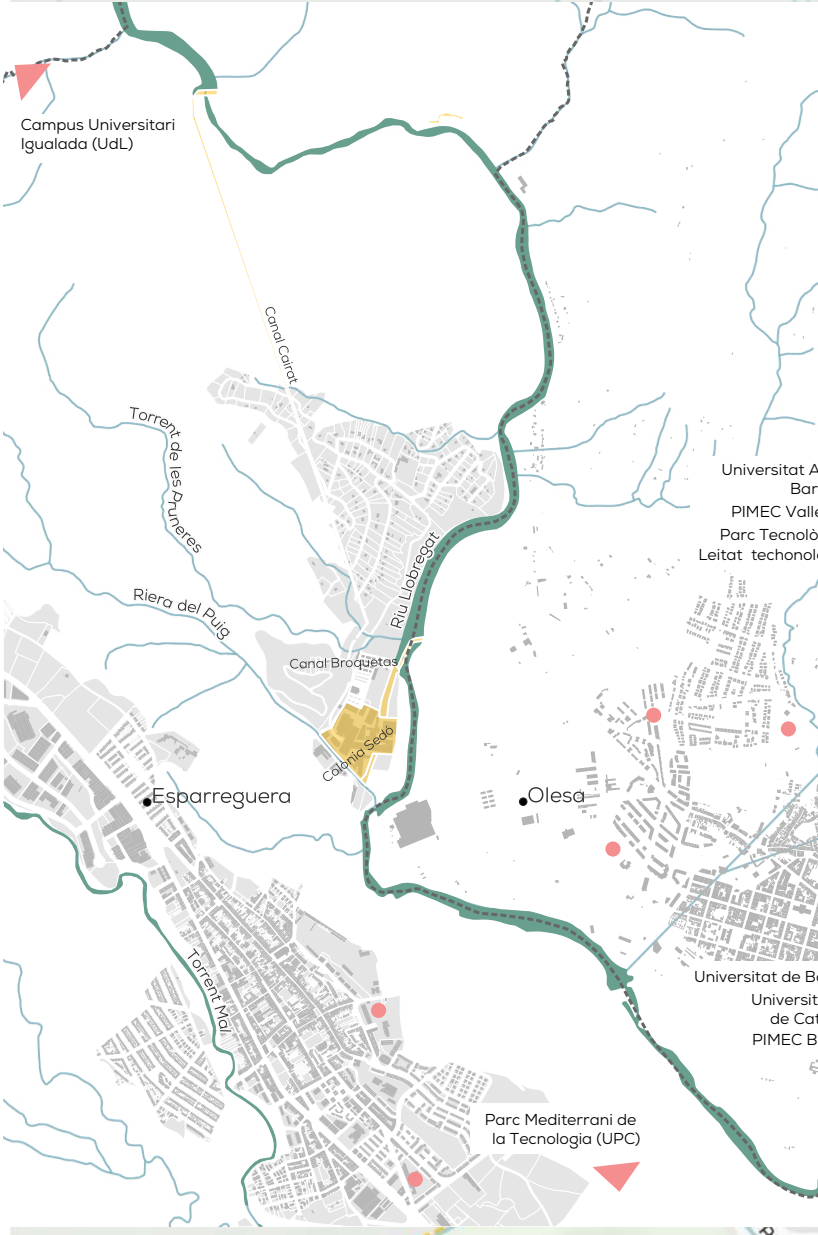
D'altra banda, des de l'any 2016 la zona residencial sí que compta amb sistema de depuració i ha renovat les seves instal·lacions de sanejament.

Quant a la gestió dels residus, la Colònia realitza actualment un procediment convencional, però manca de mesures pròpies en favor de la gestió circular dels recursos, com són l'intercanvi de residus, la reutilització o sistemes de gestió mediambiental.

#### Visió estratègica

Una Colònia que realitza una gestió circular de l'aigua i els residus. Per a aconseguir-ho serà necessària la incorporació de sistemes que permetin la infiltració de l'aigua de pluja, la recuperació d'aigües grises i la depuració d'aigües negres en tot el recinte. A més d'implementar mesures per al reciclatge de residus orgànics, la recuperació de materials i la priorització de criteris de construcció sostenible en les obres de renovació. Crear un espai amb instal·lacions eficients i correctament gestionades que siguin respectuoses amb el medi ambient i fomentin la sostenibilitat en la Colònia.

# Economia circular i transició energètica







## Activitat industrial neta

### Activitats

- Industrial

### Polígon industrial

- Científic tecnològiques
- Indústria creativa
- Energètiques
- Educatiu
- Alimentació
- Indústria mobles
- Indústria construcció
- Indústria tèxtil
- Hostaleria
- Altres

