Agenda Urbana d'Esparreguera

Agenda Urbana d'Esparreguera

Pla Integral d'Accions de Millora

Colònia Sedó

2022-2030

Agenda Urbana
d'Esparreguera
model de governança
i projectes pilots

AGENDA URBANA ESPARREGUERA
AGENDA 2030
AJUNTAMENT D'ESPARREGUERA

CRÈDITS

Encàrrec
Ajuntament d'Esparreguera
Alcaldia i Àrea de Terrtori

Coordinació
Araceli Sedano
Nuria Mayoral

Redacció
Paisaje Transversal

Maig de 2023

ÍNDEX

1.Projecte pilot Colònia Sedó.....1
1.1. Agenda Urbana.....5
1.2 Objectius.....6

2. Antecedents i context.....10
2.1. Context històric.....11
2.2 Context territorial.....13

3. Ecosistema d'agents i iniciatives.....16
3.1. Agents.....18
3.2 Anàlisi de plans i projectes.....22

4.Diagnòstic per àmbits estratègics.....36
4.1. Patrimoni i identitat.....38
4.2 Innovació i transició energètica.....46
4.3. Connectivitat i accessibilitat.....52
4.2 Inclusió i drets socials.....60
4.5 Infraestructura verda i serveis ecosistèmics.....70
4.6 Model de governança.....82

5.Procés participatiu.....86

6.Pla d'acció.....90
6.1. Visió i missió.....92
6.2 Visions estratègiques.....93
6.3 Pla d'acció.....100

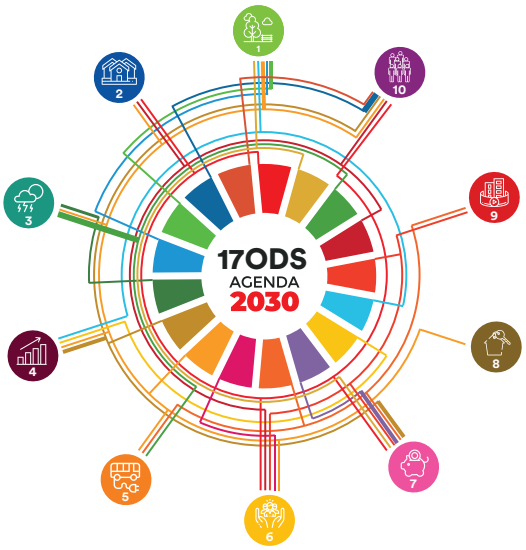
1. PROJECTE PILOT COLÒNIA SEDÓ

1.1. Agenda Urbana

Ens trobem en un període de canvi on la crisi econòmica dels anys 2000 i la crisi de la COVID han produït, en un grau o un altre, un afebliment de les administracions públiques, al mateix temps que aquestes han d'enfrontar més que mai el repte global de la crisi ambiental que afecta el nostre planeta.

Els Objectius de Desenvolupament Sostenible proposats per les Nacions Unides, comminen al planejament a escala local i supramunicipal a permetre fer efectives les seves metes amb l'objectiu de construir un món més sostenible i inclusiu. En aquest context general, Esparreguera ha desenvolupat el projecte de la seva Agenda Urbana.

Esparreguera té avui el repte de repensar els recursos, estratègies i projectes del municipi, refondre'ls i actualitzar-los a una nova realitat sociourbana dins del marc dels ODS. Aquest pla duu a terme una eina transversal que millori la qualitat de vida del municipi, responent els seus reptes i impulsant un model econòmic i ambiental responsable i sostenible.



Com a part de l'Agenda Urbana d'Esparreguera es desenvolupen Projectes pilot amb la voluntat que impulsin un canvi cap a un municipi més sostenible i inclusiu.

1.1.1 Projecte Pilot Colònia Sedó

La Colònia Sedó representa una oportunitat, un repte i una necessitat al mateix temps. No sols per a Esparreguera sinó també per a Olesa de Montserrat, així com per a la comarca del Baix Llobregat, la Diputació de Barcelona, la Generalitat de Catalunya i diversos Ministeris en l'àmbit estatal. Esparreguera aprofita l'oportunitat que ofereix la redacció de la seva Agenda Urbana per impulsar un projecte marc transversal que transcendeix les ambicions municipals i és una peça clau del patrimoni i identitat esparreguerina.

Aquest document conté els resultats del treball fet per coordinar agents, plans i projectes al voltant de la Colònia Sedó amb la finalitat última d'aconseguir un Acord Marc que alineï totes les persones i entitats interessades a participar en la regeneració de la Colònia, així com per generar un Pla d'Acció que marqui els pròxims passos a donar.

1.2. Objectius

1.2.1 Objectius generals

La Colònia Sedó és un paratge que abraça el seu passat, present i futur. Es tracta d'una colònia viva que aposta per la dinamització del patrimoni i la transició verda com a vectors de regeneració amb impacte supramunicipal, visibilitat a escala estatal i capacitat de reequilibri territorial al Baix Llobregat Nord.

- El patrimoni, la identitat i el sentit de pertinença; entre les colònies industrials del Llobregat, la Colònia Sedó és una de les poques que manté avui dia activitat productiva i residencial i que a més és un referent de primer nivell de colònia obrera associada a una infraestructura hidràulica
- Transició verda; la Colònia Sedó destaca pel seu patrimoni hidràulic industrial, que, juntament amb els recursos naturals agrícoles i forestals de l'entorn, doten a la Colònia del context necessari per afavorir un model innovador basat en l'economia circular en el qual el patrimoni permeti impulsar models innovadors econòmics i residencials.

1.2.1 Objectius específics

El Projecte Pilot de la Colònia Sedó tracta de desenvolupar els punts clau per a convertir-la en un espai d'innovació centrat en la recuperació del patrimoni i la transició verda. Es divideix en dues parts:

- Acord marc i espai de governança, en el qual es proposa una visió de futur de la Colònia Sedó que sigui secundada i validada per tots els agents, entre els quals s'inclouen la propietat, i les diferents administracions a nivell local, comarcal, provincial i estatal.
- El present projecte de diagnòstic i desenvolupament d'un Pla d'Acció Integral de Millora (PIAM) que serveixi com a full de ruta dels següents passos per a la regeneració de la Colònia.

Metodològicament, s'han identificat 5 àmbits estratègics i 1 àmbit transversal que tracten de recollir els aspectes clau que marcaran la regeneració de la Colònia. Aquests espais són els que organitzen tot el procés realitzat i acompanyen el diagnòstic, la visió estratègica i les accions del Pla d'Acció.

Àmbits estratègics


Patrimoni i identitat


Economia circular i transició energètica


Connectivitat i accessibilitat


Inclusió i drets socials


Infraestructura verda i serveis ecosistèmics

Àmbit transversal


Model de governança

1. Patrimoni i identitat

La Colònia Sedó simbolitza uns valors històrics d'inici de segle que relaten les formes de viure tradicionals a la Catalunya de principis del segle XX. En aquest sentit, es protegirà i conservarà, tant el patrimoni material, com l'immaterial, encarnat en les vivències de les persones que han habitat la Colònia. S'han identificat les temàtiques:

- Conservació del conjunt patrimonial
- Memòria històrica, divulgació i comunicació
- Activitat cultural i turística local i expandida

2. Economia circular i transició energètica

Des dels seus inicis, la Colònia ha estat un referent en innovació energètica. La seva extraordinària infraestructura per a l'aprofitament de l'energia hidràulica, enllaçarà amb les possibilitats que ofereix l'actual transformació del sector energètic. Les temàtiques rellevants són:

- Activitat industrial neta
- Investigació i formació
- Energies renovables
- Gestió circular de l'aigua i residus

3. Connectivitat i accessibilitat

La Colònia s'adaptarà per a la introducció de nous usos i necessitats, garantint-hi uns recorreguts accessibles i sostenibles tant fora com dins del seu recinte. Les temàtiques són:

- Infraestructures i serveis de mobilitat sostenible
- Accessibilitat interior i espais lliures

4. Inclusió i drets socials

Es consolidarà i augmentarà la població que habita la Colònia Sedó mitjançant la implantació i millora d'habitatges i espais públics que ofereixin un confort i qualitat de vida adaptats a les condicions actuals. Les temàtiques són:

- Habitatge digne i innovador
- Serveis i equipaments públics

5. Infraestructura verda i serveis ecosistèmics

El privilegiat entorn natural que envolta la Colònia serà protegit i promogut per a la seva regeneració i dinamització com a part fonamental dels espais verds del municipi. S'observen les temàtiques:

- Connectivitat ambiental, nodes i corredors verds i blaus
- Agricultura i ramaderia de proximitat
- Activitat ambiental i recreativa

6. Model de governança

Per al desenvolupament de la regeneració de la Colònia es consolidarà una estructura de gestió multinivell, basada en una normativa flexible i innovadora. Les temàtiques identificades són:

- Model de governança públic-privat
- Marc normatiu
- Finançament



Connectivitat i accessibilitat



Economia circular i transició energètica



Patrimoni i identitat

SNU

PT

SU

Esparreguera

0 50 100 150 200 250 300 m



Inclusió i drets socials



Infraestructura verda i
serveis ecosistèmics

Governança i
gestió

PU

SU

PU

PU

PU

Olesa

2. ANTECEDENTS I CONTEXT

2.1. Context històric

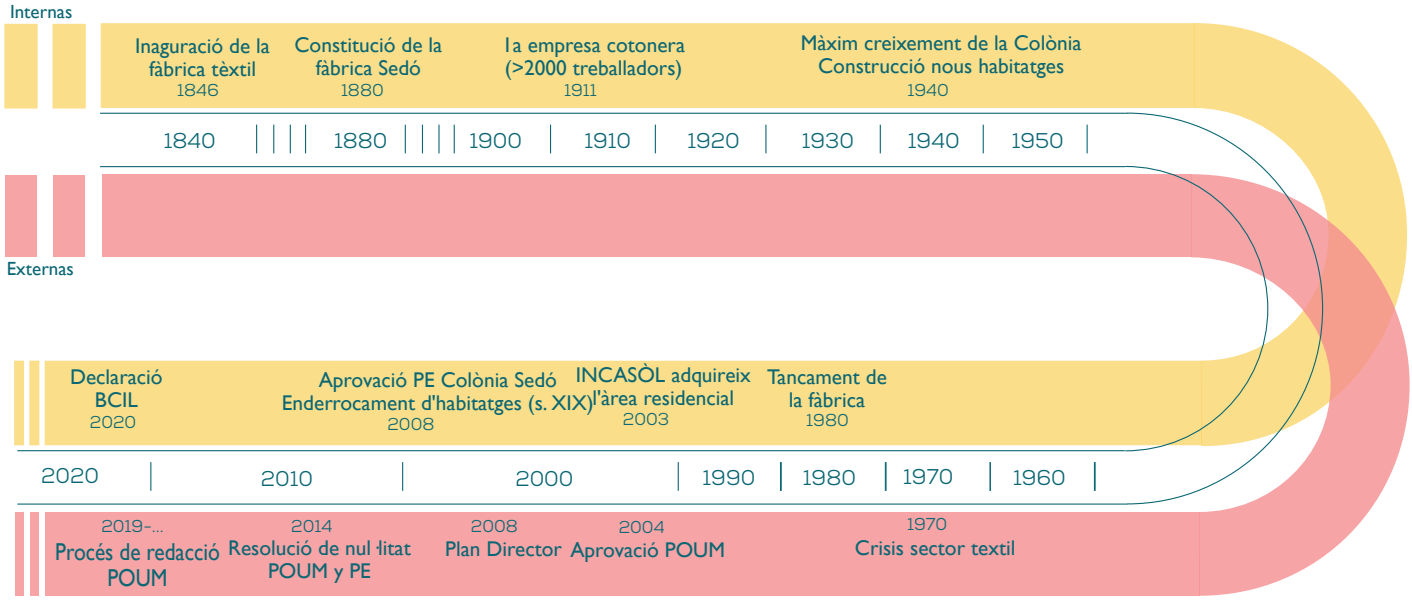
L'any 1847, Miquel Puig i Catasús va comprar els drets d'explotació del molí Broquetes. En aquest emplaçament, es va posar en marxa una primitiva fàbrica tèxtil en 1850, propulsada per la roda hidràulica del molí. En 1879, Antonio Sedó va recollir el testimoni i va consolidar el projecte amb la implantació de la presa i canal del Cairat, així com de l'aqüeducte i la primera turbina, la qual cosa va ampliar la seva capacitat de producció i va augmentar la colònia obrera. Progressivament, la Colònia Sedó es va desenvolupar i ampliar realitzant un exercici d'optimització de l'espai. L'any 1899, es van encarregar dues turbines a l'empresa Planas i Flaquer, la qual cosa va iniciar l'augment i la modernització de la maquinària.

El 1903 un incendi causa greus pèrdues en la colònia i redueix l'edifici de filatures a dos pisos. L'hereu Luis Sedó, va aprofitar el revés per modernitzar la fàbrica i racionalitzar els processos de producció del cotó, posicionant els assecadors a la terrassa del reconstruït edifici de filatures.

Després d'un període d'alta conflictivitat social derivat de la concepció paternalista del model industrial, en 1911 el personal de la fàbrica va superar els 2.000 obrers i l'empresa Can Sedó es va convertir en la primera empresa cotonera catalana. Progressivament, van continuar arribant ones de persones immigrants a la colònia, especialment des d'Andalusia i Múrcia. Després de la Guerra Civil, es va aconseguir el màxim creixement de la colònia obrera, amb 2.500 persones l'any 1952.

A partir de llavors, la Colònia Sedó va començar a caure en decadència a causa de la dificultat d'exportar la producció tèxtil i la introducció de teixits sintètics en el mercat. A més, progressivament, el model de

LÍNIA TEMPORAL DE LA COLÒNIA SEDÓ



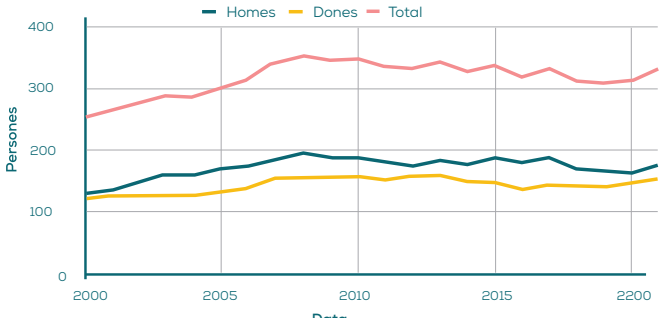
producció associat a les colònies va quedar obsolet, a mesura que es van aconseguir drets per als treballadors.

En 1970, coincidint la crisi del petroli amb una crescuda del Llobregat que va inundar tot el conjunt, es va tancar la fàbrica i es va produir una reducció progressiva de la població que habitava els habitatges obrers. No obstant això, la transició de l'àrea industrial, que es va vendre sota un model de petites parcel·les i espais, ha permès mantenir l'activitat econòmica fins avui, com demostra l'elevada ocupació del recinte industrial, amb més de 50 propietaris i més del doble d'empreses actives.

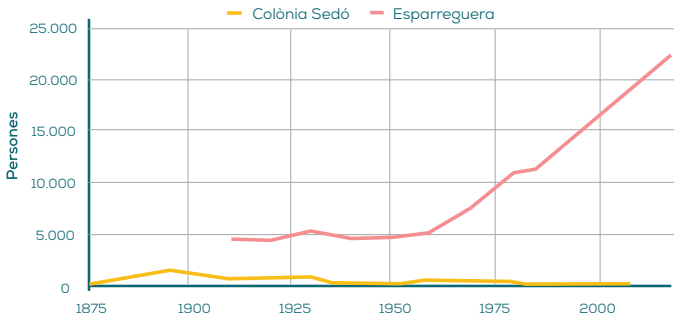
Al començament dels anys 2000, va sorgir una tendència que va tractar d'activar i regenerar la colònia. En 2003, L'INCASÒL va comprar els edificis residencials i els terrenys de l'entorn per construir habitatges protegits amb un model desenvolupista. Paral·lelament, es va redactar el Pla Director de la Colònia Sedó i es va aprovar el Pla de Millora Urbana 05.1 (PMU 05.1) associat al Pla d'Ordenació Urbana Municipal (POUM 2004). El 2008, amb el consens de les diferents administracions implicades, es van enderrocar 5 blocs de cases (al voltant de l'església) a causa del seu potencial col·lapse i es va iniciar el projecte de restauració i consolidació de l'edifici de l'església.

El 2008 comença la crisi que donarà lloc a la Gran Recessió amb la qual el plantejament desenvolupista del INCASÒL i els

POBLACIÓ COLÒNIA SEDÓ



EVOLUCIÓ POBLACIÓ



plans per a la Colònia van quedar obsolets. Així mateix, l'any 2009 el Tribunal Superior de Justícia de Catalunya declara nul de ple dret el POUM 2004, decisió que es ratifica pel Tribunal Suprem en sentència de Cassació el 19 de març de 2013 i que anul·la tot el planejament associat.

Recentment, s'estan fent nous passos per impulsar la regeneració de la colònia. En 2019 es va declarar com a "Ben Cultural d'Interès Local (BCIL)" protegint el conjunt patrimonial i es troba en tràmit la declaració de "Bé Cultural d'Interès Nacional (BCIN)". En 2021 es va realitzar l'EUROPAN en la zona residencial, un concurs internacional destinat a generar coneixement i innovació en entorns urbans. Paral·lelament, també s'està redactant el Pla d'Ordenació Urbana Municipal que definirà les figures de planejament per a l'àmbit i, associat a l'Agenda Urbana d'Esparreguera en redacció, s'està duent a termini el projecte pilot de la Colònia Sedó al que es refereix el present document.

2.2. Context territorial

El riu Llobregat és la peça clau del territori, l'eix vertebrador i socioeconòmic de tota la comarca del Baix Llobregat. Històricament, el riu va proporcionar la infraestructura necessària per al desenvolupament de la indústria tèxtil i va originar la identitat industrial que es manté fins a l'actualitat. A més, en el cas de municipis com Esparreguera, situats al Baix Llobregat Nord, hi ha altres dues característiques que doten a aquest àmbit d'una condició estratègica en el seu desenvolupament territorial. En primer ordre, l'impacte de la segona corona metropolitana de la ciutat de Barcelona, la qual cosa influeix en les dinàmiques econòmiques i demogràfiques i ofereix una excel·lent connectivitat territorial. En segon lloc, la seva condició com a porta d'accés al Parc Natural de la Muntanya de Montserrat i la seva influència històrica rural.

En concret, Esparreguera, situada al final de la segona corona metropolitana de Barcelona, gaudeix d'una excel·lent xarxa de carreteres protagonitzades pel corredor de la A-2 en la seva connexió entre Madrid i Barcelona. Aquesta infraestructura ha afavorit el desenvolupament d'importants polígons industrials, com el Parc d'Activitats Econòmiques de Martorell, amb més d'1,5 milions de m², on se situa l'empresa SEAT. A més, hi ha nombroses empreses mitjanes i petites fora d'aquest polígon que donen servei a aquestes grans empreses, com és el cas del polígon de Can Sedó. Aquest node d'activitat econòmica es veurà millorat per un nou tram de la B-40 que connectarà Terrasa amb l'A2 en el seu pas per Olesa fins a Esparreguera i Abrera, la qual cosa provocarà un augment de l'activitat en aquest enllaç del qual també podrà beneficiar-se la Colònia Sedó.



Cripta de la Colònia Güell, Gaudí (1890)
Patrimoni de la Humanitat per la UNESCO

Pel que fa a la influència de l'activitat econòmica i les dinàmiques de la metròpoli a Esparreguera, observem en les últimes dècades un creixement demogràfic multifactorial i sostingut, actualment estabilitzat, similar al conjunt del Baix Llobregat Nord. No obstant això, es tracta d'un territori amb capacitat d'atreure i fixar més població sempre que es reforcin les oportunitats i recursos formatius, laborals i residencials assequibles.

Alhora, el territori d'Esparreguera, i especialment la Colònia Sedó, gaudeix d'un entorn natural privilegiat situat a les portes del Parc Natural de la Muntanya de Montserrat. Aquest entorn és agrest, amb una gran xarxa de torrents i rambles que travessen el municipi i accentuen el seu component

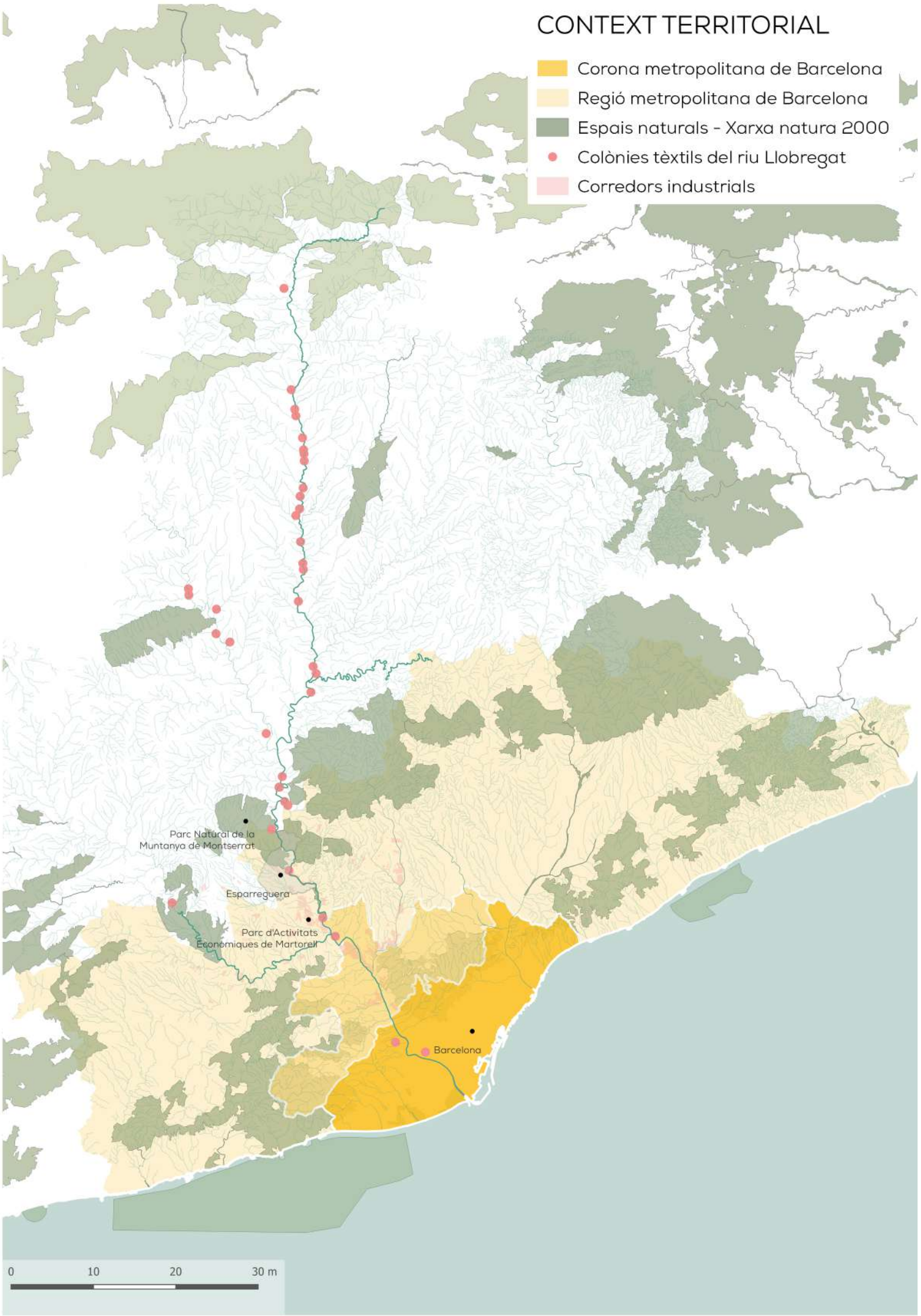
rural. A més, el municipi té una llarga història lligada a l'activitat agrícola i ramadera, la qual cosa es reflecteix en la protecció que atorga el Pla Territorial Metropolità de Barcelona als cultius de vinyes a causa de la influència de l'Alt Penedès. No obstant això, aquesta tradició rural s'ha vist alterada pel recent creixement expansiu de la ciutat de Barcelona. La concentració d'equipaments i serveis, i les oportunitats laborals, han reduït en l'última meitat de segle l'activitat agropecuària. Així i tot, ens trobem en un nou període històric en el qual retornar els processos naturals al funcionament del territori és fonamental per fer front a la crisi ambiental, per la qual cosa recuperar els sòls productius de proximitat és una mesura a adoptar a curt termini. En aquest sentit, el Baix Llobregat Nord té grans avantatges, ja que gaudeix d'un territori natural escassament antropitzat amb recursos hídrics i una tradició històrica rural.