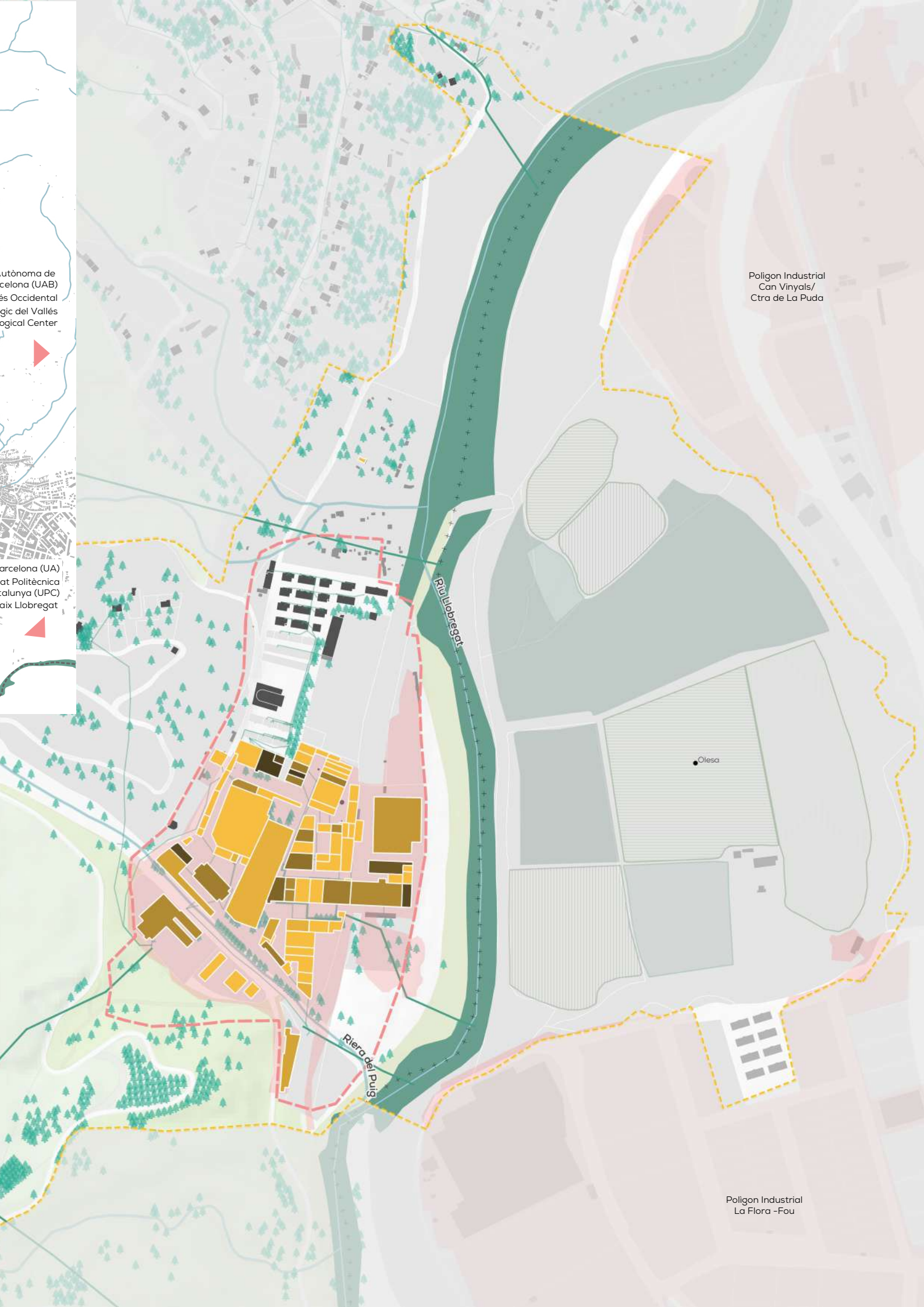
## Energies renovables

- Electricitat_MT
- Electricitat_BT
- Gas Natural_MPA

## Recerca i formació

- Sistema hidràulic
- Centres educatius

0 100 200 300 m


Poligon Industrial
Can Vinyals/
Ctra de La Puda
Riu Llobregat
Olesa
Riera del Puig
Poligon Industrial
La Flora -Fou

# 3.3 Connectivitat i accessibilitat

## 3.3.1 Infraestructures i serveis de mobilitat sostenible

Les deficients infraestructures de mobilitat de la Colònia és un dels principals factors dissuasius a l'hora d'implantar altres usos, tant en la part industrial com residencial. La principal via d'accés a l'àrea industrial (C-1414) pateix d'un grau elevat de deterioració. Es troba inclosa dins del "Pla Zonal de la xarxa local de carreteres de la Diputació de Barcelona" que proposa transformar-la en carretera. D'altra banda, l'accés a l'àrea residencial té el seu pas a través de l'aqüeducte, el que limita la possibilitat d'ampliació o modificació del viari a causa de la protecció patrimonial d'aquest. A més, la Colònia manca de línies de transport públic i l'accessibilitat ciclopeatonal o mobilitat tova reporta una elevada perillositat, donat que els viaris principals manquen de voreres, barreres o limitació de velocitat. Referent a això, destaca la importància de la recuperació del pont de la Palanca com a element clau en la millora de la connectivitat amb Olesa de Montserrat.

Diversos projectes han proposat millores de la connectivitat com el Pla Director, aprovat en 2008, el Pla Director Urbanístic de Vies Blaves, que proposa el seu traçat principal pel marge oriental del riu i desvia una via transversal cap a la Colònia Sedó, i el Projecte marc de Recuperació Mig-Ambiental del Llobregat de la comarca del Baix Llobregat.

### Visió estratègica

Una Colònia connectada amb el seu entorn, amb infraestructures de mobilitat funcionals, que facilitin la mobilitat sostenible i garanteixin la seguretat de les persones que habiten i treballen en el conjunt. La Colònia ha d'estar proveïda de solucions eficients per a accedir al transport públic com pot ser el transport a demanda, així com d'itineraris ciclopeatonals segurs i infraestructura de recàrrega de vehicles elèctrics i vehicles compartits. Entre les mesures ha de donar-se prioritat a projectes estratègics per a millorar la connectivitat, com són la millora de la C-1414, la recuperació del pont de la Palanca i la seva compatibilitat amb els diversos projectes que tracten de connectar itineraris ciclopeatonals al voltant del riu Llobregat.

### 3.3.2 Accessibilitat interior i espais lliures

L'estructura original de la Colònia es compon de dos recintes independents, dividits per un mur que separa el recinte privat industrial de la zona residencial i de l'exterior. El mur és l'element constructiu que avui dia provoca més barreres arquitectòniques interiors entre el recinte residencial i en la seva connexió amb l'exterior. No obstant això, l'estructura de la Colònia és pròpia d'un model tradicional paternalista i funcional de les colònies obreres, per la qual cosa els murs i closos posseeixen un valor patrimonial en sí mateixos. Malgrat aquesta dicotomia, ha de ser compatible la introducció de mesures en favor de l'accessibilitat, atès que sense elles la Colònia deixarà de ser un entorn habitable.

D'igual manera, algun dels espais lliures més singulars mantenen la segregació històrica dificultant el seu ús i gaudi. En aquest sentit, es detecta com el Jardí de l'Amo és un espai natural separat del recinte residencial, que posseeix una elevada potencialitat per a millorar la seva accessibilitat i les condicions de vida de les persones.Dins del recinte industrial, la intensitat de la circulació i de l'estacionament responen a una dinàmica derivada de l'elevada ocupació del polígon. Aquesta realitat, lluny de resultar suficient per a l'activitat industrial, es preveu de difícil continuïtat en el cas d'introduir nous usos culturals o turístics.