Finalment, cal destacar les condicions contextuals de la Colònia Sedó que la diferencien del conjunt de les 77 colònies tèxtils que van sorgir entre el Ter i el Llobregat durant el segle XIX. Es tracta de l'única Colònia que conserva activitat industrial i residencial amb una ubicació òptima en la corona metropolitana de Barcelona, mentrestant, la majoria de les colònies han quedat en desús o s'han reconvertit a usos purament industrials o turístics. A més, destaca per ser una de les colònies cotoneres que va aconseguir major superfície en el segle XX i que compta amb una destacada infraestructura hidràulica, incloent-hi la turbina més gran fabricada a Espanya en 1899.

Així doncs, el context territorial de la Colònia Sedó presenta oportunitats excepcionals com a principal colònia tèxtil entre l'entorn natural i la corona metropolitana de Barcelona. Reuneix un gran potencial per a convertir-se en un model de barri productiu circular, gràcies a aprofitar la seva posició estratègica i la seva rica història.



Colònia Pons o Cal Pons (1975-1910), Berguedà
Protegida com Ben Cultural d'Interès Nacional (BCIN)


CONTEXT TERRITORIAL
Corona metropolitana de Barcelona
Regió metropolitana de Barcelona
Espais naturals - Xarxa natura 2000
Colònies tèxtils del riu Llobregat
Corredors industrials
Parc Natural de la Muntanya de Montserrat
Esparreguera
Parc d'Activitats Econòmiques de Martorell
Barcelona
0
10
20
30 m

2. ANTECEDENTS I CONTEXT

Impulsar la regeneració de la Colònia Sedó exigeix comptar amb una visió àmplia de la realitat de la Colònia de manera que es puguin trobar sinergies i mobilitzar tots els recursos disponibles en pro de generar una visió compartida.

En aquest capítol inicial es presenten els resultats de la recerca i anàlisi dels agents, plans i iniciatives que poden ser d'interès per iniciar aquest procés de regeneració.

Quant al teixit d'agents és important considerar que la colònia posseeix unes oportunitats i necessitats que superen l'àmbit municipal, i que requereixen la implicació d'agents supramunicipals de caràcter multinivell. Això ens porta a ampliar el focus de la xarxa d'agents més enllà de les entitats o organitzacions municipals i a fer-ne partícips a agents comarcals, provincials i, fins i tot, estatals.

Així mateix, és essencial integrar els diferents plans i iniciatives que s'han desenvolupat entorn de la Colònia al llarg dels últims anys que afecten tant els recintes residencial i industrial, com a l'entorn natural del qual participa la Colònia. En aquest sentit, cal remarcar la gran quantitat de planificació supramunicipal que existeix al voltant de la colònia, especialment associada a la protecció del patrimoni així com dirigides a la regeneració del riu Llobregat.

Per tant, el projecte pilot de la Colònia Sedó neix d'una iniciativa municipal, però exigeix la participació de tots els agents operadors i entitats implicades en aquest recinte, així com la integració dels diferents plans i projectes desenvolupats fins avui que afecten el recinte.

2.3. Agents

En la Colònia Sedó intervenen i participen una gran diversitat d'agents amb diferents competències i interessos.

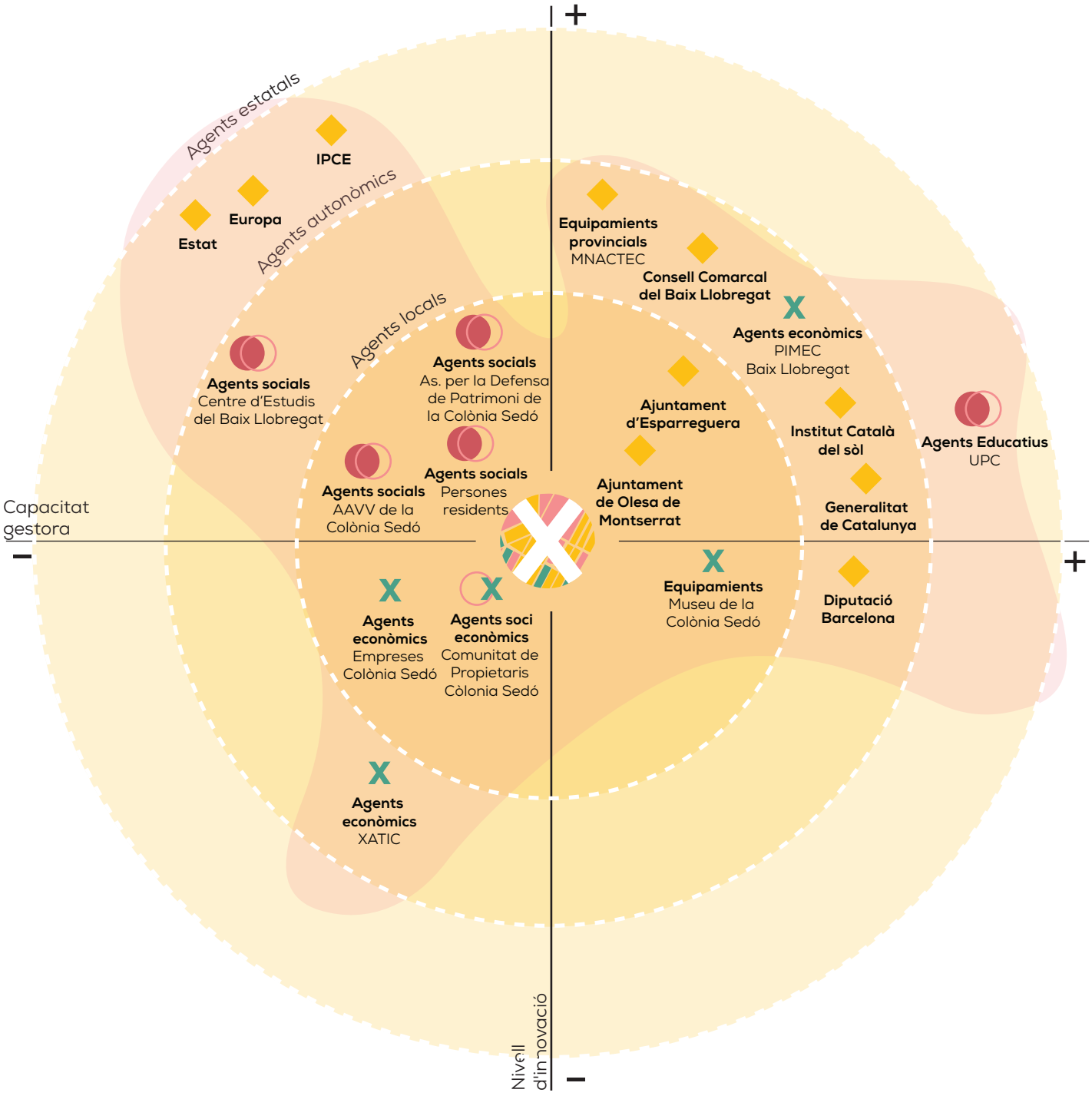
En primer lloc, n'hi ha que posseeixen algun tipus de propietat en la Colònia. Es poden dividir principalment en dos grups de propietaris; un grup de privats, amb més de 52 propietaris de la zona industrial, que s'aglutina en la Junta de Propietaris de la Colònia Sedó, i un de públic, l'Institut Catalá del Sòl (INCASÒL), entitat que pertany al Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya. A més, durant la venda i fragmentació de la propietat del polígon durant els anys 80', part de l'edifici de filatures va ser donat al Museu Nacional de la Ciència i la Tècnica de Catalunya (MNACTEC), formant part del patrimoni del Departament de Cultura de la Generalitat de Catalunya, la qual cosa també el converteix en un propietari d'una part de la Colònia.

En segon lloc, cal ressaltar que la Colònia és un projecte d'una envergadura suficient per implicar administracions supramunicipals de diferent índole. D'una banda, les entitats locals; l'ens responsable dels usos del sòl és l'Ajuntament d'Esparreguera, per la qual cosa el seu paper és predominant en el procés de governança que s'ha de desenvolupar per a la regeneració de la Colònia. A més, la Colònia comparteix amb l'Ajuntament d'Olesa de Montserrat la infraestructura del riu Llobregat i la memòria històrica associada a la seva activitat productiva del segle XX.

D'altra banda, la Colònia Sedó és un espai clau per al reequilibri territorial comarcal. En aquest sentit, el Consell Comarcal del Baix Llobregat és un agent potencial i interessat a transformar la Colònia.També existeixen altres administracions que tenen un paper potencial com ara la Diputació de Barcelona, especialment les àrees Presidència i d'Infraestructures i Espais Naturals, la Generalitat de Catalunya, incloent-hi altres àrees com la de Recerca i Universitats, els Ministeris de l'Estat i, fins i tot, entitats europees.

Finalment, existeix teixit civil organitzat entorn de la Colònia. D'una banda, el Centre de Estudis Comarcals del Baix Llobregat (CECBLL) és una entitat en l'àmbit comarcal que treballa per dinamitzar el Museu de la ColòniaSedó, fent les visites guiades i duent a terme activitats i accions culturals. D'altra banda, el PIMEC és una confederació patronal que dona suport a la petita i mitjana empresa de Catalunya. Recentment, ha instal·lat una nova seu a Esparreguera i és un agent clau per a la dinamització del teixit industrial que treballa en la Colònia.

A més a més, també existeix població mobilitzada a Esparreguera, com l'Associació de Defensa del Patrimoni de la Colònia Sedó. Aquesta entitat local porta a termini les visites guiades de la Colònia en col·laboració amb el CECBLL, a més de fer accions de divulgació i conscienciació al municipi.


+
Agents estatals
IPCE
Europa
Estat
Agents autonòmics
Equipamients provincials MNACTEC
Consell Comarcal del Baix Llobregat
Agents econòmics PIMEC Baix Llobregat
Agents locals
Agents socials Centre d'Estudis del Baix Llobregat
Agents socials As. per la Defensa de Patrimoni de la Colònia Sedó
Ajuntament d'Esparreguera
Institut Català del sòl
Agents Educatius UPC
Agents socials AAVV de la Colònia Sedó
Agents socials Persones residents
Ajuntament de Olesa de Montserrat
Generalitat de Catalunya
Capacitat gestora
−
+
Equipaments Museu de la Colònia Sedó
Diputació Barcelona
Agents econòmics Empreses Colònia Sedó
Agents soci econòmics Comunitat de Propietaris Còlonia Sedó
Agents econòmics XATIC
Nivell d'innovació
−

AGENTS IMPLICATS EN LA COLÒNIA SEDÓ

Entitat	Àmbit	Escala	Tipus d'entitat	Vincles amb la Colònia Sedó	Interessos i objectius
Agents propietaris					
Comunitat de propietaris de la Colònia Sedó	Local	Municipal	Privada	Propietaris àrea industrial	Prioritització de l'activitat econòmica que passa per assegurar la flexibilitat i adaptabilitat del model industrial i garantir la rendibilitat dels espais
Institut Catalá del Sòl (INCASÒL)	Supra municipal	Autonòmica	Pública	Propietari àrea residencial	Regularitzar la situació de les persones residents, dotant la colònia d'habitatges dignes i de qualitat, potser mitjançant mecanismes innovadors
Museu de la Colònia Sedó (MNACTEC)	Local	Municipal	Pública	Propietaris edifici filatures de l'àrea industrial	Transformar la Colònia en un reclam turístic, protegint-la com el bé patrimonial que és
Otros	Local	Municipal	Privada	Edificacions de l'entorn de la colònia	Diversitat d'interessos i objectius per ser agents poc homogenis
Agents de proximitat					
AAVV Colònia Sedó	Local	Municipal	Privada	Lloguer de l'àrea residencial	Coordinació amb l'INCASÒL i millora de les condicions de vida de les persones residents
Persones residents	Local	Municipal	Privada	Lloguer de l'àrea residencial	Visió a curt termini centrada en la re-paració i consolidació dels habitatges existents
Administració pública					
Ministeri de Cultura i esports	Supra municipal	Estatal	Pública	-	Defensa, protecció, promoció i difusió del patrimoni històric en el territori espanyol, entre els quals es compta la Colònia
Institut de Patrimoni Cultural Espanyol	Supra municipal	Estatal	Pública	Colònia Sedó inclosa en el Pla Nacional de Patrimoni industrial	Adscrit a la "Direcció General de Patrimoni Cultural i Belles arts" pretén la recerca, conservació i restauració del Patrimoni Cultural, dotant de recursos econòmics
Ministeri de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana	Supra municipal	Estatal	Pública	-	Planificació estratègica de les infraestructures, principalment de mobilitat

Entitat	Àmbit	Escala	Tipus d'entitat	Vincles amb la Colònia Sedó	Interessos i objectius
Generalitat de Catalunya	Supra municipal	Autonòmica	Pública	-	Planificació estratègica del territori a fi de millorar la cohesió i dinamisme del territori
Diputació de Barcelona	Supra municipal	Provincial	Pública	Xarxa de carreteres de l'entorn	Impulsar el benestar dels municipis de la província de Barcelona
Consell Comarcal del Baix Llobregat	Supra municipal	Comarcal	Pública	-	Assessorar i donar suport tècnic als municipis del Baix Llobregat per a potenciar i millorar els seus recursos
Aj. Olesa de Montserrat	Local	Municipal	Pública	Vincle emocional per la proximitat i història compartida	Recuperació de les relacions i memòria històrica associada al conjunt de la Colònia, especialment millorant les comunicacions
Aj. d'Esparreguera	Local	Municipal	Pública	Responsable de la gestió del sòl	Regenerar la Colònia per a convertir-la en un espai clau a nivell territorial, social i econòmic
Teixit civil					
PIMEC	Supra municipal	Comarcal	Privada	Empreses propietàries participen de la patronal	Impulsar la transformació industrial i comercial del Baix Llobregat prenent la Colònia com a punt de referència.
Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat	Supra municipal	Comarcal	Pública	Responsables de la dinamització del Museu de la Colònia Sedó	Generar coneixement entorn del patrimoni industrial del Baix Llobregat defensant la seva identitat i història
Associació per la Defensa del Patrimoni de la Colònia Sedó	Local	Municipal	Privada	Responsables de la dinamització del Museu de la Colònia Sedó	Vetllar per la conservació, rehabilitació i promoció del patrimoni industrial i natural de la zona, especialment de la Colònia Sedó
Xarxa de turisme industrial XATIC	Supra municipal	Comarcal	Privada	-	Crear sinergies entre entitats/persones interessades a potenciar el turisme industrial, oferint avantatges en serveis i productes
Altres					
Universitat Politècnica de Catalunya	Supra municipal	Autonòmica	Pública	Desenvolupament de projectes d'innovació a Catalunya	

3.2. Anàlisi de plans i projectes

L'ecosistema de plans i iniciatives entorn de la Colònia abasta totes les escales i compromet una gran varietat d'agents.

El Pla Nacional de Patrimoni Industrial, promogut pel Ministeri de Cultura va ser un dels primers plans que es va desenvolupar a l'entorn de la colònia i que va donar peu a la redacció del Pla Director de la Colònia Sedó l'any 2008. Aquest pla, sense ser prescriptiu, pretén marcar unes directrius per a transformar la colònia en un espai cultural.

La recent declaració de Bé Cultural d'Interès Local (BCIL) sí és un document prescriptiu, així com la recent sol·licitud per part de l'Ajuntament d'Esparreguera de declarar la Colònia com Bé Cultural d'Interès Nacional (BCIN). Tots dos documents persegueixen una protecció patrimonial.

És destacable el procés que ha viscut la normativa urbanística en el sector corresponent a la Colònia. Durant l'any 2004 es va aprovar el POUM, i el 2008 s'aprova el PMU 05.2 promogut per l'INCASÒL que definia una zonificació per a l'àrea residencial amb les zones aptes per edificar i els edificis a rehabilitar, així com els equipaments i espais lliures. No obstant això, amb l'anul·lació del POUM, es va declarar nul la resta de planejament urbanístic associat, com era el cas del PMU 05.2. Actualment, es troba en procés de redacció el POUM 2019, per la qual cosa la normativa vigent és el PGOU revisat per última vegada el 1996 i que assigna a la colònia el desenvolupament d'un Pla de Reforma Interior (PERI).

Recentment, també s'han desenvolupat projectes promoguts pel INCASÒL no vinculants. La Colònia Sedó va ser una de les ubicacions de la setzena edició del EUROPAN, un concurs internacional que tracta d'atreure talent i idees innovadores entorn d'enclavaments amb elevat potencial urbà.

D'altra banda, hi ha nombrosos plans supramunicipals que influeixen en la colònia i el seu entorn, però on aquesta no és el seu únic objectiu. Són plans d'una escala territorial més elevada i estratègica.

En aquest sentit, són especialment rellevants els tres plans que tracten de recuperar el riu Llobregat com a eix fluvial dinàmic, actiu i renaturalitzat: Projecte marc de recuperació mediambiental de l'espai fluvial del Llobregat, Pla Director de Vies Blaves i el Pla de Senders Turístics del Baix Llobregat.

PLANS I PROJECTES COLÒNIA SEDÓ

Plans i documents	Any redacció	Àmbit	Escala	Agent promotor	Idea principal
Pla Nacional de Patrimoni Industrial	2001	Supra municipal	Estatal	Ministeri de Cultura i Esports	Estratègia d'actuació per a la conservació i difusió de patrimoni industrial
Plan Director de la Colonia Sedó	2008	Supra municipal	Estatal	Ministeri de Cultura i Esports	Condicions generals i particulars per a la conversió del conjunt industrial de la Colònia Sedó en un espai cultural.
Declaració del conjunt de la Colònia Sedó com a bé cultural d'interès local (BCIL)	2020	Supra municipal	Autonòmica	Aj. Esparreguera	Protecció dels valors essencials d'aquest conjunt patrimonial
POUM – En redacció	2022	Local	Municipal	Aj. Esparreguera	Rehabilitació de la colònia i revitalització amb nous usos que permeten augmentar l'activitat i el rendiment
Pla de senders turístics del Baix Llobregat	2014	Supra municipal	Autonòmica	Consell comarcal del Baix Llobregat	Cerca potenciar el turisme actiu i sostenible al Baix Llobregat, fomentant l'ús de camins per a l'esport
Pla Zonal de la xarxa local de carreteres	2020	Supra municipal	Autonòmica	Diputació de Barcelona	Pla de gestió i manteniment de les carreteres de la província per millorar la seguretat viària, garantir l'accessibilitat i optimitzar la infraestructura viària
Projecte Europan 16: Esparreguera - Colònia Sedó	2021	Supra municipal	Autonòmica	INCASÒL Aj. d'Esparreguera	Ajudar les administracions públiques a trobar respostes arquitectòniques i urbanes innovadores.
Pla Director de les Vies Blaves	2018	Supra municipal	Autonòmica	Generalitat de Catalunya Diputació de Barcelona	Crear el marc urbanístic i territorial adequat que permeti desplegar les potencialitats del territori de la conca del riu Llobregat
Projecte marc de recuperació mediambiental de l'espai fluvial del Llobregat	2003	Supra municipal	Autonòmica	Generalitat de Catalunya	Restauració i recuperació de l'entorn i els ecosistemes de l'espai fluvial del riu Llobregat
Pla d'actuació i recerca del MNACTEC	2022	Supra municipal	Autonòmica	MNACTEC	Eina estratègica, marc per al desenvolupament de coneixement entorn del patrimoni industrial de Catalunya
La Colònia Sedó d'Esparreguera	2022	Local	Local	Privada	Document que tracta de recollir el relat històric i la memòria social de la Colònia Sedó

Plans

Pla Nacional de Patrimoni Industrial

Any de redacció 2001

Administració competent	Ministeri de Cultura i Esports
Redacció	-

Objecte

Constitueix una estratègia d'actuació dotada d'un marc metodològic comú sota el qual es protegeix i estudien els processos industrials esdevinguts entre el segle XVIII, amb els inicis de la mecanització, i el moment en el qual comença a ser substituïda totalment o parcialment per altres sistemes on intervé l'automatització. Es poden diferenciar tres tipus:

- Elements aïllats per la seva naturalesa o per desaparició d'altres components
- Conjunts industrials en els quals es conserven tots els components materials i funcionals
- Paisatges industrials on es conserven tots els components essencials dels processos de producció visibles en el territori

Estat d'implementació

Juntament amb el Pla es va crear una Comissió de Seguiment amb representants de les Comunitats Autònomes i experts externs. En l'última reunió realitzada el 2003 es va considerar implementada la línia d'actuació i es va dissoldre la comissió.

Vincle amb les temàtiques

Patrimoni i identitat	**alt**
Innovació i transició energètica	**baix**
Connectivitat i accessibilitat	**baix**
Inclusió i drets socials	**baix**
Inf. verd i serveis ecosistèmics	**mitjà**

Oportunitats

En el seu moment, es va realitzar el Pla Director, finançat pel Ministeri de Cultura i Esports que atorgava a la Colònia una planificació estratègica per a la seva transformació com a espai de dinamització cultural.

Conclusions de l'anàlisi

La Colònia Sedó està recollida com un dels quatre elements més característics del Patrimoni Industrial de Catalunya juntament amb la fàbrica Miralda de Manresa, la Fàbrica de ciment Asland de Castellar de N'Hug i la resta de colònies industrials del Llobregat. Aquesta realitat mostra la importància de la colònia dins del context nacional i el potencial per a convertir-se en un espai cultural de referència. El Pla recollia 4 fases d'actuació per a la seva instrumentalització: inventari, estudi, Plans Directors i Projectes d'Intervenció. La Colònia Sedó va desenvolupar fins la tercera fase.