Visió estratègica

Una Colònia accessible, amb recorreguts segurs per als vianats entre els diferents recintes, que millorin la qualitat de vida de les persones que resideixen i treballen en el conjunt. Amb espais lliures ordenats que facilitin els recorreguts per als vianants, on el trànsit rodat estigui regulat i controlat per eines tecnològiques que afavoreixin la seguretat, especialment considerant un futur actiu per a la Colònia que suposarà l'augment del trànsit per als vianants.

# Connectivitat i accessibilitat




**Viari motoritzat**

- Actuació prevista en el Pla Zonal DIBA
- Accés des d'Esparreguera
- Franges de protecció
- Xarxa de ferrocarril

**Mobilitat sostenible**

**Transport públic**

- Parada bus escolar

**Itineraris peatonals**

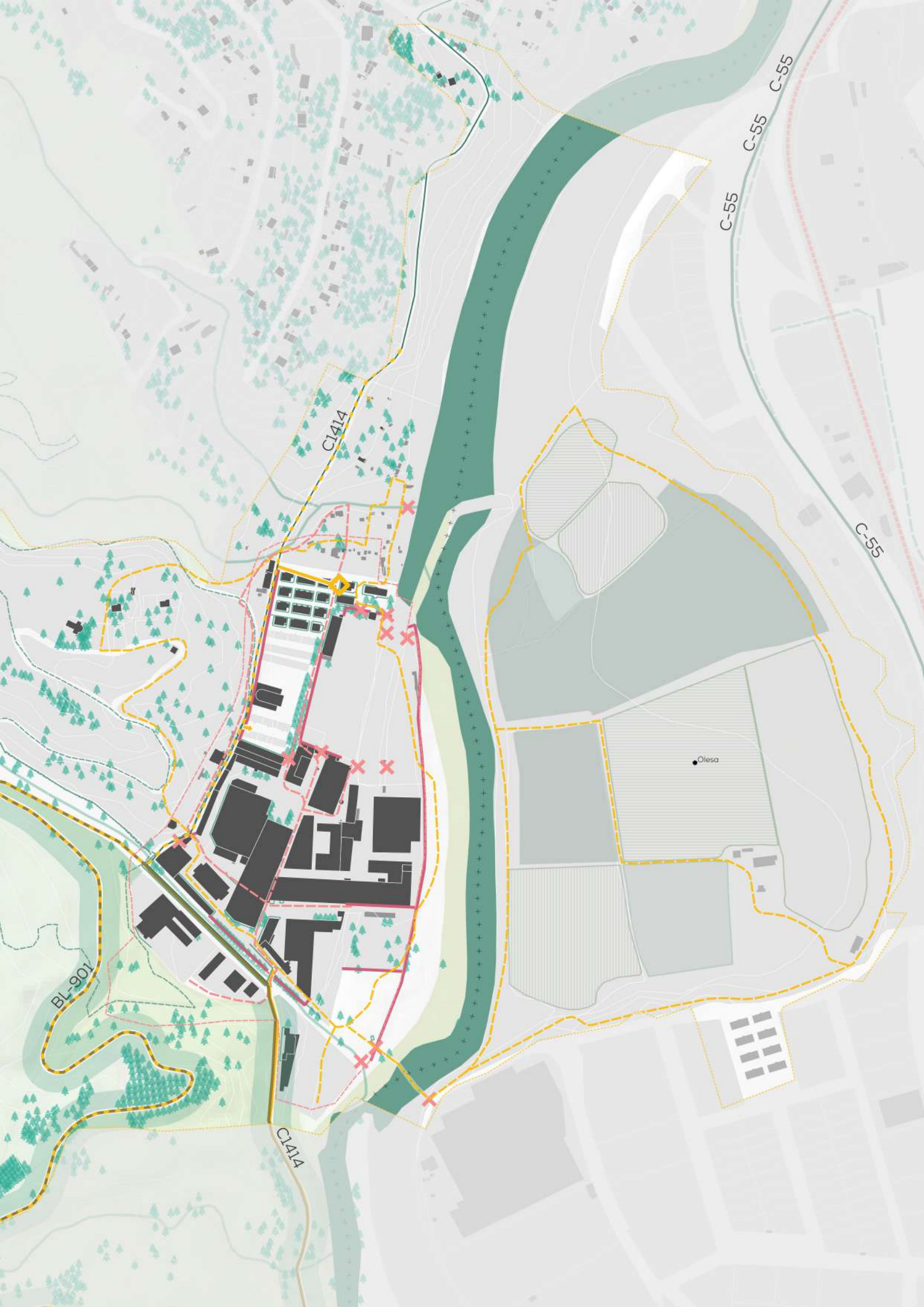
Recorreguts proposats en el Pla Director

- Accessibles
- Culturals
- Itinerari natural

**Accesibilitat interior**

- Accessos
- Barreres a l'accessibilitat
- Murs i tanques
- Voreres

0 100 200 300 m


C-55
C-55
C-55
C-55
C1414
C1414
BL-901
Olesa

# 3.4 Inclusió i drets socials

## 3.4.1 Habitatge digne i innovador

La propietat majoritària de l'habitatge actualment és l'Institut Català del Sòl (INCASÒL) i es pateix una manca de planejament d'ordenació detallat, fet que va en detriment de l'estat de conservació dels habitatges existents, construïts els anys 1879 i 1975.

L'any 2008 es van enderrocar 90 habitatges entorn de l'església a causa del seu mal estat. Existia llavors un projecte ambiciós amb una elevada edificabilitat que ha quedat obsolet amb les expectatives actuals. En aquest sentit, des de l'aprovació del de Ben Cultural d'Interès Local (BCIL) ha quedat limitat el desenvolupament de nova edificació a la petjada de l'edificació enderrocada.

Existeixen tres punts de la Colònia amb allotjaments que fan un total de 45 habitatges. En la zona residencial de la Colònia habiten persones en situació de vulnerabilitat, principalment persones grans així com població estrangera. Actualment, l'INCASÒL està desenvolupant un procés de compactació de persones residents en els blocs obrers. Mentrestant, redacta un Pla de Regeneració Estratègica per a la zona residencial dissenyant una estratègia per a reubicar a les persones residents mentre es duen a terme les actuacions de regeneració dels blocs. A llarg termini, la Colònia té un elevat potencial per al desenvolupament d'habitatges amb criteris innovadors.

### Visió estratègica

Una Colònia que atreu nova població resident, que ofereix un model residencial mixt, sostenible i eficient tant en la zona residencial com industrial. D'aquesta manera, es poden incorporar models innovadors d'habitatge que permetin compatibilitzar les noves maneres de viure i treballar. La Colònia té l'oportunitat de funcionar com a laboratori d'habitatge en el qual es regeneren els habitatges existents i es potencien noves iniciatives residencials, com a solucions cooperatives, habitatges-taller, residències intergeneracionals,..., incorporant criteris de rehabilitació i construcció sostenible i eficient. Aquestes iniciatives representen una evolució respecte a l'habitatge històric de la Colònia, sent necessari compatibilitzar les exigències patrimonials per a poder generar habitatges atractius que atreguin nova població.

### 3.4.2 Serveis i equipaments públics

La Colònia Sedó compte amb un equipament cultural en l'àrea industrial (Museu de la Colònia Sedó), però amb cap equipament públic en actiu associat a l'àrea residencial. Es conserven, però, les infraestructures que albergaven els usos propis de les colònies industrials sota models paternalistes. Actualment, aquestes infraestructures pertanyen a INCASÒL: la fonda (en funcionament fins a 2013), safareig, teatre (utilitzat recentment com a equipament esportiu) i església (consolidada en 2008 sense ús). A més és destacable la casa de l'Amo, ara privada, com a edifici amb un elevat potencial per a acollir usos i serveis municipals. El Pla Director incloïa un programa d'usos per a aquests edificis amb l'objectiu de potenciar culturalment la Colònia.

Respecte a espai lliures, la Colònia es troba en un enclavament natural privilegiat, però manca d'espais verds de qualitat de gaudi, a causa de la degradació del conjunt o les barreres arquitectòniques. Hi ha espais que s'han identificat amb una elevada potencialitat per a la regeneració del conjunt: Jardí de l'Amo, horts històrics associats a la zona residencial, Passeig dels Plàtans i la plaça de l'església (creada després de l'enderrocament dels blocs de cases en 2008).

#### Visió estratègica

Una Colònia equipada per a la vida quotidiana i de proximitat, amb una xarxa de serveis públics diversos que faciliten la convivència entre els nous residents de la Colònia i que al mateix temps donin servei a escala comarcal. L'àmplia disponibilitat d'edificacions amb relació a la potencial població resident permet el desenvolupament de solucions innovadores amb equipaments mixtos en els quals es puguin compatibilitzar usos terciaris i de proximitat. Complementar els usos comunitaris de benestar social, cultural, esportiu, etc. amb altres terciaris i dotacions supramunicipals que donen coherència al conjunt del recinte i a l'estratègia de la Colònia, com són l'hostaleria, els usos formatius, i els nous recursos residencials.

# Inclusió i drets socials

## Habitatge accessible i innovador

- Parcel·les buides
- Habitatges originals

Classificació del sòl - POUM 2019

- Equipaments
- Espais lliures
- Sòls de regeneració amb sostre nou

Cobertura SIOSE

- Residencial centre
- Residencial eixample
- Residencial discontinu
- Industrial
- Servei dotacional

## Serveis i equipaments públics

- Espais lliures de centralitat

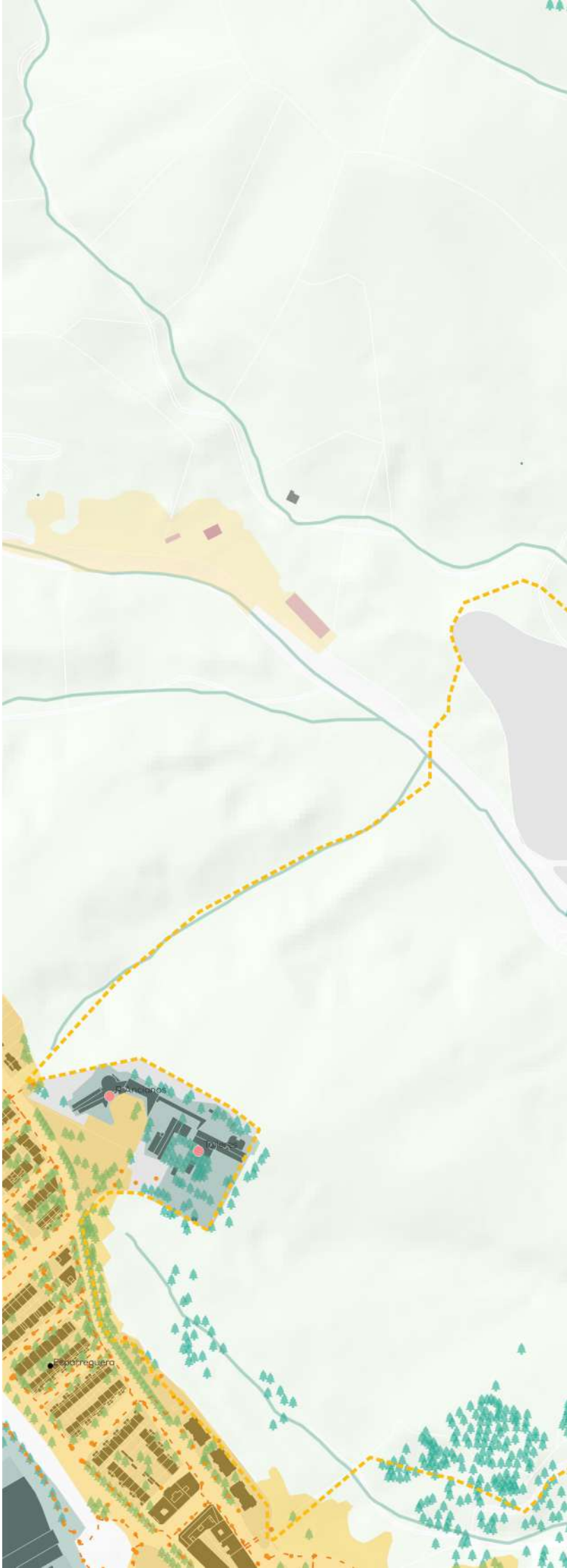
## Enllumenat

- Enllumenat

Pla Director - Edificis museïtzació

1. Centre de informació i visitants
2. Museu de la Colònia Sedó
3. Museïtzació d'habitatge obrer
4. Centre cultural
5. Casa de l'Amo
6. Espai poliesportiu
7. Hostaleria

0 100 200 300 m




Can Vinyals
Can Sedó
Olesa
Colònia Flora Fou

# 3.5 Infraestructura verda i serveis ecosistèmics

## 3.5.1 Connectivitat ambiental, nodes i corredors verds i blaus

És destacable el deteriorament ambiental en els terrenys de transició entre la Colònia i el riu Llobregat. Tant els marges riberencs, que es troben antropitzats i on existeixen ocupacions industrials irregulars, com la resta d'infraestructura hídrica associada , com és la riera del Puig, es troben en un elevat estat de degradació.