Propostes principals

- Realització d'un Pla Director (ja executat) per a la Colònia Sedó

Plan Director de la Colonia Sedo

Any de redacció	2005- 2008
Administració competent	Ajuntament d'Esparreguera
Redacció	Antoni Vilanova i Susana Moya

Objecte

Realització d'un document que estableixi les condicions generals i particulars per a la conversió del conjunt industrial de la Colònia Sedó en un espai cultural que possibiliti la seva autosuficiència, tant en la seva protecció i conservació, com en la seva rendibilitat cultural, social i econòmica.

Estat d'implementació

El Pla Director inclou una estratègia a seguir en la redacció de l'instrument urbanístic per intervenir en la Colònia. En aquest sentit, les propostes del pla no són executives en si mateixes, sinó que són enteses com a estratègia de treball, a desenvolupar per etapes, la implementació de les quals depèn de l'aprovació d'un nou Pla d'Ordenació Urbana Municipal a Esparreguera i de la normativa associada.

Vincle amb les temàtiques

Patrimoni i identitat	**alta**
Innovació i transició energètica	**mitjana**
Connectivitat i accessibilitat	**mitjana**
Inclusió i drets socials	**mitja**
Inf. verd i serveis ecosistèmics	**baixa**

Oportunitats

- Anàlisi i estudi en profunditat de la realitat de la Colònia, localitzant-hi espais d'oportunitat (incloent-hi espais de l'entorn a Olesa de Montserrat) i amenaces per desenvolupar en un planejament urbanístic formal adaptat a la Colònia
- Impuls a la creació d'una planificació estratègica per a la Colònia Sedó
- Tractament integral del patrimoni industrial i residencial que ha de compatibilitzar-se amb el turisme cultural i la dinamització socioeconòmica

Conclusions de l'anàlisi

El Pla Director, a més d'aportar un estudi detallat sobre el passat i present de la Colònia, organitza uns eixos principals sobre els quals modernitzar, valorar i activar la Colònia. La perspectiva, no obstant això, està gairebé exclusivament centrada en la protecció del patrimoni industrial.

Propostes principals

Les línies d'actuació que regeixen el Pla són:

- Estímul de la producció sostenible en el sector industrial.
- Tradicions, històries i llegendes
- La Colònia industrial i el territori
- Promoció de l'artesania i gastronomia tradicional
- Foment de la recuperació de la simbiosi viure i treballar en la Colònia Sedó
- Patrimoni tangible i intangible
- Cultura i defensa del medi ambient
- Elements singulars: l'aqüeducte i la xemeneia helicoidal
- Accessibilitat
- Creació de nova infraestructura cultural

Declaració del conjunt de la Colònia Sedó com a Bé Cultural d'Interès Local (BCIL)

Any de redacció	2020
Administració competent	Ajuntament d'Esparreguera
Redactors	Antoni Vilanova i Susana Moya

Objecte

Establir instruments que facin efectiva la protecció dels valors essencials d'aquest conjunt patrimonial per possibilitar l'equilibri harmònic entre els elements que la composen i l'entorn que l'envolta.

Estat d'implementació

Eina de protecció del patrimoni amb caràcter executiu. Qualsevol tipus d'actuació que es dugui a terme en la Colònia ha de tenir present les condicions que estableix el BCIL.

Vincle amb les temàtiques

Patrimoni i identitat	**alt**
Innovació i transició energètica	**baix**
Connectivitat i accessibilitat	**sota**
Inclusió i drets socials	**baix**
Inf. verd i serveis ecosistèmics	**mitjà**

Oportunitats

- Conservació dels valors patrimonials i socioculturals de la Colònia Sedó
- Reconeixement del valor intrínsec de la Colònia que pot generar un sentiment identitari per a les persones que viuen a Esparreguera
- Sol·licitud en procés de declaració de Bé Cultural d'Interès Nacional

Conclusions de l'anàlisi

El BCIL atorga protecció als béns patrimonials de la Colònia atorgant-los reconeixement i garantint-ne la conservació en diferents nivells.
Aquesta conservació pot generar incompatibilitats amb determinades actuacions en l'àrea industrial.

Propostes principals

El BCIL classifica els béns patrimonials segons la següent classificació:

- Béns arquitectònics (Conjunts Arquitectònics i Elements Arquitectònics)
- Béns arqueològics i paleonteològics (Zona arqueològica, Espais de Protecció Arqueològica, Jaciments Arqueològics, Àrees d'Expectativa Arqueològica, Àrees d'Expectativa Paleontològica o Geològica)
- Béns socioculturals i etnològics
- Béns naturals
- Béns ambientals i paisatgístics

POUM – Planejament específic de la Colònia Sedó

Any de redacció	2022 (segona Aprovació inicial)
Administració competent	Ajuntament d'Esparreguera
Redactors	UTE Ferran Navarro TESEU

Objecte

L'objectiu bàsic és la rehabilitació de la Colònia i la seva revitalització amb nous usos que permetin obtenir un rendiment i augment de l'activitat, entenent aquesta revitalització com a únic garant del manteniment del patrimoni històric.

Estat d'implementació

En el moment de la redacció d'aquest document, el POUM està en procés. El 2019 es va realitzar la 1ª aprovació inicial del nou Pla d'Ordenació Urbana Municipal que proposava el desenvolupament de la Colònia en un únic Pla de Millora Urbana. En la segona aprovació inicial de 2022 es decideix modificar l'estratègia urbanística i es planteja l'execució de dos Programes d'Actuació Urbanística (PAU) sobre l'entorn construït i d'un Pla de Millora Urbana en la resta d'espais lliures. Actualment, el POUM es troba en fase de resolució d'al·legacions a la segona aprovació inicial, fet que possiblement donarà lloc a una solució urbanística diferent de la proposta amb l'objectiu de facilitar la gestió urbanística de la Colònia.

Vincle amb les temàtiques

Patrimoni i identitat	**alt**
Innovació i transició energètica	**mig**
Connectivitat i accessibilitat	**alt**
Inclusió i drets socials	**alt**
Inf. verd i serveis ecosistèmics	**alt**

Oportunitats

- Implantar un planejament urbanístic modern i actualitzat que potenciï la sostenibilitat i inclusió de tots els agents
- Regular els usos vigents i nous en la Colònia establint-ne limitacions i regularitzant la situació urbanística del conjunt

Conclusions de l'anàlisi

El POUM i en concret la normativa específica que s'aprovi per a la Colònia, es presenten com una de les peces clau per al desenvolupament estratègic de la Colònia Sedó. És un element del qual depenen molts dels plans i iniciatives que ja s'estan desenvolupant a la Colònia i actualment es troben sense marc urbanístic.

Propostes principals

Actualment, s'està tramitant i redacctant el planejament urbanísitc general, que determinarà el planejament derivat necessari pel desenvolupament urbanístic de la Colònia Sedó, per la qual cosa a data d'avui no es coneix la proposta concreta. No obstant això, es poden intuir algunes propostes que recollirà de manera directa o indirecta la nova planificació:

- Es preveu la cessió com a equipaments d'alguns elements singulars de la Colònia (església, Teatre, Fonda, casa i jardins de l'Amo) així com la consolidació de zones verdes (entorn del riu Llobregat)
- Es permetrà la regularització de les àrees residencial (dotar de cèdules d'habitabilitat) i industrial (concedir i actualitzar llicències d'activitat)
- S'hauran de resoldre les millores d'accessibilitat rodada així com la recuperació de la Palanca (pont penjant) que creua el Llobregat

Pla de senders turístics del Baix Llobregat

Any de redacció	2014
Administració competent	Consorci de Turisme del Baix Llobregat
Redactors	–

Objecte

Desenvolupament del turisme com a eix estratègic per al creixement econòmic a través d'una xarxa de camins per a ciclistes i vianants que recorrin els municipis del Baix Llobregat. Es vol desenvolupar tres eixos troncals basats en la xarxa de camins existents que millori la connexió intercomarcal: Eix del Riu, Eix de Ponent i Eix de Llevant.

Estat d'implementació

Actualment, es troba desenvolupat l'Eix de Ponent íntegrament, el qual inicia a Montserrat i finalitza a les platges de Castelldefels, Gavà, Viladecans i els espais naturals del Delta del Llobregat, així com l'Eix del Riu en el seu tram des de Martorell fins al Prat de Llobregat.

Vincle amb les temàtiques

Patrimoni i identitat	**alt**
Innovació i transició energètica	**baix**
Connectivitat i accessibilitat	**alt**
Inclusió i drets socials	**baix**
Inf. verd i serveis ecosistèmics	**alt**

Oportunitats

L'Eix del Riu en el seu tram nord-oest recorrerà el riu Llobregat al seu pas per la Colònia Sedó, la qual cosa aportarà nombroses oportunitats:

- Millora de l'ordenació i comunicació ciclopeatonal amb la resta de la comarca
- Impuls econòmic i generació d'ocupació
- Contribució a l'ordenació i sostenibilitat territorial
- Articulació dels espais al voltant de l'espai fluvial

Conclusions de l'anàlisi

La implementació d'una xarxa de senders turístics pot contribuir al posicionament de la Colònia Sedó com a reclam en l'Eix del Riu, generant una relació de valor mutu en la qual es desenvolupi el turisme a la comarca del Baix Llobregat.

Propostes principals

- Creació de tres eixos que articulin la xarxa de senders
- Interconnexió dels eixos principals amb la resta de municipis
- Assentar les bases per habilitar una xarxa com a patrimoni col·lectiu del Baix Llobregat

Projecte Europan 16: Esparreguera - Colònia Sedó

Any de redacció	2021
Administració competent	Ministeri de Transport, Mobilitat i Agenda Urbana Consell Superior de Col·legis d'Arquitectes d'Espanya (col·laborador)
Redactors	Iago Pineda i Andrea las Hayas

Objecte

Ajudar les administracions públiques i els promotors que aporten emplaçaments al concurs a trobar respostes arquitectòniques i urbanes innovadores.

Estat d'implementació

Sense l'aprovació del planejament general d'Esparreguera és inviable la redacció d'una nova normativa que reguli el recinte industrial de la Colònia.
Actualment, el planejament considera actuar en la Colònia Sedó amb un Pla Especial de Reforma Interior (PERI), sense el qual únicament es poden executar obres de reparació i manteniment.
Està en procés d'adjudicació la redacció del projecte de rehabilitació de la fonda. Amb aquest s'inicia una estratègia de rehabilitació integral dels habitatges existents del INCASÒL, la qual passa per reorganitzar els habitatges actuals de la Colònia per a la intervenció del parc complet d'habitatges.

Vincle amb les temàtiques

Patrimoni i identitat	**baix**
Innovació i transició energètica	**baix**
Connectivitat i accessibilitat	**mig**
Inclusió i drets socials	**alt**
Inf. verd i serveis ecosistèmics	**alt**

Oportunitats

- Generar una proposta base sobre la qual dissenyar els futurs blocs residencials, atorgant usos i ocupacions concretes
- Rehabilitar i implantar un ús en l'edifici de la fonda que pot actuar de pol d'activitat atraient d'altres iniciatives a la Colònia
- Generar visibilitat internacional en participar d'un concurs a nivell europeu

Conclusions de l'anàlisi

El projecte guanyador de l'Europan proposa la regeneració de la Colònia tractant de treballar sobre la discontinuïtat topogràfica i la recuperació del seu entorn natural immediat

Propostes principals

El projecte guanyador proposa:

- Eliminar les barreres arquitectòniques i discontinuïtats, afavorint una major permeabilitat urbana i biològica
- Implantar una estratègia de renaturalització en una part significativa dels espais de la Colònia

Pla Director de les Vies Blaves

Any de redacció	2017-2018
Administració competent	Diputació de Barcelona Generalitat de Catalunya Departament de Territori i Sostenibilitat
Redactors	-

Objecte

L'objectiu general és crear el marc urbanístic i territorial adequat que permeti desplegar les potencialitats del territori de la conca dels rius Llobregat, Anoia i Cardener, amb l'obertura d'un itinerari que travessi l'àmbit territorial que recorre aquests rius, potenciant la seva dinamització turística i, alhora, establint les condicions que han d'emmarcar el seu desenvolupament amb la màxima integració i coherència dels valors històrics, ambientals, culturals, i paisatgístics del territori.

Estat d'implementació

El projecte actualment té l'aprovació definitiva del PDU de Via Blava del Llobregat. Es troba en redacció el projecte executiu de la part corresponent al riu Llobregat. Arran de la gran dimensió de la infraestructura territorial, la implementació pot estendre's en el temps, per la qual cosa la intervenció en la Colònia podria demorar-se diversos anys.

Vincle amb les temàtiques

Patrimoni i identitat	mig
Innovació i transició energètica	baix
Connectivitat i accessibilitat	mig
Inclusió i drets socials	baix
Inf. verd i serveis ecosistèmics	alt

Oportunitats

- Connectar la infraestructura verda del riu Llobregat amb altres punts clau del municipi d'Esparreguera com ara el Parc Natural de la Muntanya de Montserrat o l'espai d'interès geològic Roques Blaves
- Execució d'algunes infraestructures clau per a la reactivació de la Colònia Sedó com el pont de la Palanca que connectaria l'itinerari i seria la porta al municipi d'Olesa de Montserrat.
- Amb l'obertura de la B-40, Esparreguera, i especialment la Colònia Sedó pot esdevenir la connexió a l'itinerari per als vianants del GR-6

Conclusions de l'anàlisi

El projecte pot ser de gran potencialitat per impulsar la reactivació patrimonial, turística i cultural de la Colònia Sedó, generant-hi itineraris ciclistes i vianants que vertebrin tot el territori associat al riu Llobregat.

Propostes principals

- Vetllar per l'adequada implementació urbanística i ambiental del Pla director urbanístic de les Vies Blaves Barcelona.

- Fomentar la millora en la conservació del patrimoni cultural i natural dels 121 municipis de la província de Barcelona situats dins de l'àmbit territorial de les vies i àrees limítrofs.

- Millorar l'accés universal a espais públics segurs i verds, inclusius i sostenibles, recuperant i rehabilitant el 40% del recorregut projectat.

Projecte marc de recuperació mediambiental de l'espai fluvial del Llobregat

Any de redacció	2003
Administració competent	Consell Comarcal del Baix Llobregat Diputació de Barcelona Mancomunitat de Municipis de l'Àrea Metropolitana de Barcelona
Redactors	-

Objecte

Recollir les intervencions necessàries a executar en el conjunt del sistema fluvial del riu Llobregat per regenerar-lo com a espai natural i recuperar-lo com a àmbit per a les activitats d'oci de la ciutadania.

Estat d'implementació

El pla va ser redactat l'any 2003 i la seva implementació no s'està executant actualment. Existeixen altres plans més recents, com el Pla Director de Vies Blaves, que absorbeix moltes de les directrius reflectides en aquest pla i que ha resultat ser més operatiu.

Vincle amb les temàtiques

Patrimoni i identitat	**mig**
Innovació i transició energètica	**baix**
Connectivitat i accessibilitat	**mig**
Inclusió i drets socials	**baix**
Inf. verd i serveis ecosistèmics	**alt**

Oportunitats

- La Colònia Sedó i el seu entorn són considerats Unitat d'Interès. Aquests espais periurbans aïllats es consideren amb funcionalitat soci-ambiental pròpia i es detallen específicament en el pla
- Recuperació i regeneració de l'entorn fluvial del riu Llobregat la qual cosa milloraria les condicions mediambientals de la Colònia Sedó

Conclusions de l'anàlisi

El pla se centra de manera específica en la regeneració mediambiental de l'entorn del riu Llobregat. La Colònia té un tractament distintiu en el pla, per la qual cosa es considera una peça clau en el procés de recuperació del riu.

Propostes principals

- Fer polítiques de gestió conjunta
- Mantenir o incrementar l'espai lliure entorn al riu
- Frenar la progressió de la superfície urbana i els usos disconformes
- Establir condicions de pas a les infraestructures
- Millorar el funcionament hidrològic del sistema fluvial
- Preservar la interacció entre aigües superficials i subterrànies
- Millorar la qualitat de l'aigua
- Millorar l'estructura i la qualitat de la vegetació
- Potenciar la diversitat d'hàbitats naturals
- Integrar el patrimoni cultural
- Condicionar i fer compatible l'accessibilitat
- Realitzar actuacions concretes, valorar resultats i programar el manteniment

Documents

Pla de recerca del MNACTEC

Any de redacció	2022-2024
Administració competent	Generalitat de Catalunya Departament de Cultura MNACTEC
Redactors	-

Objecte

L'objectiu és establir els àmbits de treball i recerca. Aquest Pla és una eina estratègica i un marc per al desenvolupament de coneixement al voltant de temes que es consideren rellevants per al museu. Planteja el desenvolupament de noves iniciatives de recerca, divulgació, col·laboració, integració, difusió,...

Estat d'implementació

El Pla proposa unes línies d'actuació generals per al Museu Nacional de la Ciència i la Tècnica de Catalunya (MNACTEC) i el seu Sistema Territorial. El Museu de la Colònia Sedó està dins de la xarxa territorial, però no s'estan realitzant accions específiques en aquest sentit.

Vincle amb les temàtiques

Patrimoni i identitat	**alt**
Innovació i transició energètica	**baix**
Connectivitat i accessibilitat	**sota**
Inclusió i drets socials	**baix**
Inf. verd i serveis ecosistèmics	**mitjà**

Oportunitats

- El Museu de la Colònia Sedó, com a part de la xarxa territorial del MNACTEC podria accedir a programes i rebre suport en les diverses iniciatives culturals, especialment en aquelles que vagin en el sentit de les seves línies d'actuació

Conclusions de l'anàlisi

El Pla tracta de produir coneixement entorn de diversos àmbits, sent especialment interessants alguns que concerneixen específicament a la Colònia Sedó i als quals es podria donar un impuls des d'aquesta.

Propostes principals

Les línies de recerca principals que proposa el pla són:

- Programa 1: El treball de la dona a la societat industrial
- Programa 2: Fet a Catalunya
- Programa 3: La industrialització i el món rural
- Programa 4: Sectors clau de la industrialització catalana
- Programa 5: Art, creació i publicitat
- Programa 6: La revolució del segle XXI

La Colonia Sedó de Esparreguera

Any de redacció	2022
Administració competent	Ministeri de Cultura i Esport
Redactors	Gracia Dorel-Ferré

Objecte

Donar a conèixer la història de la Colònia Sedó com una peça de referència en la industrialització catalana, de manera que es faciliti la conservació de la memòria històrica i divulgació d'aquest conjunt industrial.

Estat d'implementació

Actualment, el llibre es troba en fase de presentació, per la qual cosa es continuen fent presentacions en diversos llocs d'Espanya interessats en el patrimoni industrial.

Vincle amb les temàtiques

Patrimoni i identitat	**alt**
Innovació i transició energètica	**baix**
Connectivitat i accessibilitat	**baix**
Inclusió i drets socials	**mig**
Inf. verd i serveis ecosistèmics	**mitjà**

Oportunitats

- Ser garant i conservar una part de la història i maneres de viure de la societat catalana
- El llibre és una eina divulgativa molt útil que està tenint projecció, fins i tot a nivell internacional

Conclusions de l'anàlisi

El llibre és una gran font de consulta històrica que aporta una gran quantitat de dades útils per comprendre la realitat de la Colònia Sedó en cadascuna de les seves fases.

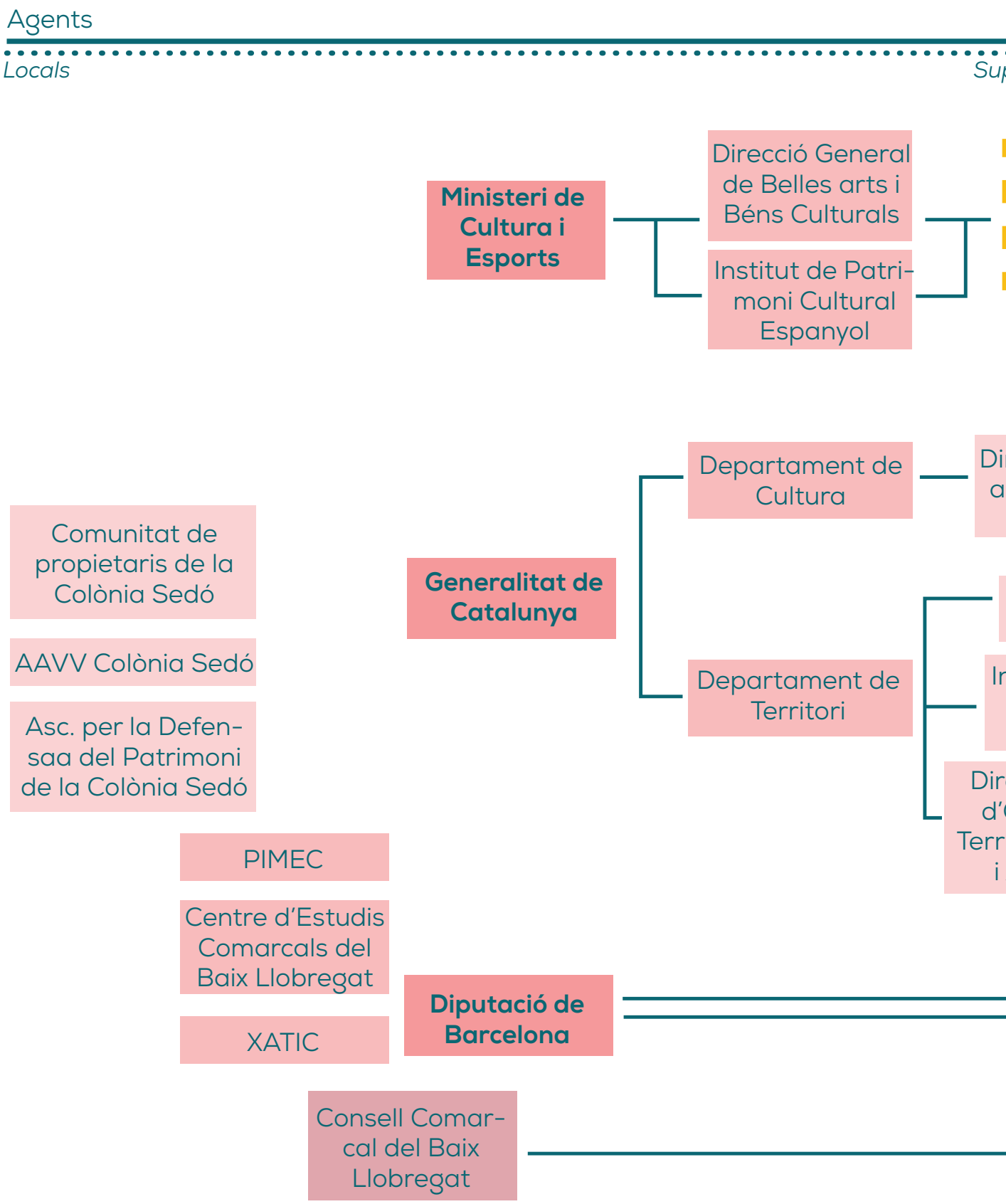
Propostes principals

En la seva part final, el llibre fa una sèrie de propostes concretes i específiques per a la Colònia Sedó basades en 8 punts:

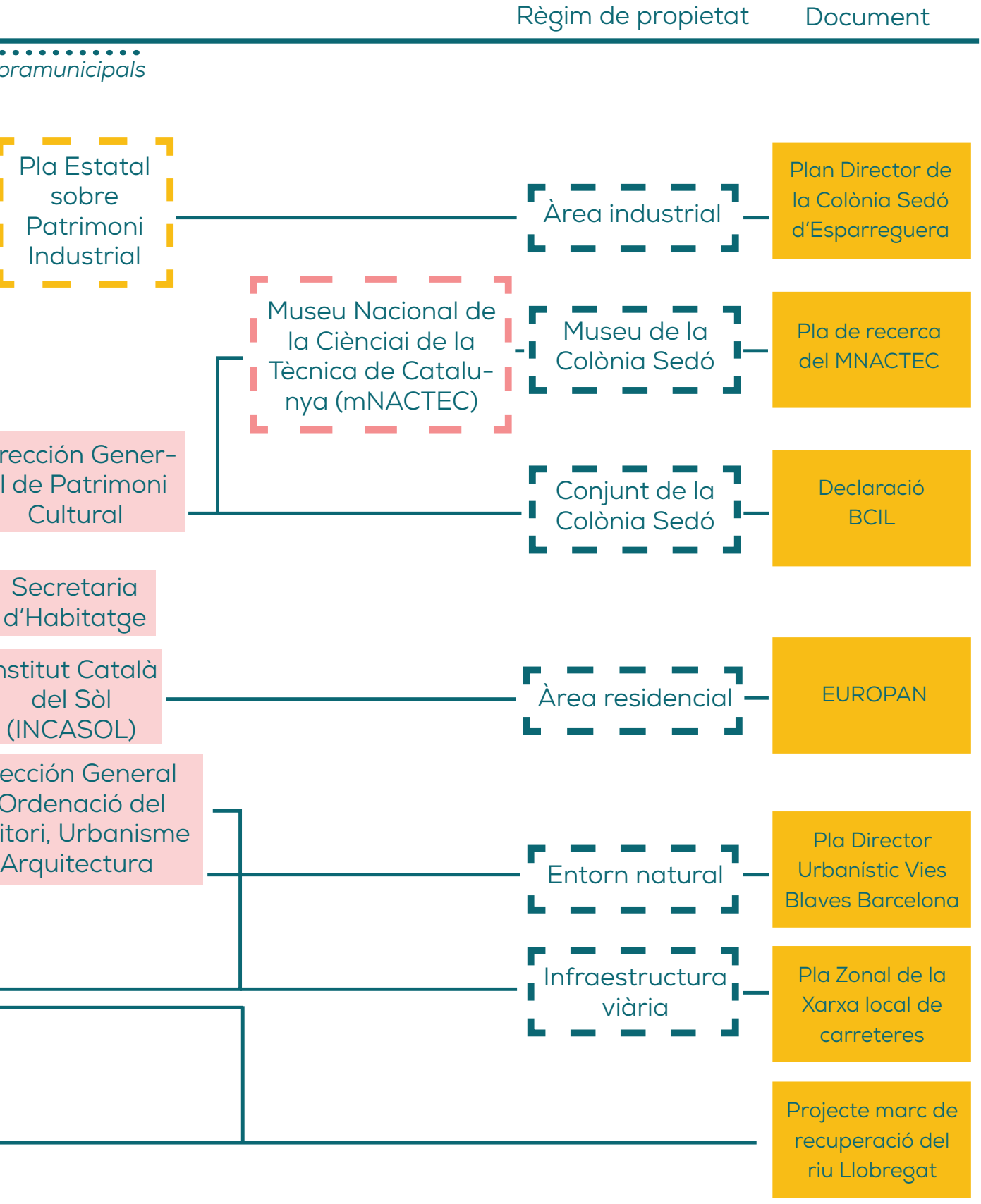
- Creació d'un centre de visitants en l'antiga teuleria
- Espai d'exposició en el pis de Puig i Llagostera
- Millora i ampliació de la museïtzació del Museu de la Colònia Sedó
- Espai d'exposició, restauració i residència a la casa i jardí de l'Amo
- Recuperació d'elements patrimonials i pisos de lloguer en la part residencial
- Centre cívic a l'església
- Creació d'una nova via verda
- Creació de recorreguts exteriors: camí de l'aigua

Ecosistema d'agents e iniciatives

El següent esquema recull una síntesi dels agents i plans implicats amb la Colónia Sedó i analitzats en aquest document.






Règim de propietat
Document
pramunicipals
Pla Estatal sobre Patrimoni Industrial
Àrea industrial
Plan Director de la Colònia Sedó d'Esparreguera
Museu Nacional de la Ciènciai de la Tècnica de Catalu-nya (mNACTEC)
Museu de la Colònia Sedó
Pla de recerca del MNACTEC
rección Gener-l de Patrimoni Cultural
Conjunt de la Colònia Sedó
Declaració BCIL
Secretaria d'Habitatge
nstitut Català del Sòl (INCASOL)
Àrea residencial
EUROPAN
ección General Ordenació del itori, Urbanisme Arquitectura
Entorn natural
Pla Director Urbanístic Vies Blaves Barcelona
Infraestructura viària
Pla Zonal de la Xarxa local de carreteres
Projecte marc de recuperació del riu Llobregat

4. DIAGNÒSTIC ESTRATÈGIC

Metodològicament, el sistema que s'ha utilitzat per al desenvolupament d'aquest PIAM passa per l'anàlisi temàtica de cadascun dels àmbits i subtemàtiques identificades durant les primeres fases del projecte. L'estudi s'ha realitzat a partir dels plans i projectes existents referents a la Colònia així com del resultat de consulta amb agents que s'ha dut a terme.

L'anàlisi portarà a la identificació de les Debilitats, Amenaces, Fortaleses i Oportunitats (DAFO) que presenta la Colònia Sedó i seran la base per a les visions estratègiques revalidades per tots els agents en l'Acord Marc, i estructuraran el Pla d'Acció que serà el full de ruta per aconseguir la regeneració de la Colònia.

Per a cadascun dels àmbits estratègics, s'ha desenvolupat informació gràfica que serveix de suport, així com per a l'anàlisi territorial dels elements i implantació de la Colònia.

En aquest sentit, és important remarcar que l'àmbit estudiat durant el diagnòstic va més enllà dels marges de la Colònia, sinó que inclou tots els elements socials, culturals i naturals dins dels límits que ja identificava el Pla Director. Amb l'objectiu de crear un pla transversal i integrador, s'han inclòs espais com el Despoblat del Puig amb el Castell d'Esparreguera i l'Ermita de Santa Maria del Puig, les hortes associades al conjunt del terme municipal d'Olesa de Montserrat o els espais naturals de l'entorn de Roques Blaves.

Ámbitos estratégicos

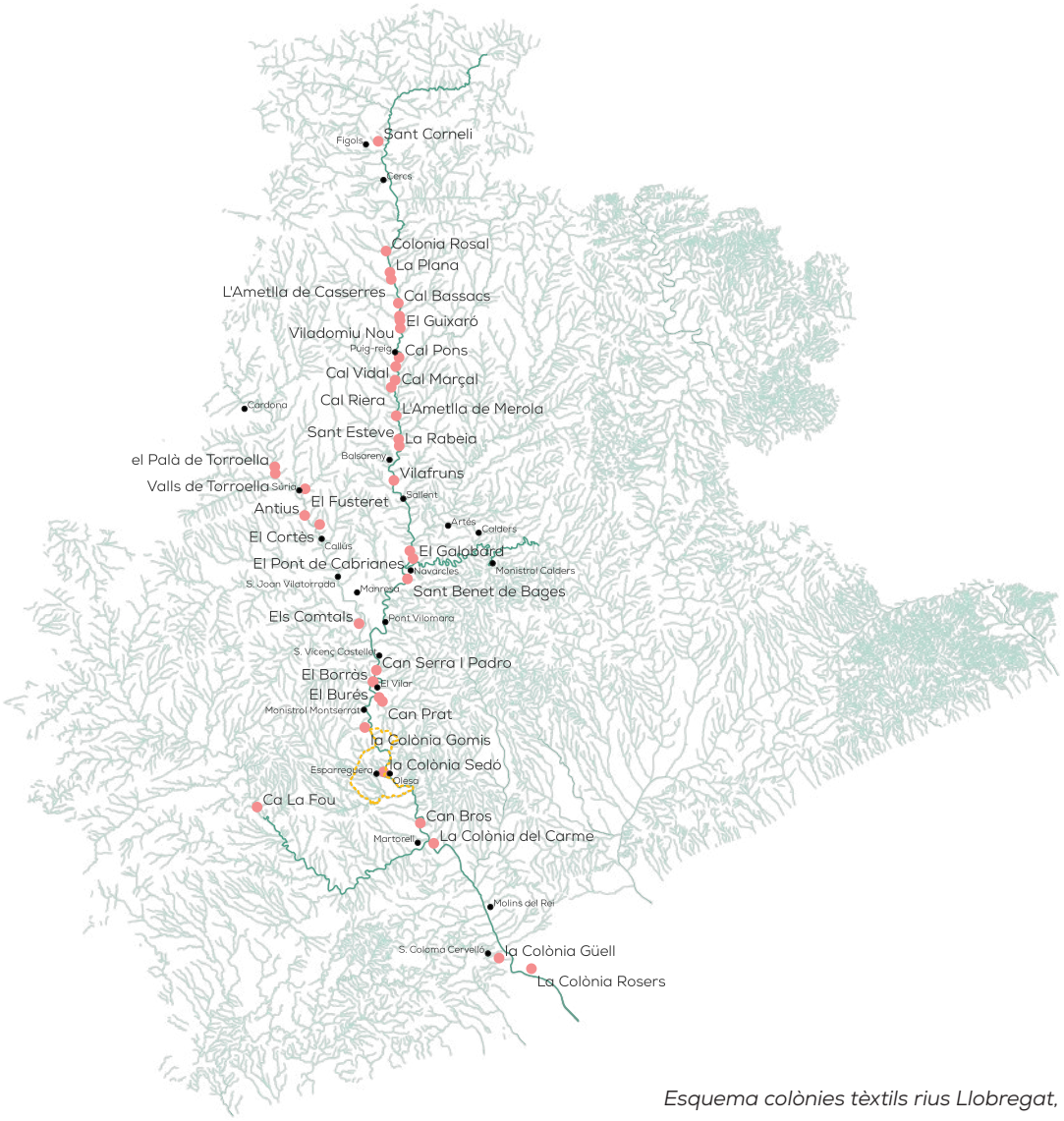
- Patrimoni i identitat
- Economia circular i transició energètica
- Connectivitat i accessibilitat
- Inclusió i drets socials
- Infraestructura verda i serveis ecosistèmics

Ámbito transversal

- Model de governança



4.1. PATRIMONI I IDENTITAT



Esquema colònies tèxtils rius Llobregat, Cardener i Anoia

Conservació del conjunt patrimonial

En primer lloc, indicar els aspectes principals en els quals es basaven les colònies, primer agrícoles i després industrials:

- El model de la Colònia, allunyat dels nuclis urbans de major superfíci, garantia un clima social particular que facilitava l'absència de conflictivitat laboral. A més el model paternalista facilitava les infraestructures i serveis a prop dels espais de treball.
- En segon lloc, aquests recintes estaven instal·lats habitualment a prop d'un riu o canal per a l'aprofitament de l'energia hidràulica, tot i que existeixen excepcions com la Colònia Güell que funcionava amb carbó. Això facilitava la creació d'espais autosuficients.

En concret, la rellevància patrimonial de la Colònia Sedó, com a recinte singular en el conjunt de colònies tèxtils d'Espanya, està reconeguda en el Pla Nacional de Patrimoni Industrial redactat per l'Institut de Patrimoni Industrial Espanyol, per tots dos factors, tant per l'elevat valor del sistema hidràulic associat al riu Llobregat, com pel seu conjunt d'espais lliures, infraestructures, equipaments i edificacions.



Marca de la fàbrica de la Colònia Sedó, durant el període de propietat d'en J. Puig Llagostera (1870-73). Il·lustració amb la muntanya de Montserrat al fons, el pont i la presa de Broquetes en el riu Llobregat.

El Pla Director de la Colònia Sedó, encarregat pel Ministeri de Cultura l'any 2008, descriu la situació actual d'aquest patrimoni com a fràgil i escassament valorat, sent especialment greu en alguns elements d'elevada importància patrimonial com l'aqüeducte o les xemeneies, a excepció de la turbina Planes que actualment es troba musealitzada en el Museu de la Colònia Sedó.

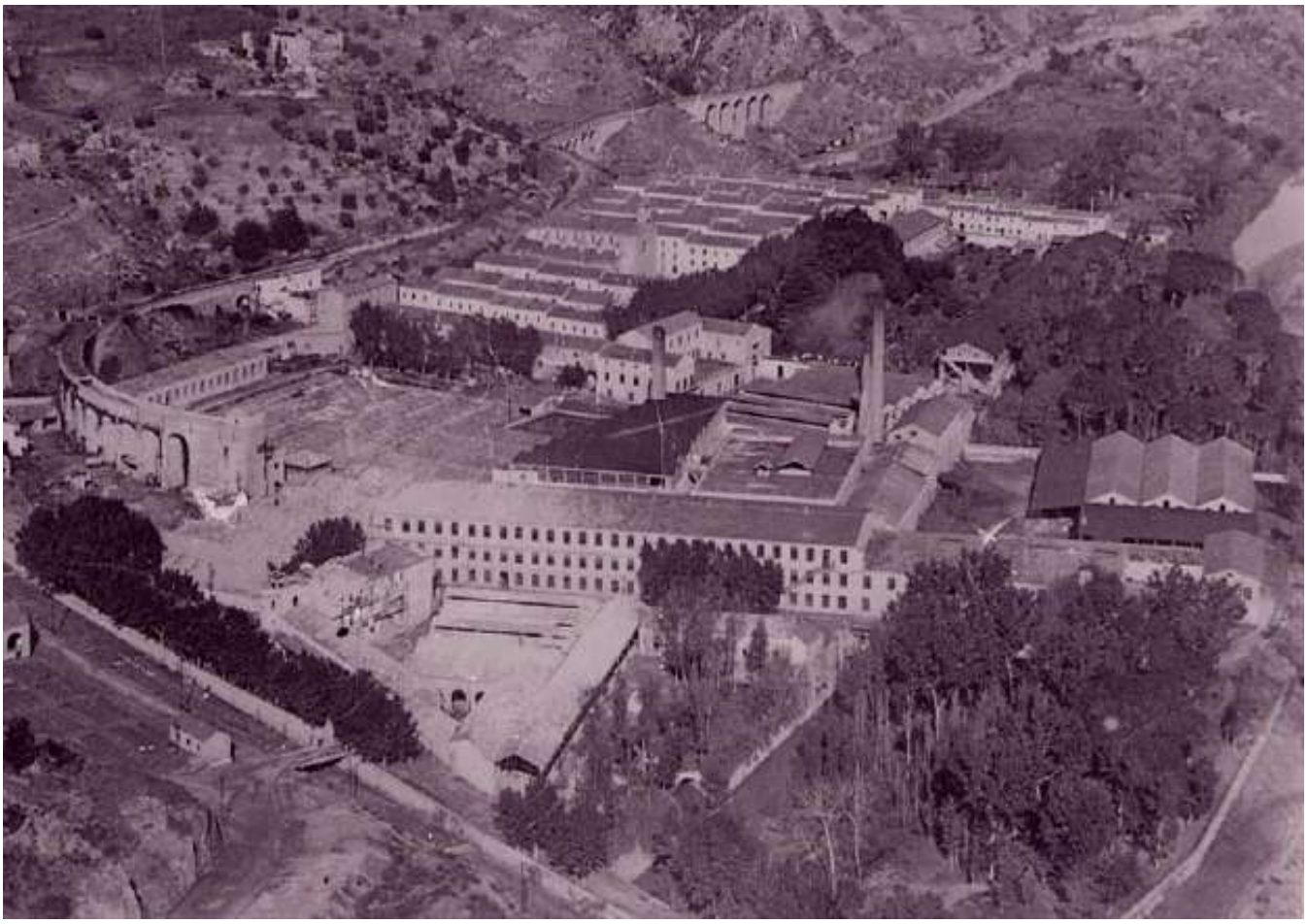
Hi ha una alta falta de valorització de la qualitat expressada en les estructures i tipologies industrials (múltiples modificacions i transformacions) i residencials (en estat d'abandonament o de ruïna). Malgrat el manteniment derivat de l'activitat en el recinte industrial, el Pla Director reconeix la falta de manteniment suficient en les construccions i elements originals –fins i tot els dos més destacats: l'aqüeducte i la xemeneia helicoidal- així com la desaparició de béns mobles, especialment a la Casa de l'Amo.

És important destacar que, a diferència de l'àrea residencial, el manteniment de l'activitat industrial en la Colònia Sedó ha evitat la degradació del recinte amb el pas del temps des del tancament de la fàbrica tèxtil. Mentre que en l'àrea residencial, la pèrdua d'habitatges i la falta de renovació n'han generat una elevada obsolescència.

A futur, gràcies a la recent aprovació del BCIL, avança la protecció del conjunt. Dins de l'aprovació del BCIL i les proteccions que proposa de manera general, tant dins com fora del recinte patrimonial, són remarcables els elements amb protecció integral. També n'hi ha amb protecció documental a causa de la seva desaparició com ara el Molí de Can Broquetes i Can Ramon.

La futura aprovació del BCIN, juntament amb la proposta del POUM, podria afavorir la progressiva protecció de diversos elements, no sols de dins de la Colònia sinó en general, especialment la protecció de tot el sistema hidràulic associat a la Colònia tant intern com extern.

Imatge històrica de la Colònia, presa a principis dels anys 30 (superior)
Pont "La Palanca" que servia com a connexió amb Olesa de Montserrat, desaparegut en les riuades dels anys 60 i definitivament en la del 20 de setembre de 1971 (inferior)





NIVELLS CLASSIFICACIÓ SEGUNS ELS DIFERENTS PLANS I INSTRUMENTS

			POUM (tràmit)	BCIL
Sistema hidràulic		Antic Molí de Broquetes	Protecció 1 - BCIL	Protecció 5 - Documental
		Turbina Planas	Protecció 1 - BCIL	Protecció 1 - Integral
		Resta d'elements	Protecció 1 - BCIL	Protecció 2 - Conservació
Sistema d'espai públic	Elements tècnics	Xemeneia helicoidal	Protecció 1 - BCIL	Protecció 2 -w Conservació
		Resta d'elements	Protecció 1 - BCIL	Protecció 1 - Integral
	Elements d'Espai Públic	Pont interior	Protecció 1 - BCIL	Protecció 2 - Conservació
		Pont de vianants (Palanca)	Protecció 1 - BCIL	Protecció 5 - Documental
		Resta d'elements	Protecció 1 - BCIL	Protecció 5 - Documental
	Equipaments Comunitaris	Economat general	Protecció 2 - BCIL	Protecció 2 - Conservació
		Horts	Protecció 2 - BCIL	Protecció 4 - Ad. ambiental
		Jardi d'Amo	Protecció 2 - BCIL	Protecció 4 - Ad. ambiental
		Resta d'elements	Protecció 2 - BCIL	Protecció 2 - Documental
Edificis singulars	Zona industrial i residencial	Museu de la Colònia Sedó	Protecció 2 - BCIL	Protecció 1 - Integral
		Area d'Acabats blanqueig-tint	Protecció 2 - BCIL	Protecció 3 - Protecció parcial
		Ed. residencials desapareguts	Protecció 2 - BCIL	Protecció 5 - Documental
		Antiga bòvila desapareguda	Protecció 2 - BCIL	Protecció 5 - Documental
		Can Ramon - Escorxador	Protecció 2 - BCIL	Protecció 5 - Documental
		Resta d'elements	Protecció 2 - BCIL	Protecció 2 - Conservació
	Resta dels edificis		Protecció 2 - BPU	
Entorn		Església de Santa Maria Puig	Protecció 1 - BCIL/AEA	Protecció 1 - Integral
		Pla del Puig	AEA	Protecció 1 - Integral
		Castell d'Esparreguera	BCIN	
		Roques Blaves	-	Protecció 4 - Ad. ambiental

Font: Dades socioeconòmiques Institut d'Estadística Catalunya, 2009

Memòria històrica, divulgació i comunicació

Tal com identifica el Pla Director, la Colònia genera un fort sentiment d'identitat a Esparreguera. No obstant això, no s'ha valorat i dinamitzat com a tal. En aquest sentit, es reconeix insuficient el treball de restitució de la memòria històrica d'aquest àmbit patrimonial, malgrat algunes excepcions com la recent publicació del llibre "La Colònia Sedó d'Esparreguera" de Gràcia Dorel-Ferré, així com la recent labor de divulgació que està duent a terme en l'àmbit local l'Associació per a la Defensa del Patrimoni de la Colònia Sedó.
El MNACTEC, a través del Museu de la Colònia Sedó, ha desenvolupat amplis programes de recerca i divulgació entorn de les colònies industrials de Catalunya. És important comprendre la dimensió del fenomen

que va esdevenir en el territori català i que té una enorme importància a nivells supramunicipals. En aquest sentit, existeix un elevat potencial per desenvolupar-ne accions de divulgació i recerca.

Així mateix, és rellevant esmentar que existeixen jaciments arqueològics, com el "Despoblat del Puig" al voltant de la Colònia.

Activitat cultural i turística local i expandida

L'única infraestructura que actualment es troba en ús actiu per desenvolupar activitats culturals o turístiques és el Museu de la Colònia, a través del Museu Nacional de la Ciència i la Tècnica de Catalunya (MNACTEC).

Tant la dinamització del museu com de l'espai la realitza el Centre de Estudis Comarcals del Baix Llobregat amb visites periòdiques els caps de setmana i algunes activitats associades. En aquest sentit, l'Associació per a la Defensa del Patrimoni de la Colònia Sedó també fa visites al conjunt industrial i l'entorn amb la denominada "ruta de l'aigua" que discorre des del Cairat fins a la mateixa Colònia.

L'Ajuntament d'Esparreguera, en els últims anys, ha programat activitats culturals en els espais lliures de la Colònia. El festival de circ "La Palanca" va fer la seva segona edició l'agost de 2023, i durant les festes patronals també hi tenen lloc alguns esdeveniments.