Es disposa de nombrosa normativa i planejament territorial que tracta de protegir i posar en valor el riu Llobregat com a eix vertebrador del territori. D'una banda, a escala municipal, el Pla d'Ordenació Urbanístic Municipal (POUM), actualment en redacció, és una figura amb potencial per a activar la seva regeneració. D'altra banda, plans supramunicipals, com el Pla Director de Vies Blaves, que tracta de desplegar la potencialitat del riu a través d'un itinerari ciclopeatonal pels seus marges i que, entre els seus projectes inclou la recuperació del pont de la Palanca. Així mateix, existeixen altres plans estratègics, també influents, com el Projecte marc de recuperació mediambiental d'espai fluvial del Llobregat (2001-2003), Pla de Senders Turístics del Baix Llobregat (2014), o la proximitat al Parc Natural de la Muntanya de Montserrat.

Dins de la Colònia existeixen diversos nodes verds d'interès com el Jardí de l'Amo, o el Passeig dels Plàtans. En aquest sentit, el projecte guanyador del EUROPAN proposava solucions per a la recuperació dels cicles de recirculació de l'aigua i regeneració de la infraestructura verda.

### Visió estratègica

Una Colònia en simbiosi amb el riu Llobregat que recupera el seu entorn natural, en el que potenciar el seu paper com a entrada i parada intermèdia dels plans estratègics que el recorren. Serà fonamental invertir en la regeneració dels marges del riu i la naturalització de la riera del Puig, introduir noves plantacions de ribera i forestals que permetran regenerar els sòls i augmentar la biodiversitat de l'àmbit. Apostar per la transformació de l'entorn del riu en un parc fluvial donant continuïtat a l'estratègia territorial de Vies Blaves i al projecte de recuperació ambiental del Llobregat, intervenció associada a l'impuls d'activitats esportives i recreatives en l'entorn fluvial.

### 3.5.2 Agricultura i ramaderia de proximitat

En la Colònia Sedó existeixen parcel·les hortícoles tradicionals que tanquen la zona residencial amb un desnivell i configuren un altre límit visual del conjunt industrial. Històricament, a les colònies industrials es permetia conrear una parcel·la hortícola per a ajudar les famílies nombroses a viure amb una certa dignitat. Actualment, aquesta infraestructura continua utilitzant-se amb un model de gestió informal. A més, connectada a través del riu Llobregat, existeix una gran massa hortícola amb elevat potencial que pertany a Olesa de Montserrat.

D'altra banda, el Parc Rural del Montserrat, és una agrupació de municipis que tracten de gestionar i dinamitzar l'espai rural i facilitar l'activitat productiva de tipus agrícola, ramadera o forestal com a eix per a posar en valor activitats complementàries al voltant de l'artesania alimentària, l'agroturisme, la restauració de l'activitat cultural. En aquest sentit, existeix un elevat potencial en la seva col·laboració.

#### Visió estratègica

Una Colònia amb caràcter rural on potenciar usos agroramaders de proximitat, una activitat productiva per a generar valor i contribuir a un model de desenvolupament connectat amb l'economia verda i circular. Activitat que no només està al servei del recinte, també amb capacitat de funcionar com a laboratori d'experimentació en col·laboració amb el Parc Rural del Montserrat amb el que treballar acords de col·laboració amb entitats com el IRTA CENTA .Es tracta d'una activitat de valor afegit que s'adhereix a l'HUB d'innovació i coneixement.

### 3.5.3 Activitat ambiental i recreativa

La "Unitat territorial" de la Colònia recull un àmbit molt més elevat que el que contenen els seus murs: la presa i central hidroelèctrica del Cairat, el despoblat i l'ermita del Puig, l'entorn de Roques Blaves i l'entorn hortícola d'Olesa de Montserrat. El potencial d'aquesta infraestructura es troba escassament explotat, encara que l'Associació per a la Defensa del Patrimoni de la Colònia Sedó està realitzant recorreguts i jornades al llarg de tots els enclavaments relacionats amb la infraestructura hídrica associada a la Colònia.

L'activitat cinegètica també té un pes important per als usos recreatius en la Colònia. El tram de riu que passa per la Colònia està catalogat com a Zona de Pesca Controlada de ciprínids sense mort i existeix una certa estructura social associada a l'activitat.

#### Visió estratègica

Una Colònia que exerceix de porta d'accés a l'entorn natural del Montserrat. Apostar per una visió àmplia i global del patrimoni, entenent l'entorn de la Colònia com a Paisatge Cultural, que serveix per a ampliar el ja reconegut Patrimoni Cultural. En aquest sentit, és prioritària la recuperació dels valors paisatgístics del recinte i la millora dels serveis ecosistèmics culturals, des de la generació de coneixement fins als usos recreatius, esportius i ecoturisme, que permetin valorar el Patrimoni Natural i potenciar les activitats relacionades amb el medi ambient.