USOS DEL SÒL

	Categoria proposada pel POUM
Església de S. Maria Puig	AEA
Mas i molí Can Broquetes	AEA
Balmes de la Gorgonçana	AEA
Ermitori del Puig	AEA
Castell d'Esparreguera	AEA
Cova de les Pells	AEA

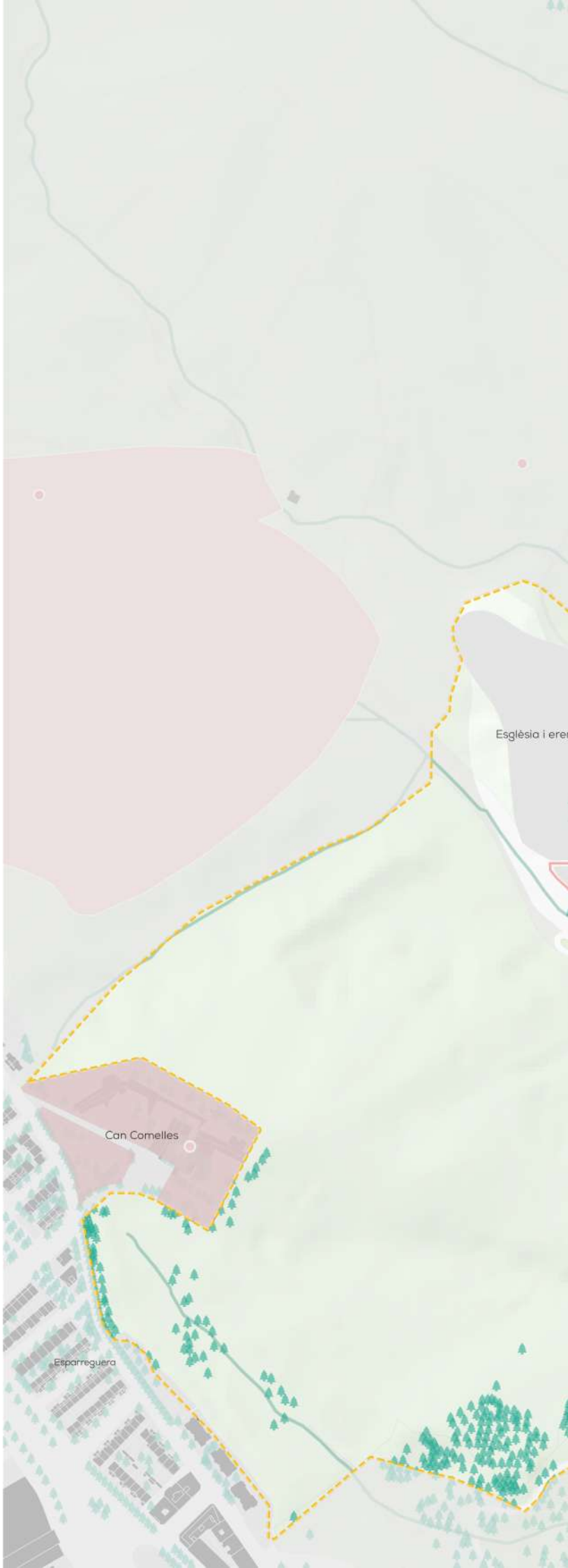
Font: POUM en redacció

Existeixen molts espais socials i culturals que, mentre la Colònia es trobava en actiu, donaven servei als treballadors: fonda, teatre, església... Avui dia, aquests espais es troben sense ús (església) o en un elevat estat de degradació. En el cas del teatre, durant els anys 1990 i començament dels 2000 va ser transformat en pista esportiva coberta però, per les seves condicions, actualment únicament acull l'Oficina d'Atenció al Ciutadà del INCASÒL.

Així doncs, l'activitat cultural i turística és escassa, sobre tot tenint en compte el gran potencial de l'espai. El Pla Director, des del seu objectiu de reactivar la Colònia, proposa la recuperació d'edificis comunitaris (la fonda, l'església...) per a diferents usos que serveixin tant per a les persones residents (centre cultural) com per dinamitzar cultural i turísticament la Colònia (centre de visitants, ampliació del museu...).

Patrimoni i identitat

El Pla Director proposa l'ampliació de l'àmbit d'intervenció de la Colònia. Per a la comprensió patrimonial del conjunt és necessari observar elements com el Puig o la bossa hortícola d'Olesa de Montserrat.



Àmbit Pla Director

Àmbits PMU segons POUM 2019
Segona aprovació inicial

Conservació del conjunt patrimonial

Elements protegits POUM 2019

Pla Director - Elements d'interès

Elements exteriors de valorització de l'entorn

Elements amb pervivència de les seves estructures

Museïtzació pròpia

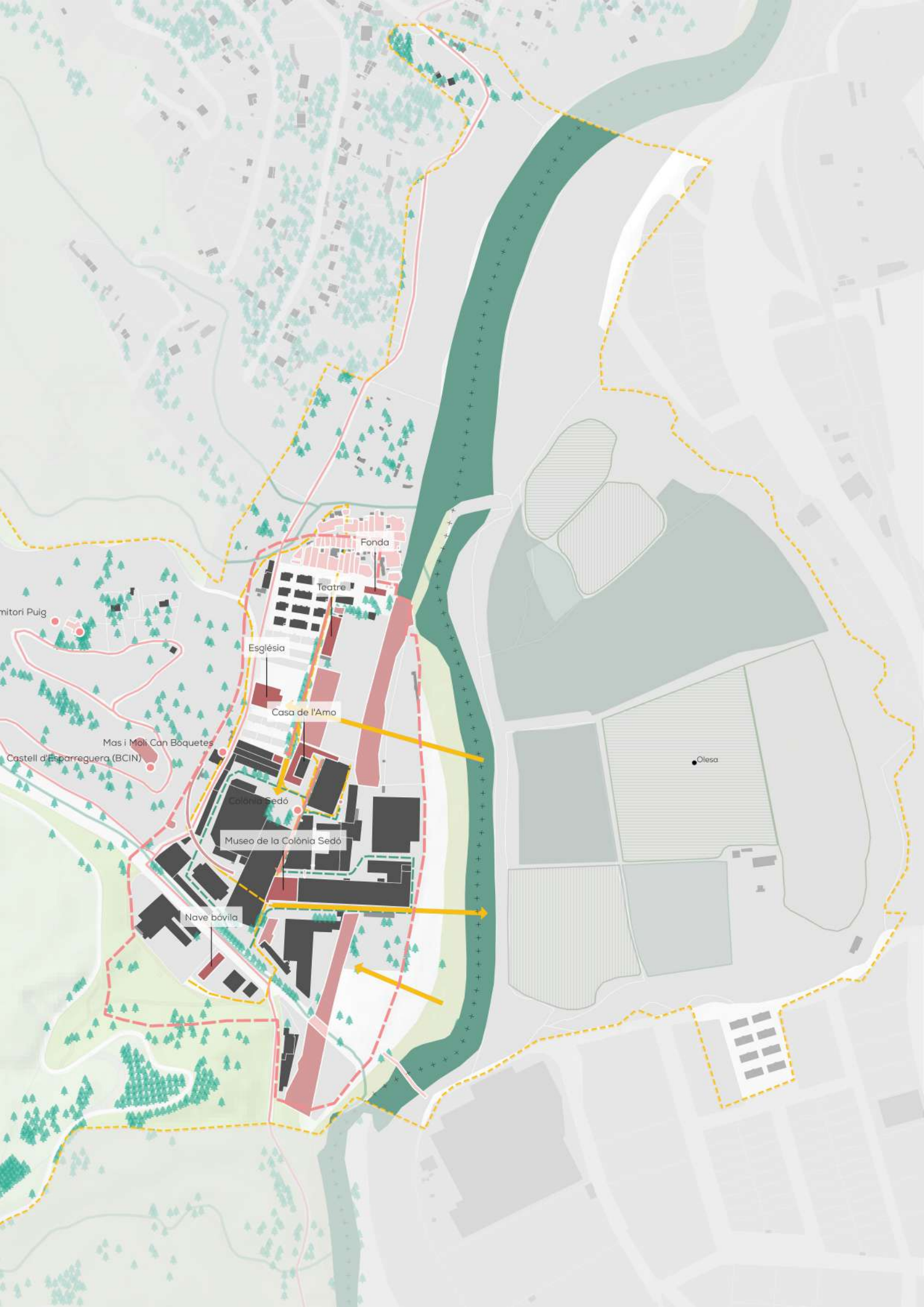
Pla Director eixos visuals

Act. cultural y turística

Recorregut divulgatiu actual de la Colònia Sedó

Anell visita cultura-indústria proposat en el Pla Director

0 100 200 300 m


Fonda
Teatre
mitori Puig
Església
Casa de l'Amo
Mas i Molí Can Boquetes
Castell d'Esparreguera (BCIN)
Colònia Sedó
Museo de la Colònia Sedó
Nave bóvila
Olesa



4.2. ECONOMIA CIRCULAR I TRANSICIÓ ENERGÈTICA

Activitat industrial neta

Actualment el polígon industrial presenta una estructura fragmentada amb una elevada dispersió de la propietat en la qual les 9 empreses més significatives ocupen pràcticament el 50% del polígon i la resta de superfície es reparteix entre al voltant de 40 propietaris més, situats en naus i espais més petits. Aquestes empreses són:

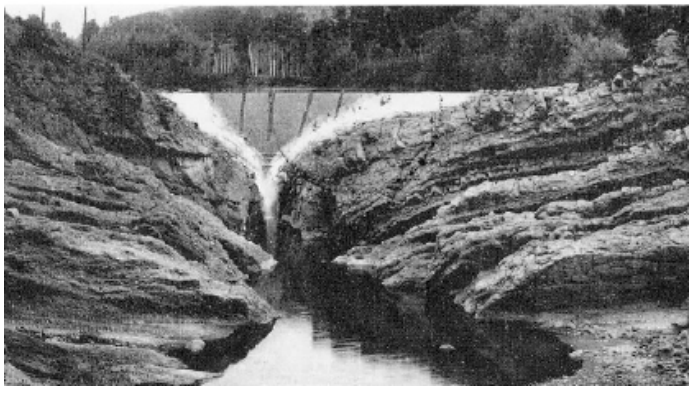
1. Comercial catalana de Maquinària Tèxtil – Compravenda de maquinària industrial.
2. Laboratoris Dimecat - Fabricació de productes dietètics.
3. Fayme – Fabricació de mobles i accessoris metàl·lics.
4. Sandro Dessi - Fabricants de pasta i gelats gurmet.
5. Decofusta – Fusteria
6. Euroshrink - Fabricants de perfilaries metàl·liques
7. Art Bona – Artesania
8. Rubiflex – Impressions i laminats
9. Jorba Miró - Fabricadors d'elements d'escenografia

Així doncs, el conjunt d'empreses instal·lades són principalment micro o petites empreses en espais variables amb molta versatilitat. Entre el conjunt d'empreses, la majoria estan dedicades a serveis associats a la construcció o maquinària, destacant unes poques vinculades a la innovació tecnològica, les indústries creatives o la producció artesanal.

El polígon industrial compta amb una ocupació pròxima al 100%, amb molts espais subarrendats o cedits. En aquest sentit, cal assenyalar que la situació d'irregularitat en les quals es troben moltes de les empreses és multifactorial, però pot tenir el seu origen en l'obsolescència del planejament urbanístic que regula la Colònia.

A més, des d'una perspectiva a curt termini, la protecció patrimonial del conjunt es percep com un fre per al desenvolupament d'unes certes activitats industrials, malgrat una elevada sensibilitat amb el conjunt històric autopercebuda per part dels propietaris. La realitat és que diversos elements protegits pel BCIL es troben degradats, i, en alguns casos, no és possible la seva recuperació.

No obstant això, la receptivitat a la transformació de la Colònia en un espai regularitzat, que atregui noves activitats netes, és positiva. Les empreses establertes en la Colònia hi tenen la seva activitat principal, per la qual cosa, existeix predisposició per realitzar inversions sempre que se'ls asseguri que podran continuar treballant en els seus espais.



Imatge històrica de la presa del Cairat

ESPAIS FORMATIUS PRÒXIMS

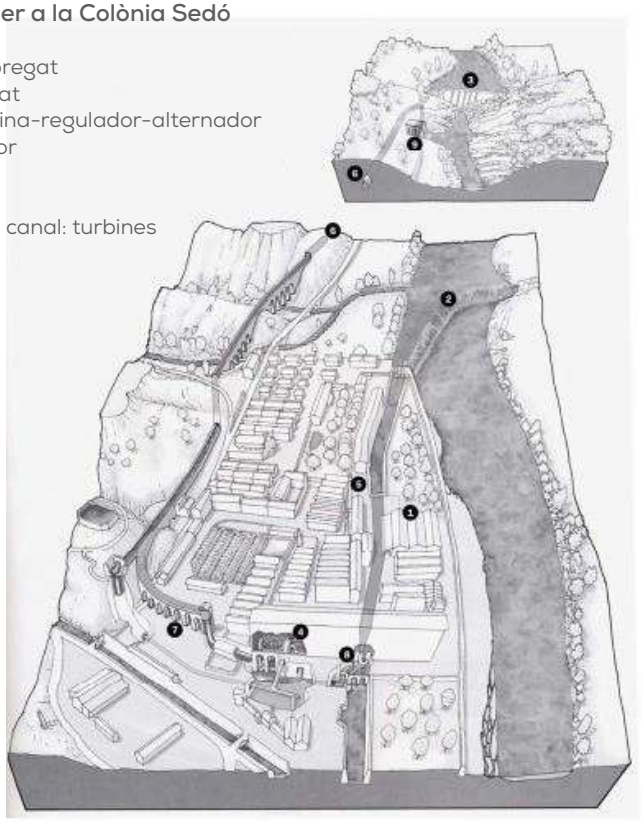
	Tipus de formació	Formació	Tipus d'industria
Esparreguera	Grau Mitjà	Instalaciones de Telecomunicaciones a distancia	Científic tecnològiques
Esparreguera	Grau Superior	Tècniques d'Actuació Teatral	Indústria creativa
Esparreguera	Grau Superior	Desenvolupament de Projectes de Ins. tèrmiques i de fluids a distància	Científictecnològiques
Esparreguera	Grau Superior	Instalaciones Electrotécnicas a distancia	Científic tecnològiques
Esparreguera	Grau Superior	Patronatge i Moda a distància	Indústria creativa
Esparreguera	Grau Superior	Procesos Textiles de Hilatura y Tejeduría de Calada a distancia	Indústria creativa
Olesa de Montserrat	Grau Mitjà	Sistemes Microinformàtics i xarxes	Cinetífic tecnològiques
Universitat Autònoma de Barcelona	Grau universitari	Grau en Ingeniería en Energías Renovables y Eficiència energètica (Adscrita)	Energètiques
Universitat Autònoma de Barcelona	Grau universitari	Facultat d'enginyeria	Científic tecnològiques
Universitat Autònoma de Barcelona	Formació continua	Introduction to Nanofabrication and Nanoscale Phenomena	Científic tecnològiques
Universitat Autònoma de Barcelona	Formació continua	La Narrativa Documental Audiovisual: Estètics i guionatge	Indústria creativa
Universitat de Barcelona	Grau universitari	Bellas artes	Indústria creativa
Universitat de Barcelona	Grau universitari	Ciències	Científic tecnològiques
Universitat Politècnica de Catalunya	Graus universitaris	Ciències aplicades	Científic tecnològiques
Universitat Politècnica de Catalunya	Graus universitaris	Disseny i tecnologia multimèdia	Científic tecnològiques
Universitat Politècnica de Catalunya	Graus universitaris	Enginyeria de la Telecomunicació	Científic tecnològiques
Universitat Politècnica de Catalunya	Grau universitari	Enginyeria de l'energia	Energètiques
Universitat Politècnica de Catalunya	Graus universitaris	Enginyeria industrial	Científic tecnològiques
Universitat Politècnica de Catalunya	Graus universitaris	Enginyeria informàtica	Científic tecnològiques
Universitat de Lleida (Igualada)	Grau universitari	Ingeniería Informática	Científic tecnològiques
Universitat de Lleida (Igualada)	Grau universitari	Tècniques Int. digital i computació	Científic tecnològiques

Investigació i formació

La Colònia va ser fa 120 anys un exemple de projecte industrial sostenible, punter en la recerca dels usos de l'energia hidràulica, de la qual encara queden vestigis encarnats en la turbina Planas. Això la converteix en un enclavament potencial per desenvolupar línies de projectes vinculades al cicle de l'aigua, la sostenibilitat energètica i l'aprofitament integral d'aquesta. Així doncs, és fonamental el paper de les entitats educatives, entre les quals destaca la Universitat Politècnica de Catalunya.

Pel que fa a les possibilitats formatives i el teixit empresarial, el PIMEC està fent passos a Esparreguera per oferir formació a les empreses del teixit esparreguerí. A més l'Ajuntament d'Esparreguera realitza el programa PIEC, on empreses interessades a realitzar convenis formen els alumnes d'ESO durant hores lectives. Per la seva part el Consell Comarcal del Baix Llobregat reconeix com a insuficient les instal·lacions de formació professional de Martorell podent ser la Colònia un emplaçament on ampliar-les.

El sistema hidràulic dissenyat per a la Colònia Sedó
1. Antic molí Broquetes
2. Presa de Broquetes en el riu Llobregat
3. Presa del Cairat en el riu Llobregat
4. Grup hidràulic de generació: turbina-regulador-alternador
5. Vapor: caldera- màquina de vapor
6. Recorregut del canal enterrat
7. Aqüeducte
8. Grup hidràulic de generació en el canal: turbines
9. Central Peu de Presa



Energies renovables

Històricament la Colònia Sedó ha utilitzat els salts d'aigua del riu Llobregat per produir energia hidràulica. No obstant això, el riu en el seu tram final no té massa potència i per a això es va executar una infraestructura considerable. Tant la presa de Broquetes, com posteriorment la presa del Cairat i les turbines aportaven una elevada sofisticació al sistema hidràulic de la Colònia. De fet, actualment, la turbina hidràulica garanteix una potència de 500 kW a una empresa privada.

L'aigua és el valor diferencial de la Colònia, que la distingeix d'altres colònies famoses com la Colònia Güell, i sobre la qual existeix una elevada potencialitat d'innovació en el camp de l'energia hidràulica neta.
No obstant això, aquest tipus d'energia té una gran petjada ambiental a causa de les inundacions que poden provocar les preses o l'amenaça de la població piscícola amb les centrals hidroelèctriques. En aquest sentit, una oportunitat per a la Colònia serien les línies de recerca en les quals s'està treballant des d'Europa per a la implantació de mesures rendibles per a mitigar l'impacte de l'energia hidroelèctrica.

Gestió circular de l'aigua i residus

A més del riu Llobregat, existeix una extensa infraestructura hídrica que recorre el territori, com ara la riera del Puig i el torrent de les Pruneres. Tots el sistema es troba antropitzat i amb un elevat estat de degradació, la qual cosa impedeix el drenatge del sòl per a una bona gestió de l'aigua.

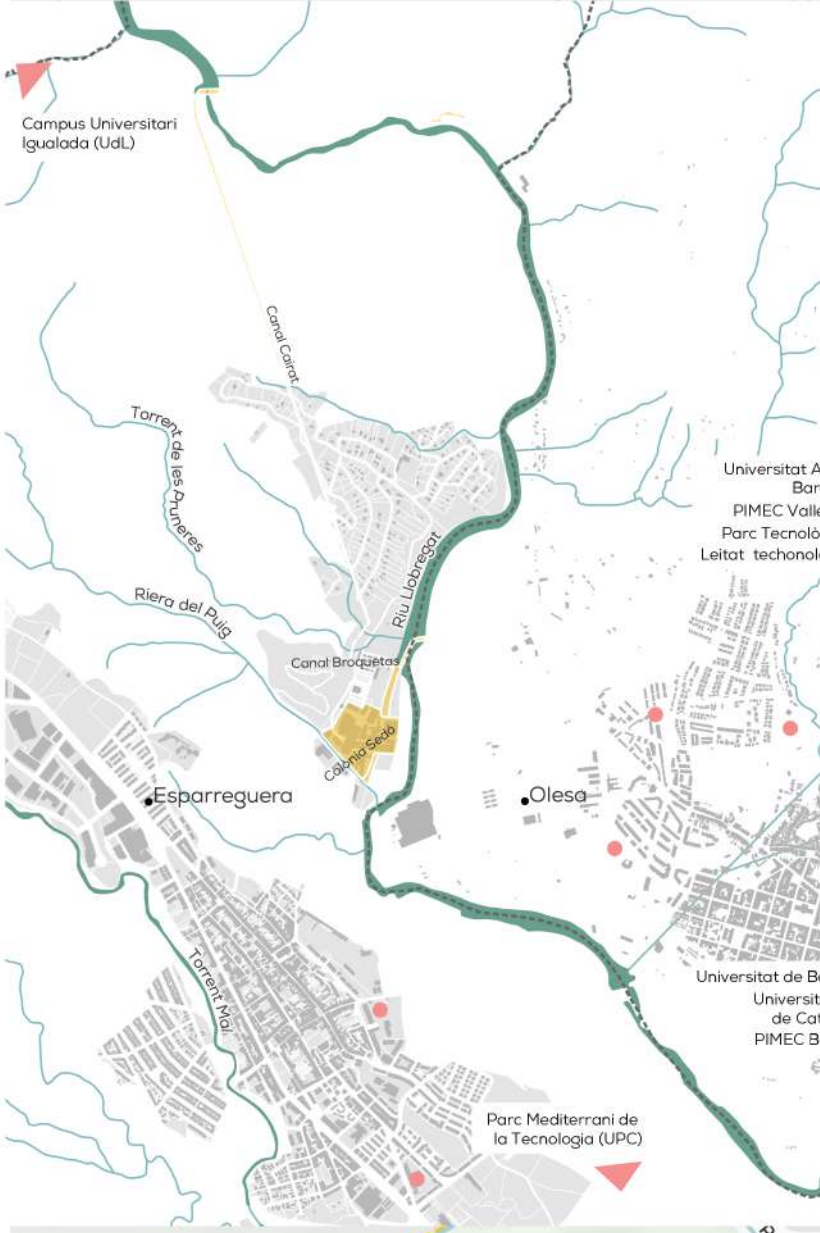
La zona industrial manca de depuradora, llavors els residus que es generen amb les activitats industrials s'aboquen directament al riu Llobregat. A més, les instal·lacions de sanejament no s'han renovat des de la seva implantació, per la qual cosa es molt probable que estiguin en mal estat.

D'altra banda, des de l'any 2016 la zona residencial sí que posseeix sistema de depuració i ha renovat les seves instal·lacions de sanejament, encara que no així la xarxa d'aigua potable, la qual manca de pressió suficient.

Quant a la gestió dels residus la Colònia no disposa de mesures pròpies com són l'intercanvi de residus, la reutilització o sistemes de gestió mediambiental.

Economia circular i transició energètica

A una escala supramunicipal és important entendre que la Colònia i el seu projecte formen part d'un conjunt major. D'una banda, el sistema hidràulic que va des de la presa del Cairat fins a la turbina Planas en la pròpia Colònia Sedó. D'altra banda, la xarxa de centres formatius amb potencials interessos en la Colònia.





Activitat industrial neta

Activitats

- Industrial

Polígon industrial

- Científic tecnològiques
- Indústria creativa
- Energètiques
- Educatiu
- Alimentació
- Indústria mobles
- Indústria construcció
- Indústria tèxtil
- Hostaleria
- Altres

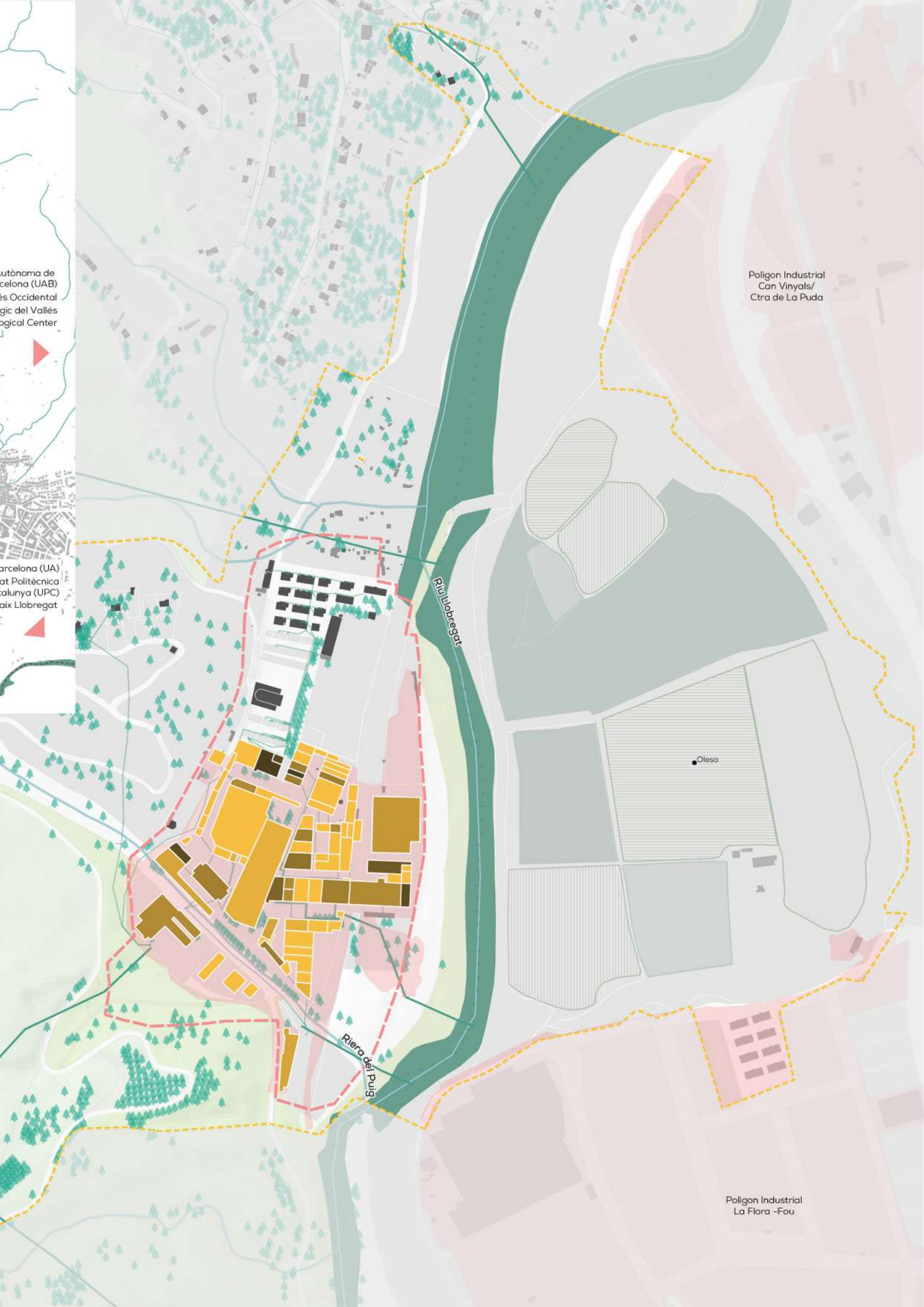
Energies renovables

- Electricitat_MT
- Electricitat_BT
- Gas Natural_MPA

Recerca i formació

- Sistema hidràulic
- Centres educatius

0 100 200 300 m


Autònoma de
celona (UAB)
ès Occidental
gic del Vallés
ogical Center
arcelona (UA)
at Politècnica
talunya (UPC)
aix Llobregat
Poligon Industrial
Can Vinyals/
Ctra de La Puda
Riu Llobregat
Olesa
Riera del Puig
Poligon Industrial
La Flora -Fou



4.3. CONNECTIVITAT I ACCESSIBILITAT

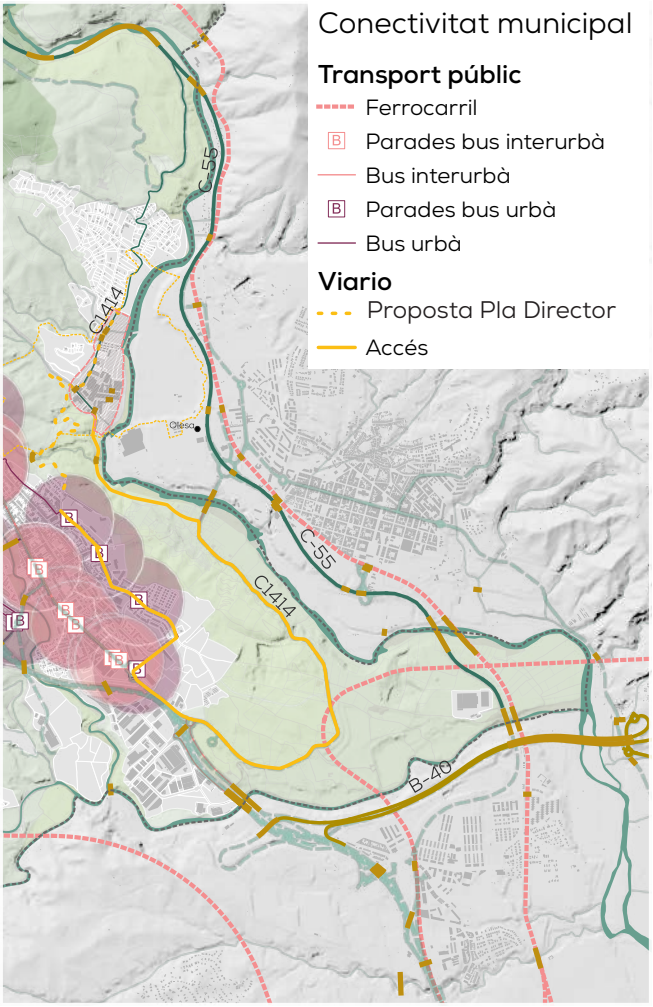
Infraestructures i serveis de mobilitat sostenible

La connectivitat i accessibilitat és un element clau per a la Colònia i el seu bon funcionament és un element clau per a la seva regeneració. La Colònia es troba limitada pel riu Llobregat i manca d'infraestructures viàries que connectin el recinte de manera segura i sostenible amb el seu entorn. Tant a nivell residencial com per a la dinamització econòmica resulta un factor dissuasiu que dificulta la implantació de nous usos en la Colònia.

Viaris

La via principal per arribar a la Colònia és un camí paral·lel al riu Llobregat que es prolonga fins al barri perifèric de Ca Vinyals i l'inici del qual, la carretera C-1414, connecta els municipis d'Esparreguera i Olesa de Montserrat per un pont sobre el riu. La infraestructura viària presenta molts indicis d'inestabilitat superficials que a vegades han produït incidències en cas de pluges fortes. La falta de treballs de manteniment comporta un grau elevat de deteriorament pel pas del temps.

Aquesta situació es veu agreujada pel pas de camions, a vegades de gran tonatge, fet que se suma a la previsió de desenvolupament de nous usos i activitats en la Colònia. L'augment del trànsit ha de passar per una millora de la via tant a nivell de plataforma com dels talussos adjacents amb la condició de millorar la seguretat de la circulació.



A més, la via no posseeix, actualment les condicions de carretera i es troba en una situació de titularitat irregular. En el Pla Zonal de la xarxa local de carreteres de la Diputació de Barcelona, es proposa transformar el camí que connecta Esparreguera amb la Colònia Sedó amb el codi BL-901.

També s'ha localitzat un conflicte entre la millora de l'accessibilitat i el viari existent. El pas a través de l'ull de l'aqüeducte és el

punt més complex. Per les seves dimensions, es genera un estrenyiment en la via i no permet el pas de dos vehicles al mateix temps. Les possibilitats d'ampliació del viari en aquest punt són molt limitades tenint en compte la protecció i valor patrimonial de l'aqüeducte. Alguns dels agents han proposat l'execució d'un segon ull per a solucionar la situació.

Una altra via d'interès per a la Colònia és la C-55 que discorre paral·lela al riu Llobregat pel terme municipal d'Olesa de Montserrat fins que creua, a l'altura del balneari de la Puda, a Esparreguera travessant el terme municipal en direcció a Monistrol de Montserrat.

També cal destacar el traçat de la nova B-40, que unirà la comarca del Baix Llobregat amb la del Vallés Occidental. Aquesta infraestructura té un gran potencial per atreure inversió d'altres territoris estimulant l'economia del polígon.

Transport pùblic

Esparreguera no té línies de transport públic amb parada en la Colònia Sedó.

L'autobús escolar transcorre i té parada en la zona residencial de la Colònia. La infraestructura que serveix a la parada de transport públic es troba en un elevat estat de degradació. Actualment l'Ajuntament d'Esparreguera es troba desenvolupant el projecte pilot d'autobús a demanda per donar resposta a la demanda de tot el territori, incloent-hi la Colònia.

El ferrocarril té la seva parada a Olesa de Montserrat, sent el transport públic de llarg recorregut més pròxim a la Colònia. Dona servei a tres línies que connecten Barcelona (Plaça Espanya) amb Manresa.

Mobilitat tova

La mobilitat en la Colònia està pensada exclusivament per al vehicle motoritzat privat: cotxe o moto, ja que, a més de per la seva ubicació aïllada, l'accessibilitat ciclista i vianant, o mobilitat tova, reporta una elevada perillositat per no disposar de superfícies

VELOCITAT DELS VEHICLES

	Punt	Tipus	<50 km/h	>50 km/h	%veh
Entrada Can Sedó 50 Km/h	Esparreguera	Motos	182	4	97,8 %
		Turismes	2773	0	100 %
		<350kg	80	0	100 %
		Pesants	0	0	0%
	Colònia Sedó	Motos	201	12	94,4 %
		Turismes	2966	28	99,10%
		<350kg	109	1	99,10 %
		Pesants	12	0	100 %

Font: PMUE

segregades i per la velocitat de la circulació motoritzada.

Des d'Esparreguera, l'accés ciclopeatonal més directe es realitza des del camí rural que comença al carrer Mestre Tomàs Cabeza. El Pla Zonal de la Diputació de Barcelona proposa la transformació d'aquest camí a carretera, millorant el trànsit ciclista i vianant amb la Colònia.

D'altra banda, la connexió de la Colònia amb l'espai natural que la circumda fa que en el seu entorn apareguin diverses rutes de senderisme, algunes de les quals tenen el seu inici a les portes de l'àrea industrial de la Colònia. És destacable el pas del GR-6 per l'entorn de la Colònia sobre el qual el Pla Director suggereix la modificació del seu traçat perquè el seu pas es produeixi per la Colònia Sedó.

També el Pla Director proposa l'execució de diversos recorreguts a l'interior i entorn de la Colònia. Entre els punts destacables de la proposta recupera el pont de la Palanca, els recorreguts culturals dins de la Colònia i itineraris en l'entorn (hortes a Olesa de Montserrat,...).

En aquesta línia, l'execució del Pla Director Urbanístic de Vies Blaves proposa el seu traçat principal pel seu marge oriental, desviant una via transversal a través del pont de la Palanca cap a la Colònia Sedó. Aquest pont va ser inutilitzat arran de les greus inundacions que va patir el municipi durant els anys setanta. La seva recuperació suposa la millora de la connectivitat ciclopeatonal entre la Colònia i Olesa de Montserrat, amb un elevat potencial, ja que connectaria amb la infraestructura ferroviària. Actualment, el municipi d'Olesa de Montserrat està fent esforços perquè la recuperació de la Palanca es faci de manera prioritària dins del pla de Vies Blaves. De fet, ja s'estan fent els treballs previs per a la seva recuperació i s'han localitzat problemàtiques associades a la regeneració del pont. D'una banda, l'Agència Catalana de l'Aigua (ACA) exigeix

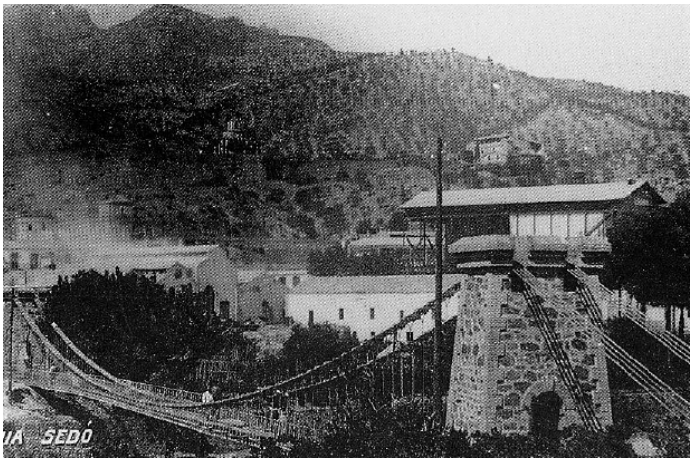
DISTÀNCIA A SERVEIS ESSENCIALS

	Distància (km)	Temps a peu (min.)	Temps en bicicleta (min.)	Temps en vehicle (min)
Esparreguera centre	1,07	35	16	10
Olesa de Montserrat centre	1,9	43	15	12
Estació de ferrocarril (Olesa)	1,6	33	11	5
Parada d'autobús interurbà (Esparreguera)	1,6	44	20	8
Serveis mèdics d'atenció primària (Esparreguera)	0,83	31	14	10
Equipament esportiu (Esparreguera)	0,82	32	14	6
Equipament educatiu (Esparreguera)	1,14	37	16	10
Equipament cultural (Esparreguera)	1,6	44	20	8

Font: Elaboració propia

unes limitacions d'altura respecte al riu que no compleix el pont original. D'altra banda, els espais d'arribada a la infraestructura des del marge fluvial d'Esparreguera són ara privats i es troben limitats per barreres arquitectòniques.

A més, el Projecte marc de Recuperació Mediambiental del riu Llobregat de la comarca del Baix Llobregat proposa una sèrie de recorreguts que travessen la Colònia i connecten amb Esparreguera i Olesa per mitjà de camins transversals d'interès.



Postal pont de la Palanca (1910)

Accesibilitat interior i espais lliures

La Colònia, en els seus orígens, era un espai tancat amb un mur perimetral que envoltava tot el conjunt. Aquest element constructiu contínua existint avui dia provocant barreres arquitectòniques a l'interior i en la seva connexió amb l'exterior.

En aquest sentit, s'ha identificat el conflicte existent entre la conservació patrimonial i la necessitat d'alliberar o millorar l'accessibilitat al recinte de la Colònia. L'estructura de la Colònia reflecteix un model de vida paternalista, funcional i extremadament optimitzat de la Colònia. La intervenció en els murs podria desvirtuar el model; no obstant això, s'ha de trobar la fórmula per a la compatibilització de manera que es millori l'accessibilitat per als vianants a la Colònia sobre paràmetres actuals.

A més, el recinte industrial ha manifestat el seu interès a continuar mantenint els horaris d'obertura i tancament del recinte per por d'accions incíviques que puguin afectar les indústries que exerceixen la seva activitat en el polígon.

De fet, el Pla Director ja proposa la millora de l'accessibilitat al conjunt patrimonial, afegint-hi una sèrie d'accessos i eliminant murs existents, de manera que es generi un espai permeable amb l'exterior.

El Jardí de l'Amo és un espai especialment rellevant en aquest sentit. Antigament, aquest espai estava associat a la Casa d'Amo, i acollia un espai natural separat de la resta de la Colònia. Actualment, aquest espai pertany a l'INCASOL i posseeix una gran potencialitat per millorar les condicions de vida de les persones que viuen en la part residencial i servir de nexe entre els recintes industrial i residencial.



Imatge històrica del Jardí de l'Amo (1920-1910)
Museu de la Colònia Sedó, MCS

La porta i el mur que separen la zona residencial de la zona industrial també són un punt important. Ara com ara, la comunicació entre tots dos espais és nul·la, la qual cosa genera contingències, de les quals la més rellevant és que priva a la zona residencial d'una segona sortida en cas d'incendi.

Dins del recinte industrial la distribució del trànsit és caòtica i, especialment pel que fa a l'aparcament, estant desordenat i desestructurat. A més, encara que aquesta situació pot resultar prou per a l'activitat industrial, es considera difícil la continuïtat en el temps amb un ús més turístic. S'ha d'ordenar i regularitzar el trànsit rodat per facilitar el trànsit per als vianants garantint-los la seguretat, especialment si es planteja introduir nous usos en la Colònia que suposin l'augment del trànsit per als vianants.

Connectivitat i accessibilitat

En el pla s'observen les connexions actuals i potencials de les quals podria disposar la Colònia Sedó. Així mateix, es mostra la situació de les barreres arquitectòniques que existeixen a la Colònia, plantejades pel Pla Director.



Viari motorizat

- Actuació prevista en el Pla Zonal DIBA
- Accés des d'Esparreguera
- Franges de protecció
- Xarxa de ferrocarril

Mobilitat sostenible

Transport públic

- Parada bus escolar

Itineraris peatonals

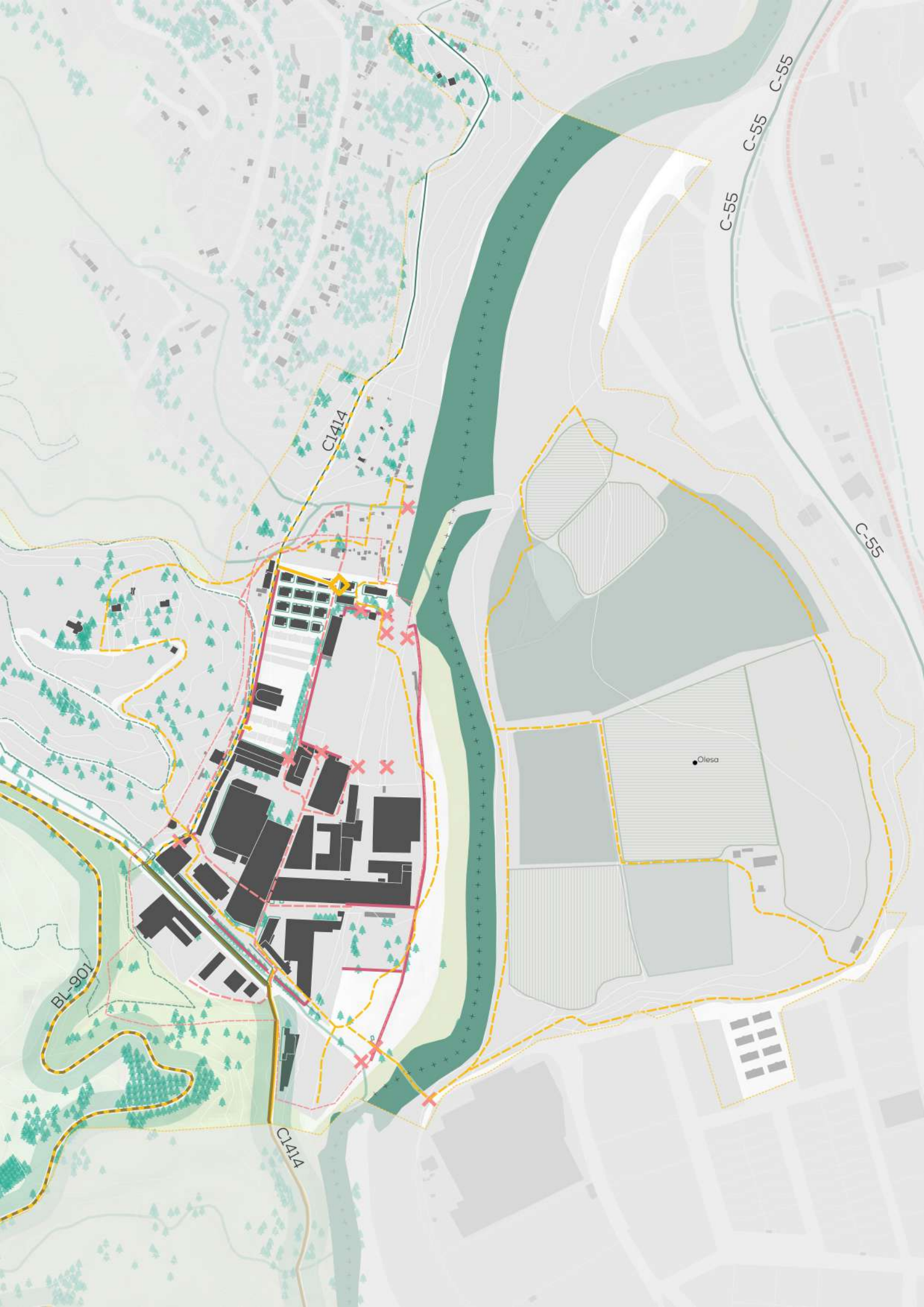
Recorreguts proposats en el Pla Director

- Accesibles
- Culturals
- Itinerari natural

Accesibilitat interior

- Accessos
- Barreres a l'accessibilitat
- Murs i tanques
- Voreres

0 100 200 300 m


C-55
C-55
C-55
C-55
C1414
C1414
BL-901
Olesa

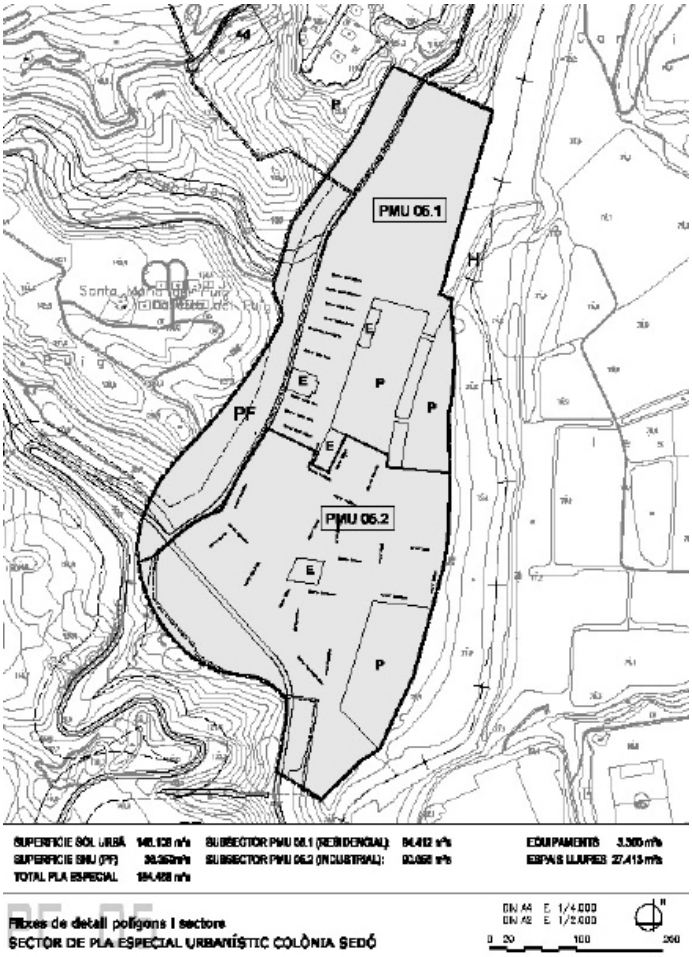


4.4. INCLUSIÓ I DRETS SOCIALS

Habitatge digne i innovador

La situació actual de l'habitatge en la Colònia és irregular. En el sòl qualificat com a "Zona específica de Can Sedó" en el Pla General d'Ordenació Urbana vigent de 1996, no es recull un planejament detallat per a aquest àmbit. En la segona aprovació inicial del POUM 2020, aprovada l'any 2022, es decideix modificar l'estratègia urbanística i es planteja l'execució de dos Programes d'Actuació Urbanística (PAU) sobre l'entorn construït i d'un Pla de Millora Urbana en la resta d'espais lliures. És probable que aquesta fórmula canviï amb la correcció de les al·legacions en procés.
L'Institut Català del Sòl (INCASÒL) és el propietari del conjunt residencial que comprèn un 35,51% dels m² en els quals intervenia l'antic Pla Especial de la Colònia Sedó aprovat l'any 2008 i derogat juntament amb el POUM en 2014.