# Infraestructura verda i serveis eco-sistèmics

## Connectivitat ambiental, nodes i corredors

- Espais d'interès geològic
- Àrees dinterès fauna i flora

Espais verds urbans

- Altres espais lliures
- Espais de transició amb l'entorn
- Jardins
- Parcs
- Places arbrades
- Espais verds en equipaments

Pla Director Urbanístic Vies Blaves

- Camí a renovar
- Camí existent
- Camí nou
- Estructura
- Xarxa de camins complementaris

Projecte Marc de Recuperació Mediambiental de la comarca del Baix Llobregat (PMRMLL)

- Camins longitudinals
- Camins transversals complementaris
- Camins transversals d'interès

- Àrea comú Unitat d'interès-marges
- Colònies industrials
- Unitat d'interès de l'espai fluvial
- Sector complementari Unitat d'Interès

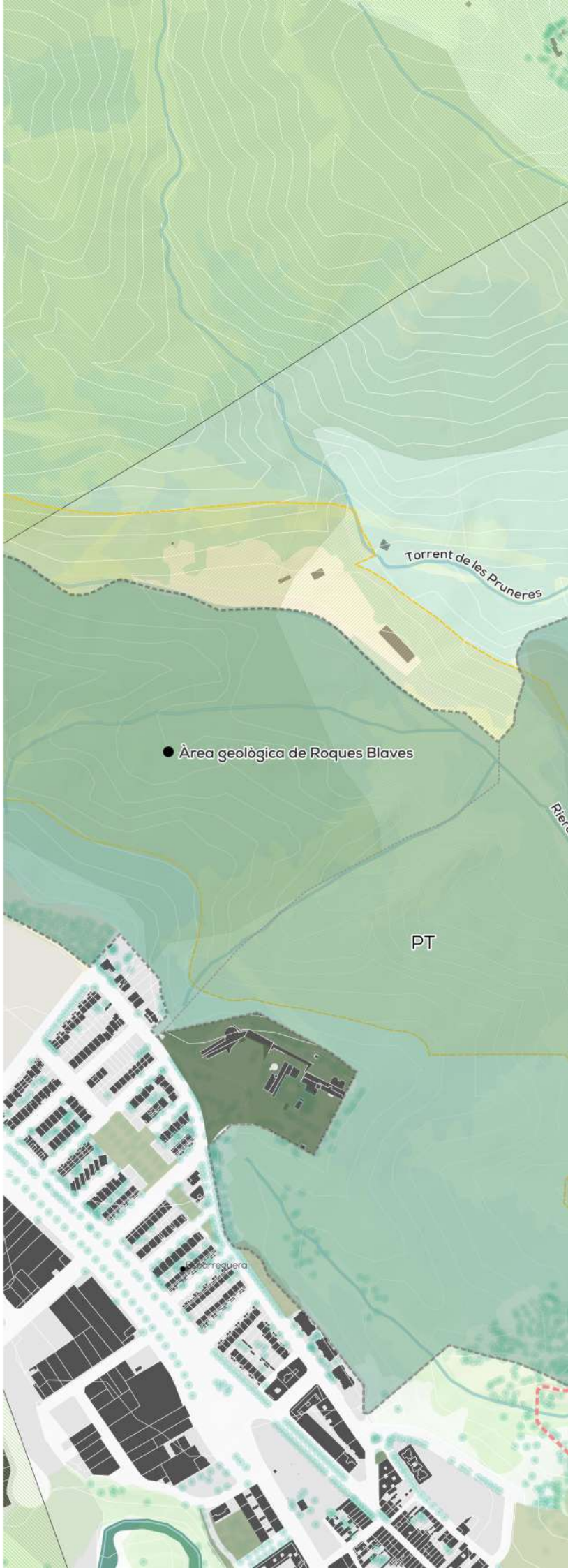
## Agricultura i ramaderia de proximitat