La Colònia conviu amb una situació d'indefinició urbanística que va en detriment de l'estat de la renovació dels habitatges existents (goteres, humitats, galeries apuntalades,...), que van ser executades entre els anys 1879 i 1975. Per l'INCASÒL, el manteniment i conservació dels habitatges de la Colònia Sedó exigeix realitzar obres de gran envergadura que permetin adaptar-los a la normativa actual respectant la protecció patrimonial.



El nombre total d'habitatges al tancament de la fàbrica en la zona residencial era de 158. Durant l'any 2008 les diferents administracions van arribar a un acord per derrocar 90 habitatges (5 blocs de cases) entorn de l'església a causa del seu mal estat. Existia llavors, abans de la crisi i la Gran Depressió, un projecte ambiciós plantejat pel INCASÒL amb una elevada edificabilitat que ha quedat obsolet amb les expectatives actuals.

A més, és important esmentar la protecció des de 2019 de "Bé Cultural d'Interès Local" de la Colònia, la qual limita els nous desenvolupaments a la petjada de l'edificació derrocada, així com la conservació dels valors culturals que representava la Colònia, limitant la possibilitat de les noves edificacions i l'adaptació de les existents.

Els habitatges actuals són de lloguer protegit. El Pla de Millora Urbana de la Colònia Sedó, declarat nul per sentècnia en el 2014, proposava la rehabilitació d'un màxim 81 habitatges ja existents i l'execució d'un màxim de 148 habitatges, dels quals, un 30% hauria de ser protegit. L'actual POUM proposa l'execució d'un màxim de 81 habitatges existents, dels quals tots són de tipus protegit.

Existeixen actualment tres punts de la Colònia amb allotjaments:

- 37 habitatges actius en la zona residencial. D'aquests habitatges actualment es troben ocupats 36 habitatges. Les persones que ocupen els habitatges, únicament paguen les despeses dels subministraments, situant-se en una situació econòmicament avantatjosa.
- 4 habitatges en la zona industrial en l'edifici originàriament destinat a oficines, on vivien els antics directius de la fàbrica. D'aquests habitatges privats i sense vinculació amb el INCASÒL, és troben ocupades 3 sota la modalitat de lloguer.
- 4 habitatges en la planta superior del bloc que fa de límit entre les zones residencial i industrial.

Els darrers anys es va produir un desallotjament d'aquests habitatges a causa de la gran conflictivitat social. Actualment es troben buides i amb mesures per evitar okupacions.

En aquest sentit, l'INCASÒL manté una Oficina d'atenció veïnal de manera constant en la Colònia, per atendre les obres de rehabilitació. De fet, això ha servit per prevenir els casos d'ocupació o desdoblament il·legal de l'habitatge, situació que s'ha tractat d'evitar amb l'objectiu de no permetre que més persones habitin en situació irregular.

També és rellevant esmentar les agrupacions residencials pròximes a la Colònia. El conjunt residencial La Flora Fou, situat en el terme municipal d'Olesa de Montserrat, és una agrupació que originàriament es va realitzar com a part d'un projecte estratègic lineal per allotjar les persones treballadores d'aquest poble que diàriament creuaven el pont de la Palanca. Des de la inhabilitació del servei del pont amb les inundacions de finals de 1971, aquest barri ha quedat desconnectat de la Colònia i aïllat d'Olesa de Montserrat a causa de la construcció del nou polígon industrial del mateix nom.

DEPENDENCIA SOCIAL

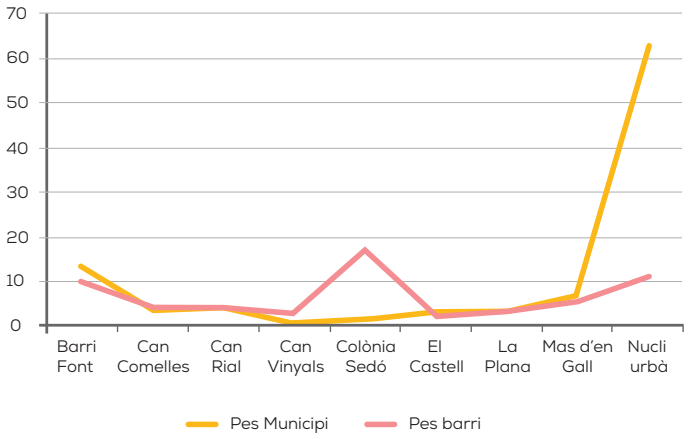
	Colònia Sedó	Esparreguera
Dependència infantil	23,9	25,1
Dependència senil	20,5	25,9
Dependència global	44,3	51
Envelliment	85,7	105,1
Sobrenvelliment	5,6	14,4

Font: POUM - Memoria social

POBLACIÓ

	% homes	% dones	% estrangeres	% joves	Ind. Env.	Renda per llar	Renda per persona	% sense estudis
Esparreguera	51%	49%	8%	21%	0,84	35.735€	13.199€	9%
Sec. censal 0807601005 - Can Sedó i Can Vinyals	52%	48%	10%	19%	0,95	30.764€	12.202€	6%

Font: Padró 2021, INE Experimental



Per tant, és un conjunt amb un percentatge elevat de població vulnerable i risc d'exclusió que presenta un gran repte per a la seva regeneració.

Perfil sociodemogràfic

El padró municipal mostra una dinàmica de pèrdua de població, seguint el procés d'envelliment de les persones que habiten a la Colònia. Aparentment, la Colònia no se situa entre els barris amb un major índex d'envelliment i sobreenvelliment. En estudiar la distribució d'habitatges es pot observar que els habitatges unipersonals o de dues persones són majoritàriament de nacionalitat espanyola i que el 68% tenen 50 i més anys.

Així doncs, existeixen dos perfils sociodemogràfics majoritaris a la Colònia. D'una banda, les persones més grans amb nacionalitat espanyola que viuen en habitatges unipersonals o de dues persones a causa de l'emancipació dels fills. D'altra banda, persones estrangeres, entre els quals destaquen els habitatges de 5 persones, la qual cosa és possible que sigui a causa d'un major pes de l'estructura familiar (reagrupació familiar al país de residència) o per la dificultat d'accés a habitatge en la resta de barris.

En aquest sentit, s'ha localitzat que existeix demanda d'habitatge per part de les persones que han crescut en la Colònia. L'INCASÒL, seguint una estratègia de compactació de població, no ha facilitat l'accés a habitatge, per trobar-se aquestes en situació irregular i sense oferir les característiques per garantir una qualitat de vida adequada.

EVOLUCIÓ POBLACIÓ

	2002	2017	%
Can Sedó	177	146	-31

Font: Padró municipal

PERSONES/LLAR

Nº	% Colònia Sedó	% Esparreguera
1	26,5	21,2
2	30,6	27,5
3	16,3	22,5
4	16,3	18,9
5	8,2	5,5
6 o més	2	4,4

Font: POUM - Memoria social

TIPUS D'HABITATGE

	Sec. censal 0807601005 - Can Sedó y Can Vinyals	Esparreguera
H. principal	70,6 %	81,88 %
H. secundàri	18,3 %	7,3 %
H. buit	11,1 %	10,62 %

Font: Censo viviendas 2011

Tipologia edificatòria

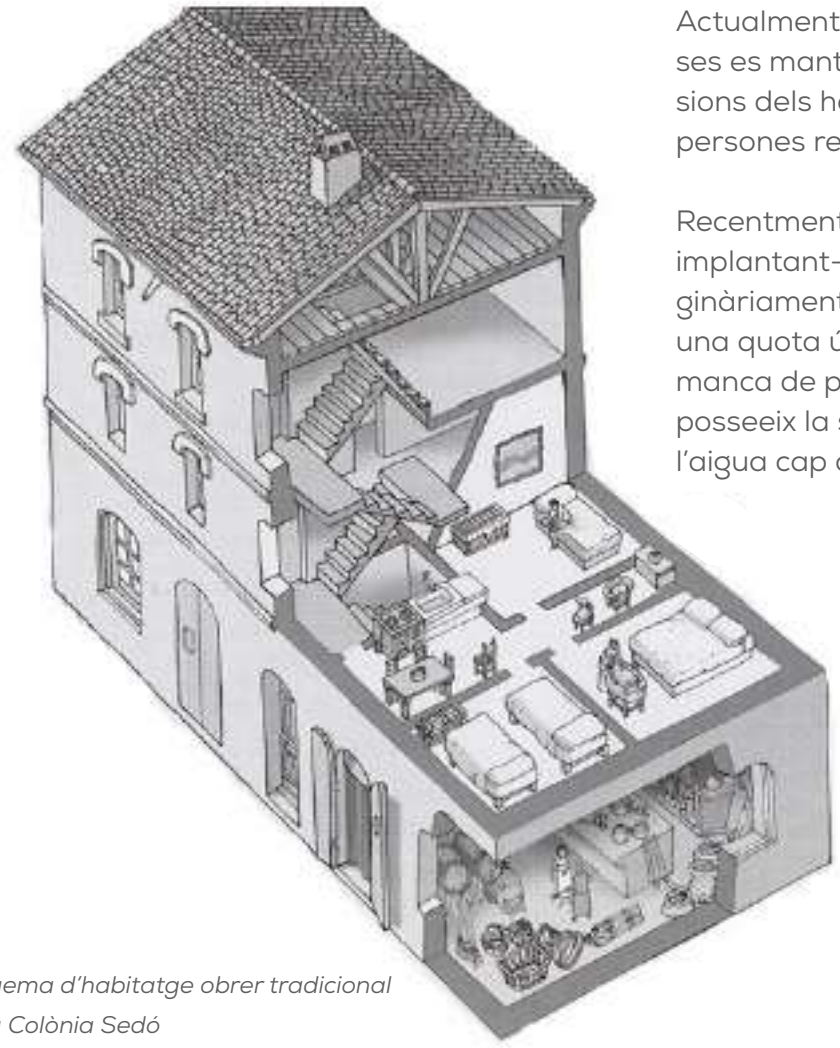
L'arribada de treballadors des d'altres municipis i províncies a la fàbrica va provocar la creació dels primers habitatges obrers fins a convertir-se en una població autosuficient sota un model típicament paternalista.

Les tipologies d'habitatge responen al model tradicional d'habitatges obrers. Estan compostes d'un model unitari en blocs lineals de PB+2 amb una superfície de 60 m² i amb orientació est-oest. Tots els habitatges responien a un mateix model. Cada habitatge disposava d'una cuina-menjador, 3 habitacions i bany, al qual a partir de 1940 es va incorporar una dutxa.

La reduïda dimensió dels habitatges impulsava "fer vida al carrer", de manera que existia una elevada activitat social que fomentava un sentiment fort de població autònoma i autosuficient.

Actualment, la composició dels blocs de cases es manté, però s'han adaptat les dimensions dels habitatges a les necessitats de les persones residents.

Recentment, s'ha actualitzat la xarxa de llum implantant-hi comptadors individuals. Originàriament les persones residents pagaven una quota única. La xarxa d'aigua potable manca de pressió i cadascun dels blocs posseeix la seva pròpia bomba per impulsar l'aigua cap als habitatges.



Esquema d'habitatge obrer tradicional de la Colònia Sedó



Plantes dels habitatges obrers

Situació actual

Fins avui l'INCASOL ha desenvolupat un procés de compactació de residents en els habitatges situats al nord de la Colònia. Després de la redistribució dels habitatges situats en la segona planta del bloc industrial, les persones residents es van reubicar seguint aquest sistema, permetent alliberar edificacions per a la seva rehabilitació.

En aquest sentit, l'INCASOL preveu desenvolupar un Pla de Rehabilitació per a la zona residencial, dissenyant una fórmula per reubicar a les persones residents en els habitatges buits prèviament rehabilitats de manera que es duguin a terme les actuacions d'adaptació a la normativa dels blocs i la tramitació de les cèdules d'habitabilitat, mentre les persones són reallotjades temporalment en edificacions annexes.

Un altre projecte rellevant per a la zona residencial és el concurs europeu de l'EUROPAN, el qual ofereix valuoses reflexions entorn de la zona d'habitatges. El projecte guanyador reivindica la recuperació del medi natural associat al riu Llobregat, amb l'eliminació de barreres arquitectòniques i renaturalització dels espais lliures. Aquest projecte ha generat conflictivitat amb la protecció patrimonial del conjunt, en proposar eliminar els murs que envolten la Colònia, i modificant la percepció i valors d'una Colònia obrera tradicional.

La proposta a llarg termini de l'INCASÒL va orientada a desenvolupar habitatge amb criteris d'innovació i sostenibilitat que s'adapti a les demandes del mercat i que es recolzi en la política estatal en favor de l'habitatge social en règim de lloguer.

En conclusió, en el seu moment la zona residencial va ser un laboratori d'habitatge obrer, d'habitatge social. Se suggereix recuperar aquesta idea intentant conservar i implantar més habitatges amb tots els criteris actuals.

Serveis i equipaments pùblics

El municipi d'Esparreguera compta amb una xarxa d'equipaments justa sota els cànons establerts pel Pla Territorial General de Catalunya per al nombre d'habitants (22.251 hab), El planejament vigent estipula 195.452 m2s, resultant una proporció de 8,78 m² de sòl d'equipament per habitant, situant-se el límit per a poblacions de menys de 25.000 habitants en 9,5m2/hab. Sí, a més, considerem només els equipaments de titularitat pública, la ràtio baixa considerablement per sota del mínim considerat.

A més, els equipaments no es troben distribuïts de manera homogènia per tot el territori. En el cas de la Colònia no existeix cap equipament públic associat a l'àrea residencial, tot i que en determinat moment comptava amb multitud de dotacions que, seguint el model paternalista predominant en les colònies industrials catalanes, donava servei als treballadors de la fàbrica. També és rellevant, que en el barri perifèric de Ca Vinyals, molt pròxim a la Colònia, els equipaments també són molt escassos, generant un desequilibri territorial en la zona nord del municipi.

Avui dia es conserven les infraestructures que albergaven aquests usos i que actualment pertanyen a l'INCASÒL (Generalitat de Catalunya):

DISTRIBUCIÓ D'EQUIPAMENTS

	Num.	%
Sector Vila	66	80,49%
Sector Mas d'en Gall-Can Rial	10	12,20%
Sector Can Vinyals - Colònia Sedó	6	7,32%

Font: PDE Esparreguera

- Fonda, edifici situat en la part més oriental del conjunt. Va estar en funcionament amb ús hostaler fins a l'any 2013.
- Safareig, espai obert amb una elevada transformació
- Teatre, actualment reconvertit en equipament esportiu
- Església, sobre la qual es va realitzar una intervenció de consolidació i recuperació en 2008. Actualment es troba sense ús.

L'únic equipament públic existent en la Colònia és el Museu de la Colònia Sedó, el qual forma part del MNACTEC, situat dins de l'àrea industrial. A més és destacable la casa de l'Amo, actualment privada, com a edifici amb un elevat potencial per acollir usos i serveis municipals.

El Pla Director incloïa un programa d'usos en aquests edificis per potenciar culturalment la Colònia. A més, les diferents normatives urbanístiques han qualificat aquests edificis principalment com a "Equipaments"
Pel que fa als espais lliures, el conjunt no posseeix espais verds. No obstant això, es troba en un enclavament privilegiat i amb molta rellevància per als serveis ecosistè-

mics, ja que també és al costat del riu Llobregat. També posseeix uns horts històricament associats a l'àrea residencial de la Colònia.

D'altra banda, existeixen espais amb una elevada potencialitat per a la regeneració del conjunt patrimonial:

- En primer lloc, el Jardí de l'Amo, antigament d'ús privat del responsable de la Colònia, té un elevat potencial per a dotar l'àrea residencial d'espais verds de qualitat a causa de la seva situació.
- Els horts històrics associats a la zona residencial de la Colònia, confrontant amb les edificacions residencials. Actualment, es troben en funcionament
- Passeig dels Plàtans, és un eix que connecta els habitatges amb la zona residencial i que serveix d'element vertebrador
- Plaça de l'església, després de l'enderrocament dels blocs d'edificis, s'han generat espais entorn de l'església. Recentment, l'Ajuntament d'Esparreguera va instal·lar-hi un parc infantil.

Cal destacar que tots els espais, excepte els horts, es troben en un elevat estat de degradació.



Vista dels habitatges obrers des dels horts (nord)

Inclusió i drets socials

En el pla s'observen les diferents ubicacions dels habitatges associats a la Colònia obrera, així com als equipaments que donaven servei tradicionalment als seus habitants. El Pla Director proposa la seva museïtització per introduir usos culturals en la Colònia Sedó.

Habitatge accessible i innovador

- Parcel·les buides
- Habitatges originals

Clasificació del sòl - POUM 2019

- Equipaments
- Espais lliures
- Sòls de regeneració amb sostre nou

Cobertura SIOSE

- Residencial centre
- Residencial eixample
- Residencial discontinu
- Industrial
- Servei dotacional

Serveis i equipaments públics

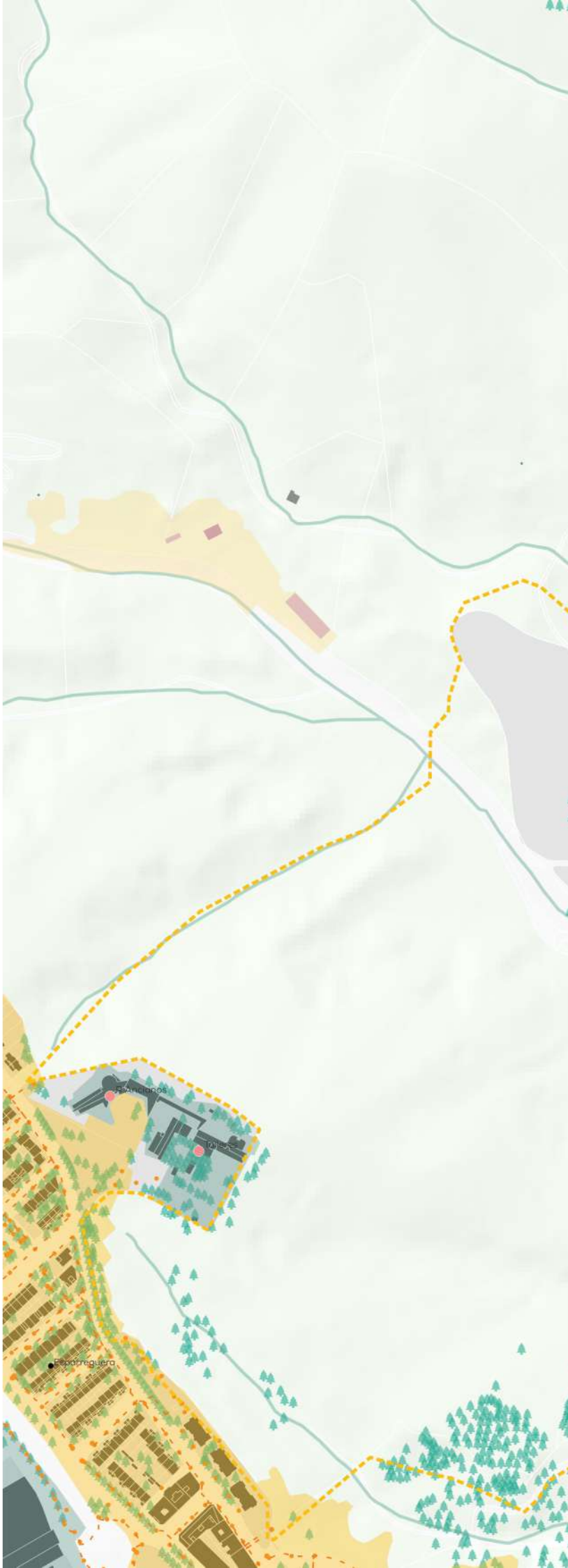
- Espais lliures de centralitat

Enllumenat

- Enllumenat

Pla Director - Edificis museïtització

1. Centre de informació i visitants
2. Museu de la Colònia Sedó
3. Museïtització d'habitatge obrer
4. Centre cultural
5. Casa de l'Amo
6. Espai poliesportiu
7. Hostaleria



0 100 200 300 m


Can Vinyals
7
6
4
3
5
Can Sedó
Olesa
2
1
Colònia Flora Fou



4.5. INFRAESTRUCTURA VERDA I SERVEIS ECOSISTÈMICS

Connectivitat ambiental, nodes i corredors verds i blaus

El Pla Director de Vies Blaves (2017-18), encarregat pel Departament de Territori i Sostenibilitat de la Generalitat de Catalunya, té per objecte la creació del marc urbanístic i territorial per desplegar la potencialitat dels territoris dels marges dels rius Llobregat, Anoia i Cardener. Després de la seva aprovació es va realitzar un conveni per a l'execució del Pla amb la Diputació de Barcelona representada pel vicepresident segon i president delegat de l'Àrea de Desenvolupament Econòmic Local. Actualment, es troba en fase d'execució el primer tram que farà transitable el riu Anoia. No obstant això, la dificultat del projecte és alta a causa de la gran variabilitat dels espais a intervenir.

Referent a això, cal destacar que el municipi limítrof a Esparreguera i a la Colònia, Olesa de Montserrat, està avançant en la implementació d'aquest pla, havent executat ja la recuperació d'una part de la ribera del riu Llobregat. Així mateix, la Diputació de Barcelona, en l'execució del projecte de Vies Blaves, ha donat prioritat al projecte de recuperació del pont de la Palanca i els seus accessos des d'Esparreguera.