Horts tradicionals

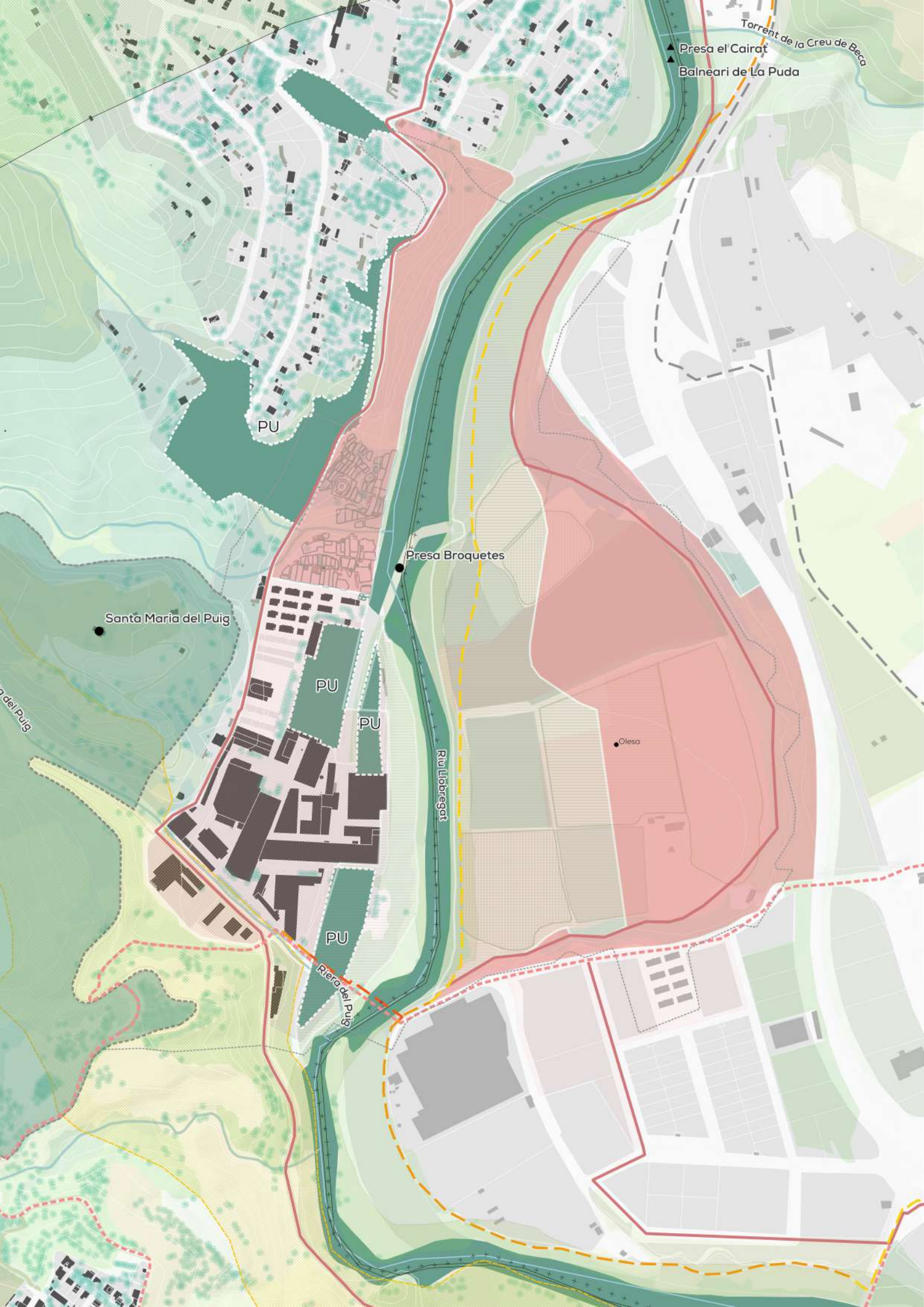
- Rafals

Àrees protegides

- Parc Natural Muntanya de Montserrat
- Pla d'Espais d'Interès Natural (PEIN) Montserrat
- Pla d'Espais d'Interès Natural (PEIN) Riu Llobregat
- Reserva Natural Parcial Muntanya de Montserrat




0 100 200 300 m


Torrent de la Creu de Beca
Presa el Cairat
Balneari de La Puda
PU
Presa Broquetes
Santa Maria del Puig
PU
PU
Olesa
Riu Llobregat
PU
Riera del Puig

# 4. Model de governança

## 4.1 Model de governança públic-privat

L'ecosistema d'agents de la Colònia posseeix una gran complexitat a causa del seu diferent caràcter, tant públic com privat, així com pel seu desigual poder operatiu, fet que dificulta la seva coordinació. L'acord marc neix de reconèixer aquesta complexitat i es concreta com a primer pas per a facilitar la governança. D'aquesta manera, el document proposa una visió de futur compartida per a la Colònia, facilitant la cooperació entre els diferents agents operadors i vinculats a l'àmbit, amb la finalitat última d'impulsar projectes transformadors i beneficiosos des de totes les òptiques.

> No obstant això, aquest acord no podrà fer-se efectiu sense avançar en l'àmbit transversal: la governança, gestió i finançament, ja que condiciona l'operativitat i viabilitat de qualsevol proposta. És per això que aquest Acord marc inclou una suggerida governança i s'estableixen els potencials òrgans necessaris per a donar forma a les oportunitats existents, avançar i donar continuïtat als objectius acordats.

En l'entramat d'agents s'identifica en primer lloc els agents operadors que són la propietat i les administracions públiques. Entre la propietat s'identifica a la Comunitat de propietaris del recinte industrial (formada per més de 50 empresaris), l'INCASÒL, el mNACTEC propietari del Museu de la Colònia Sedó i altres entitats o persones propietàries d'infraestructures que circumden la Colònia. Per la seva part les administracions públiques implicades són les següents: les administracions locals (Ajuntament d'Esparreguera i, potencialment, l'Ajuntament d'Olesa de Montserrat), comarcals (Consell Comarcal del Baix Llobregat), provincials (Diputació de Barcelona), autonòmiques (Generalitat de Catalunya) i estatals (Ministeris). Entre elles destaca l'Ajuntament d'Esparreguera com a única administració competent i principal operador urbanístic.

A aquests agents s'adhereixen les persones residents majoritàriament descendents d'antics treballadors i treballadores de la Colònia i població migrant, tots ells en risc de vulnerabilitat.En un mateix ordre d'importància per a promoure la regeneració de la Colònia es distingeix el grup d'agents del teixit civil interessats en aportar valor i participar de manera activa. Destaquen el PIMEC (patronal representativa de les micro, petites i mitjanes empreses i autònoms de Catalunya), el Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat i l'Associació per a la Defensa del Patrimoni de la Colònia Sedó (entitats que pretenen promocionar la comarca i la Colònia i contribuir a cohesionar-la a través de la cultura, el coneixement i la defensa del patrimoni).

> Donat l'entramat d'agents i les necessitats de gestió que impliquen el desenvolupament dels objectius estratègics recollits en aquest Acord marc, es proposen dos espais de governança interrelacionats: un de caràcter decisiu i un altre de caràcter tècnic per a donar suport al primer. Aquests s'organitzen en diferents òrgans i comissions amb la finalitat que siguin tan operatius com sigui possible:

| ÒRGANS DECISIUS | | |
|---|---|---|
| **Òrgan** | **Composició** | **Funció** |
| Òrgan executiu | Propietat<br>› Junta de propietaris de l'àrea industrial<br>› INCASÒL - GenCat<br>› MNACTEC - GenCat<br>-------<br>Administracions públiques potencials:<br>› Aj. Esparreguera<br>› Consell Comarcal del Baix Llobregat<br>› Diputació de Bacelona<br>› Generalitat de Catalunya<br>› Ministerio de Cultura y Deporte<br>› Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana | Òrgan amb caràcter operatiu encarregat d'implementar i executar projectes, així com de donar seguiment a la gestió i administració dels béns comuns de la Colònia tèxtil. El seu objectiu principal és aprovar els projectes i pressupostos necessaris per a dur a terme aquesta gestió.<br><br>Per a aconseguir una millor gestió dels béns de la Colònia, l'Acord marc reconeix la importància de la participació de l'administració pública local, en concret de l'Ajuntament d'Esparreguera, com a part de la comunitat de propietaris mitjançant l'adquisició d'alguns dels béns disponibles, destacant especialment l'oportunitat d'adquirir la Casa de l'Amo. |
| Òrgan directiu | › Junta de propietaris de l'àrea industrial<br>› INCASÒL - GenCat<br>› MNACTEC - GenCat<br>› Aj. Esparreguera<br>› Aj. Olesa de Montserrat<br>› Consell Comarcal del Baix Llobregat<br>› Diputació de Bacelona<br>› Generalitat de Catalunya<br>› Ministerio de Cultura y Deporte<br>› Instituto de Patrimonio Cultural Español<br>› Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana<br>› AAVV Colonia Sedó<br>› PIMEC<br>› Patronal<br>› Sindicats<br>› Centre de Estudis Comarcals del Baix Llobregat<br>› Associació de Defensa de la Colonia Sedó<br>› XATIC | Òrgan encarregat de prendre les decisions més estratègiques, aprovar els plans i vetllar per la seva implementació, responsable de promoure l'obtenció de recursos i finançament, així com de donar seguiment als resultats anuals i revisar els objectius marcats segons les noves oportunitats. A més, aquest òrgan té un paper important com a lobby de pressió o lideratge, ja que representa la unió de tots els agents públics i privats que d'una forma o una altra poden aportar mitjans per a la regeneració de la Colònia, i té com a objectiu principal liderar i promoure la regeneració de la Colònia Sedó. |

## ÒRGANS TÈCNICS

| Òrgan | Composició | Funció |
|---|---|---|
| Comissió tècnica | Perfils tècnics:<br>› Coordinació, administració i gestió d'òrgans de governança.<br>› Direcció tècnica, especialistes en urbanisme i/o medi ambient i patrimoni.<br>› Direcció econòmica, especialistes en finançament i gestió econòmica.<br>---<br>Suport tècnic:<br>› PIMEC<br>› Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat<br>› Institut Català de Patrimoni Cultural<br>› Instituto de Patrimonio Cultural Español<br>› Ministerio de Cultura y Deportes<br>› INCASOL | És un òrgan especialitzat, que té com a objectiu assessorar i brindar suport tècnic a la comissió executiva. Es tracta d'un cos tècnic capaç de donar solvència a la regeneració de la Colònia. Entre les seves funcions immediates es consideren:<br>• La coordinació dels òrgans de governança per a avançar sobre la concreció de projectes i propostes derivats de l'Acord marc.<br>• Seguiment i ampliació de la xarxa d'agents col·laboradors.<br>• Coordinació i redacció de convocatòries Horitzó Europa.<br>• Seguiment de la redacció del POUM.<br>• Captació de fons, fonts de finançament i cerca d'inversions. |
| Comissió de comunicació | Perfils tècnics:<br>› Relacions públiques i càrrec de portaveu<br>› Redacció i continguts, premsa<br>› Comunicació digital, màrqueting i disseny | La comissió de comunicació té la funció d'elaborar i executar estratègies de comunicació dirigides a difondre els objectius de la Colònia Sedó, així com establir canals de comunicació amb els diferents actors involucrats en la seva activitat. |
| Consell assessor | Entitats públiques i de la societat civil dels diferents sectors socials i sindicals coneixedores de temes clau | És l'òrgan consultiu i d'assessorament per a la regeneració de la Colònia Sedó en matèria de patrimoni i cultura, economia circular, mobilitat, habitatge, infraestructura verda i blava de l'entorn del Baix Llobregat de l'entorn metropolità de Catalunya i del conjunt d'Estat. |

## 4.2 Marc normatiu

El planejament urbanístic vigent en la Colònia es remet al PGOU aprovat en 1996. Aquest ordena la Colònia mitjançant la proposta de desenvolupament d'un Pla Especial de Reforma Interior amb el qual s'haurien de catalogar els béns patrimonials i ordenar el sòl. Durant el 2004 es va aprovar el Pla d'Ordenació Urbana Municipal (POUM) on es proposava la realització de dos Plans de Millora Urbana (PMU) en la Colònia. En 2008, l'INCASÒL va desenvolupar un projecte desenvolupista per a PMU 05.1 que va ser anul·lat per efectes de la STS 1293/2013 que va declarar nul de ple dret el POUM de 2004. En 2008 també es va aprovar el Pla Director de la Colònia Sedó, un document que sense ser prescriptiu, tractava d'orientar les decisions per a convertir el conjunt industrial de la Colònia en un espai cultural, dotant-lo de projecció social i adequant-lo a la visita pública.

Més recentment s'ha aprovat la declaració de la Colònia Sedó com a "Ben Cultural d'Interès Local (BCIL)" en el que es proposen una sèrie de proteccions patrimonials per a cadascun dels elements del conjunt. Es troba en tràmit la declaració com "Ben Cultural d'Interès Nacional (BCIN)". Poc després, en 2019, es va realitzar la primera aprovació inicial del nou Pla d'Ordenació Urbana Municipal que proposava el desenvolupament de la Colònia en un únic Pla de Millora Urbana. En la segona aprovació inicial de 2020 es decideix modificar l'estratègia urbanística i es planteja l'execució de dos Programes d'Actuació Urbanística (PAU) sobre l'entorn construït i d'un Pla de Millora Urbana en la resta d'espais lliures. Actualment, el POUM es troba en fase de resolució d'al·legacions a la segona aprovació inicial, fet que possiblement doni peu a una solució urbanística diferent de la proposta, amb l'objectiu de facilitar la gestió urbanística de la Colònia.

## 4.2. Visió estratègica

Un planejament versàtil i adaptable a la realitat i complexitat de l'emplaçament, capaç de permetre la seva regeneració sota uns paràmetres de sostenibilitat. Per això l'aprovació del POUM determinarà les figures necessàries en la Colònia, fixant usos i paràmetres bàsics, però deixant l'ordenació detallada oberta a adaptar-se a les necessitats d'usos futurs derivats de la visió estratègica acordada entre els diferents agents.

## 4.3 Finançament

La Colònia Sedó representa una oportunitat de reequilibri territorial per al Baix Llobregat, un element icònic diferencial exemplificador dels valors territorials del nord de la comarca i una frontissa entre el medi rural de Montserrat i l'entorn metropolità de Barcelona, per la qual cosa el projecte que es planteja no se circumscriu únicament a la realitat municipal, sinó que el seu potencial és molt més elevat. En aquest sentit, les administracions supramunicipals tenen un paper clau, atesa l'elevada inversió necessària per a la regeneració de la Colònia.

Així mateix, s'ha identificat la possibilitat d'aconseguir finançament europeu que doni suport a les accions a desenvolupar en la Colònia. El projecte es troba alineat amb la Nova Bauhaus Europea, una iniciativa dotada amb 750 mil milions d'euros de la Unió Europea relacionada amb el Pacte Verd Europeu i la proposta per a reduir gasos d'efecte d'hivernacle.

## 4.3. Visió estratègica

Una Colònia que aposta per l'impuls de projectes tractors amb incidència supramunicial, alineats amb els objectius del pacte Verd Europeu i la Nova Bauhaus europea, que reuneix les característiques òptimes per a ser tractat com un projecte estratègic territorial, candidat a fons Next o convocatòries Horizon Europa.





Redacció:

paisaje transversal
escuchar y transformar la ciudad