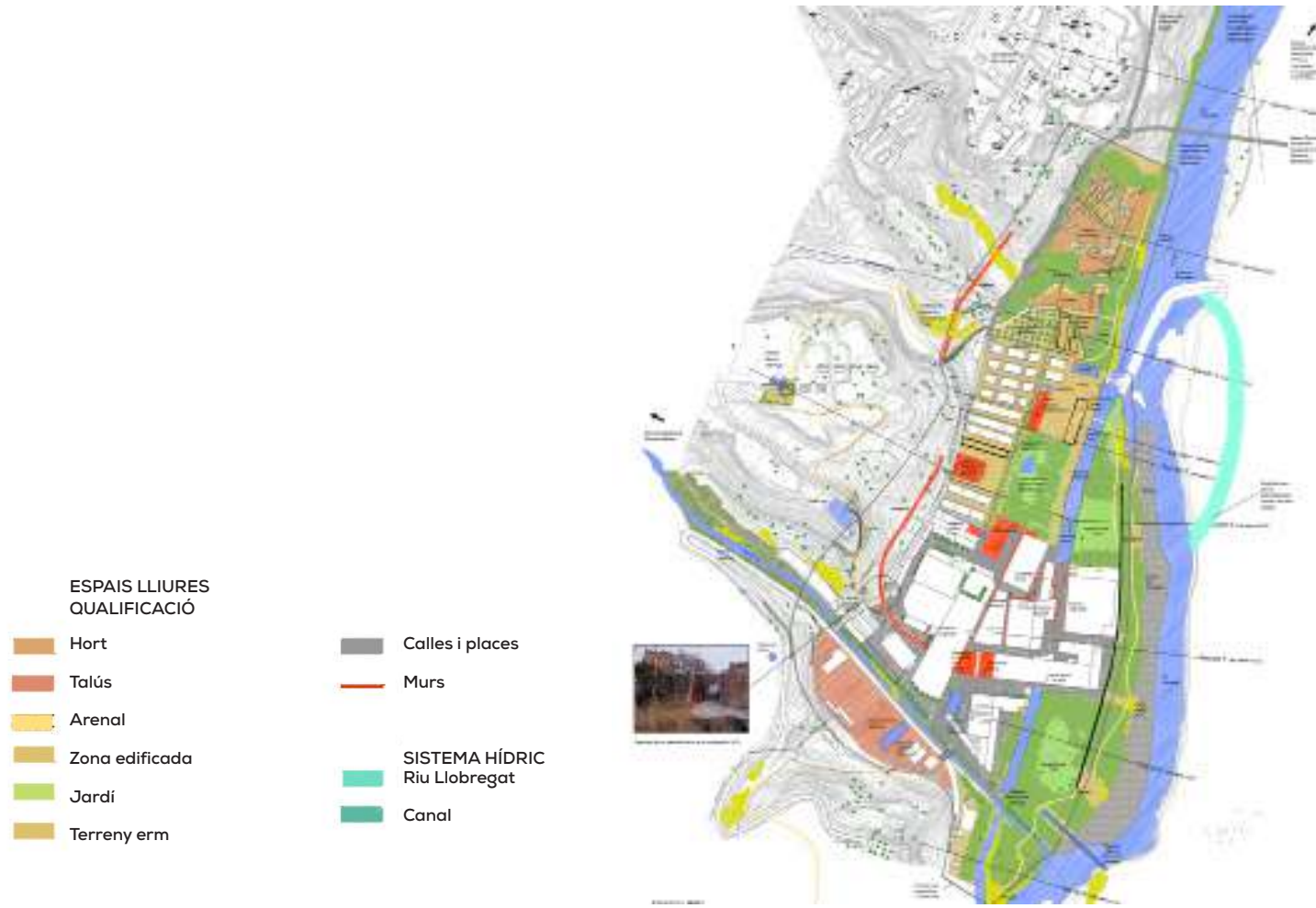
D'altra banda, es disposa del Projecte marc de recuperació mediambiental d'espai fluvial del Llobregat (2003) encarregat per l'Àrea Metropolitana de Barcelona (AMB), el Consell Comarcal i la Diputació de Barcelona.

Igualment, és necessari esmentar la proximitat al Parc Natural de la Muntanya de Montserrat i al Geoparc Mundial de la Catalunya Central catalogat per la UNESCO. Concretament, els afloraments de les Roques Blaves que recorren la riera del Puig i falles de la fossa del Vallès a la Colònia Sedó estan catalogats per l'Inventari d'Espais d'Interès Geològic de Catalunya (IEIGC).

DISTÀNCIA A SERVEIS ESSENCIALS

	Elements d'interés	PGOU 1996	POUM
Colònia Sedó	Plàtans de la Drecera de la Mitja Lluna	Catàleg d'Arbres d'Interès	BPU
	Plàtans distribuïts dins la Colònia Sedó	Catàleg d'Arbres d'Interès	BPU
	Plàtans de la Carretera de Can Sedó fins el final de la Baixada de la Padrineta	Catàleg d'Arbres d'Interès	BPU
Voltant Colònia Sedó	Palmera Colònia Sedó	–	BPU
	Font Porteria	–	BPU
	Font Saüquer	–	BPU
	Font de la Barona	–	BPU
	Plàtans de la Font de la Barona	–	BPU

Font: Elaboració propia



No obstant això, l'element amb més vinculació de la Colònia és el riu Llobregat. Actualment el riu pateix diferents impactes ambientals. Els marges es troben antropitzats en el seu últim tram, i, a més, la cubeta d'Abrera, de la qual beu en gran manera el riu Llobregat, posseeix un grau elevat de contaminació. Malgrat aquestes condicions, el riu té una potencialitat com a element vertebrador de la infraestructura verda i blava del territori.

El projecte guanyador del EUROPAN 2019, "Deconfining the Colony", proposa un model centrat a retornar els cicles de recirculació de l'aigua, afavorint espais públics més permeables i de millor qualitat, eliminant barreres arquitectòniques que puguin bloquejar els fluxos naturals. Referent a això s'identifica el possible conflicte entre la implantació d'un model de recuperació d'espais naturals, tal com es suggereix, i la conservació patrimonial de la idea de confinament de la Colònia obrera.

Dins de la pròpia Colònia a escala del recinte existeixen diversos espais verds d'interès per generar una futura xarxa d'espais lliures naturalitzats. D'una banda, el jardí de l'Amo, del qual és propietari l'INCASÒL, actualment no és accessible per a les persones visitants i veïnes a causa dels potencials problemes de seguretat que podria generar el canal de Broquetes, a més de per la seva falta de conservació. D'altra banda, destaca el Passeig dels Platanos, eix arbrat que vertebra el recinte residencial i que tant en el planejament vigent de 1996, com el POUM del 2019 recomana protegir.



Vista dels horts originals de la Colònia Sedó

Agricultura i ramaderia de proximitat

L'economia d'Esparreguera va ser eminentment agrícola fins que s'instal·la la Colònia Sedó en els marges del riu Llobregat.

El Pla Director amplia l'àmbit d'intervenció en la Colònia Sedó i amb això la seva manera d'entendre les activitats que tenen lloc al seu voltant. Un dels espais amb major potencial inclosos, és la gran massa hortícola situada en el marge dret del riu Llobregat i que pertany a Olesa de Montserrat.

Tradicionalment, en les colònies industrials, es permetia conrear una parcel·la hortícola per millorar l'accés a l'aliment a les famílies nombroses. En la Colònia Sedó aquests horts tanquen la zona residencial amb un terrassament al nord i configuren un altre límit visual del conjunt industrial.

Actualment, la infraestructura hortícola continua utilitzant-se amb un model de gestió informal on són, principalment, les persones veïnes de la Colònia les que la conreen. Al voltant de la Colònia també existeixen espais hortícoles informals disseminats.

En els municipis de l'entorn, es troba activa la xarxa del Parc Rural del Montserrat, una agrupació de 17 municipis que, sota el conveni signat amb l'Àrea de la Diputació de Barcelona, gestionen i dinamitzen l'espai rural per facilitar l'activitat productiva de tipus agrícola, ramadera o forestal com a eix per a posar en valor activitats complementàries, com ara l'artesania alimentària, l'agroturisme, la restauració de l'activitat cultural,... contribuint a un model de desenvolupament que respongui als criteris d'economia verda i circular.

Una altra activitat que cal destacar, és l'activitat cinegètica de la pesca associada al riu Llobregat. El tram de riu que a prop de la Colònia està catalogat per la Generalitat de Catalunya com a Zona de Pesca Controlada de ciprínids sense mort, per la qual cosa per pescar cal tenir els permisos corresponents. Així mateix, existeix una certa estructura social associada a aquesta activitat, la Societat de Pescadors d'Esparreguera.



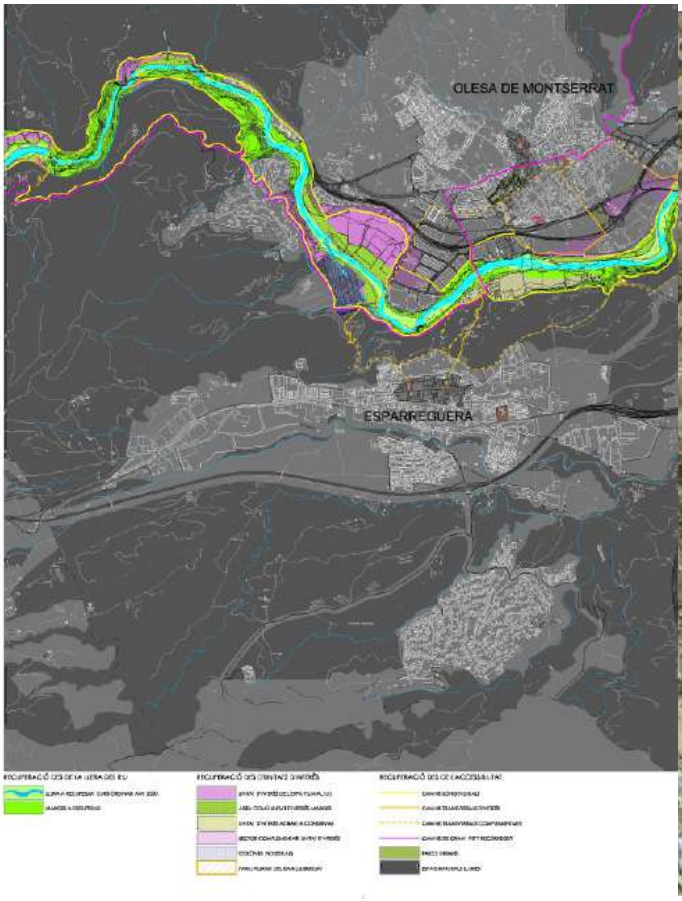
Vista actual de l'àmbit d'horts de la Colònia Sedó

Activitat ambiental i recreativa

Des d'una visió global del patrimoni i entenent les seves possibilitats de dinamització econòmica, social i territorial, s'ha d'observar l'enclavament de la Colònia com a Patrimoni Natural que serveix com a contrapunt al ja reconegut Patrimoni Cultural per la seva condició de Bé Cultural d'Interès Local (BCIL). La Unitat territorial de la Colònia no respon únicament al recinte contingut pels murs, sinó que acull l'àmbit que recorre des de la presa i central hidroelèctrica del Cairat, passant pel despoblat i l'ermita del Puig, l'entorn de Roques Blaves i l'entorn hortícola d'Olesa de Montserrat.

En aquest sentit, és prioritària la recuperació dels valors paisatgístics i la millora dels serveis ecosistèmics per a la valorització del Patrimoni Natural i la recuperació i potenciació d'activitats relacionades amb el medi natural.

L'Associació de Defensa del Patrimoni de la Colònia Sedó es troba actualment programant un recorregut pel territori que connecti els diferents enclavaments relacionats amb la infraestructura hidràulica associada a la Colònia; des de la presa del Cairat o la mateixa Colònia fins a diferents trams de la canalització d'aigua que travessa el territori i que connecta tots dos enclavaments. Així mateix, aquesta mateixa associació composta per societat civil, s'ha proposat crear unes jornades de reflexió sobre l'energia i l'aigua com a referència al passat, present i futur de la Colònia.





Pla d'anàlisi del "Projecte marc de recuperació mediambiental de l'espai fluvial del Llobregat"

Infraestructura verda i serveis ecosistèmics

Connectivitat ambiental, nodes i corredors

- Espais d'interès geològic
- Àrees dinterès fauna i flora

Espais verds urbans

- Altres espais lliures
- Espais de transició amb l'entorn
- Jardins
- Parcs
- Places arbrades
- Espais verds en equipaments

Pla Director Urbanístic Vies Blaves

- Camí a renovar
- Camí existent
- Camí nou
- Estructura
- Xarxa de camins complementaris

Proyecto Marco de Recuperación Medio-Ambiental del Llobregat de la comarca del Baix Llobregat (PMRMLL)

- Camins longitudinals
- Camins transversals complementaris
- Camins transversals d'interès

- Àrea comú Unitat d'interès-marges
- Colònies industrials
- Unitat d'interès de l'espai fluvial
- Sector complementari Unitat d'Interès

Agricultura i ramaderia de proximitat

Horts tradicionals

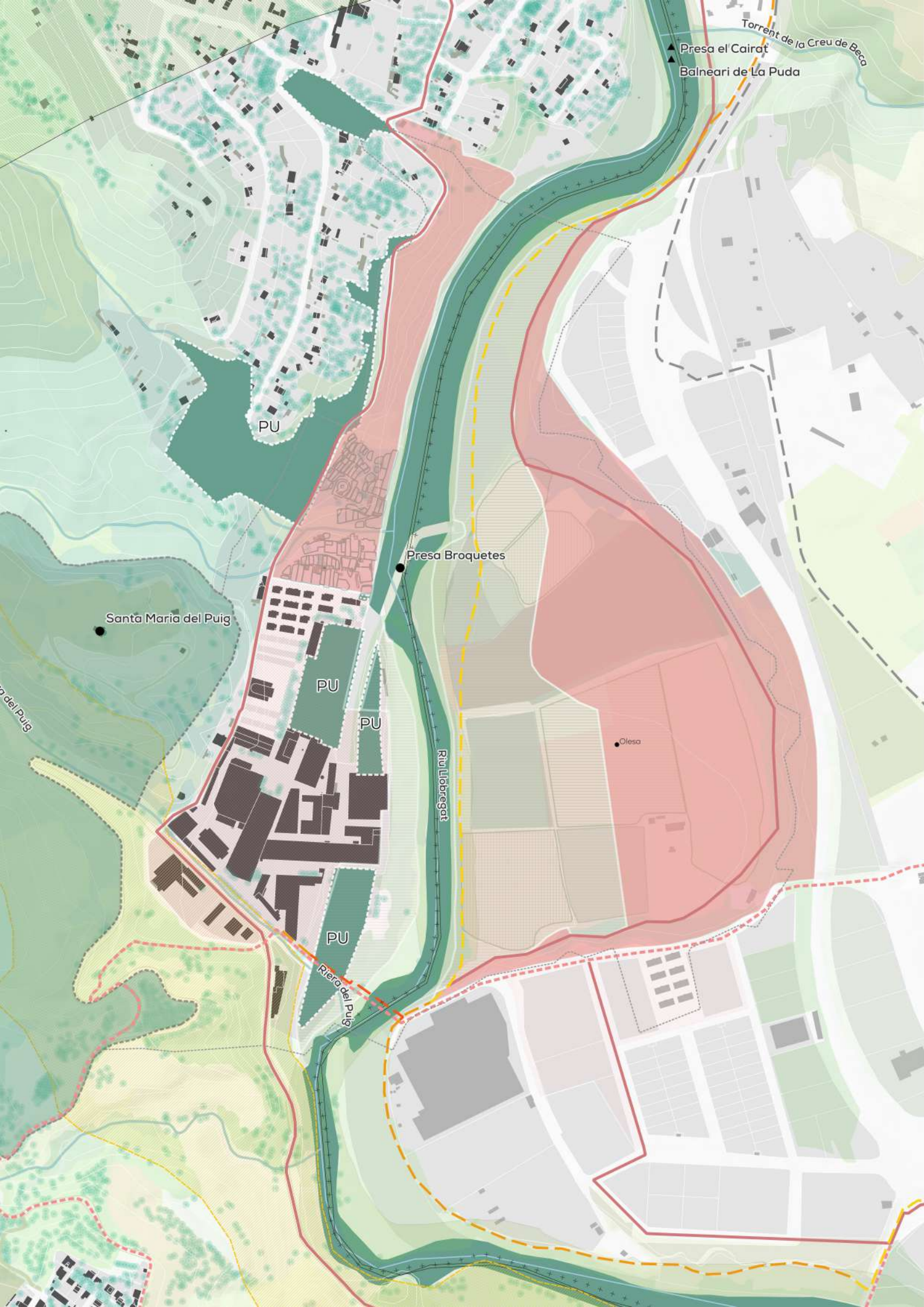
- Rafals

Àrees protegides

- Parc Natural Muntanya de Montserrat
- Pla d'Espais d'Interès Natural (PEIN) Montserrat
- Pla d'Espais d'Interès Natural (PEIN) Riu Llobregat
- Reserva Natural Parcial Muntanya de Montserrat



0 100 200 300 m


Torrent de la Creu de Beca
Presa el Cairat
Balneari de La Puda
PU
Presa Broquetes
Santa Maria del Puig
PU
PU
Olesa
Riu Llobregat
PU
Riera del Puig

Debilitats

Patrimoni i identitat

- Patrimoni en una situació fràgil a causa de transformacions i insuficient manteniment, sent especialment greu en alguns elements d'elevada importància patrimonial com l'aqüeducte o les xemeneies.
- Escassa valorització del conjunt industrial i reconeixement dels valors culturals.
- No s'ha realitzat una restitució de la memòria històrica de la realitat patrimonial de la Colònia.
- Escassa dinamització cultural, divulgació educativa i turística del territori en la Colònia Sedó.
- Esparreguera està desvinculada de la Xarxa de turisme industrial de Catalunya.

Innovació i transició energètica

- Empreses instal·lades dedicades, en la seva majoria, a serveis poc sostenibles (maquinària i construcció).
- Incertesa urbanística que no permet a les empreses instal·lades realitzar actuacions de modernització.
- El sistema de canalització i depuració d'aigües del recinte industrial es troba en un estat d'obsolescència elevat.
- La gestió de residus manca de mesures avançades per a la gestió circular.

Connectivitat i accessibilitat

- La Colònia manca d'itineraris ciclopeatonals, el que fa que l'accés sigui insegur per a vianants i ciclistes.
- La via d'accés C1414 ha patit despreniments i precisa de la seva consolidació, especialment si es pretén introduir nous usos.
- Impossibilitat d'accés a estacions de transport públic situades a Olesa de Montserrat (pont de La Palanca fora de servei) o Esparreguera.
- Deficitària atenció als mínims criteris i normes d'accessibilitat a l'interior de la Colònia.
- Segregació històrica d'alguns espais lliures singulars.
- Intensitat de circulació i aparcament en el recinte industrial fruit de la seva activitat.

Inclusió i drets socials

- Pèrdua de població resident, la Colònia manca d'una estratègia per fixar i atreure població.
- L'àrea residencial de la Colònia pateix d'una marcada situació de segregació residencial i socioeconòmica.
- Habitatges originals en mal estat de conservació i amb una alta obsolescència a causa de les seves condicions constructives.
- Estat dels serveis bàsics, urbanització, neteja i manteniment molt deficient (asfaltat en mal estat, millora de carrers,...).
- Colònia desproveïda d'equipaments i serveis públics.

Infraestructura verda i serveis ecosistèmics

- Entorn i marges del riu Llobregat amb un elevat estat de degradació i escassa connectivitat territorial amb la resta d'espais naturals.
- Els horts associats a l'àrea residencial i el seu entorn no estan integrats en els programes i xarxes ambientals del territori.

Amenaces

Patrimoni i identitat

- Potencial conflicte entre la protecció del patrimoni i el desenvolupament d'unes certes activitats productives.
- Marc jurídic deficitari que ha impedit la protecció del conjunt patrimonial i la implementació d'un tractament global en tot l'àmbit
- Desatenció a l'hora d'establir vincles amb la resta de colònies industrials del riu Llobregat.

Innovació i transició energètica

- La protecció patrimonial pot portar al fet que algunes activitats implantades en el polígon industrial es facin poc rendibles
- La transició de l'energia hidràulica a models renovables és complexa a causa de la gran petjada ambiental que generen les preses en el cicle de l'aigua.
- La Colònia Sedó i el seu entorn té risc químic alt a causa de la presència de la fàbrica Kao d'Olesa de Montserrat

Connectivitat i accessibilitat

- El projecte de transformació de la via que connecta la carretera C1414 amb la Colònia Sedó i amb el carrer Mestre Tomás Cabeza mitjançant el Pla Zonal de Carreteres de la Diputació de Barcelona té una elevada complexitat, la qual cosa podria dificultar la seva execució.
- La Colònia té millor accessibilitat des d'Olesa de Montserrat, la qual cosa podria portar-la a dependre més d'aquest municipi que d'Esparreguera
- La diversitat de propietaris fa difícil l'execució de mesures per a la millora de l'accessibilitat de manera global i coordinada

Inclusió i drets socials

- L'INCASÒL considera poc atractiva la Colònia per al desenvolupament d'habitatge social en cas que la protecció patrimonial no es flexibilitzi.
- El procés de regeneració de la zona residencial pot portar a processos de gentrificació que augmentin la desvinculació del municipi.
- L'Ajuntament d'Esparreguera no és propietari de cap infraestructura en la Colònia, la qual cosa complica intervenir municipalment.
- El cost de l'execució de nous equipaments a la Colònia exigeix la implicació de diferents administracions i estudiar la col·laboració pública privada.

Infraestructura verda i serveis ecosistèmics

- L'alta pressió antròpica sobre el riu Llobregat provoca una banalització dels seus ecosistemes.
- Existeix risc d'inundació, especialment en l'àrea industrial.

Fortaleses

Patrimoni i identitat

- Rellevància patrimonial de la Colònia Sedó, com a recinte singular en el conjunt de les colònies tèxtils d'Espanya. Està reconeguda en el Pla Nacional de Patrimoni Industrial
- La Colònia Sedó té diversos graus de protecció (BCIL, Inventari del Patrimoni Arquitectònic Català de la Generalitat de Catalunya).
- L'àrea industrial és un espai que manté activitat productiva, la qual cosa repercuteix positivament en la seva conservació.
- La turbina Planas actualment es troba musealitzada en el Museu de la Colònia Sedó.
- La Colònia genera un fort sentiment d'identitat.
- Processos de divulgació actius com la publicació del llibre "La Colònia Sedó d'Esparreguera" o les accions de l'Associació de Defensa del Patrimoni de la Colònia Sedó.

Innovació i transició energètica

- Elevat nivell d'ocupació en l'àrea industrial.
- La zona industrial és resilient i versàtil ja que ha aconseguit implantar activitats, adaptant els usos als espais industrials originals de la Colònia (empreses grans, autònoms, diversos sectors,...).
- Actualment la turbina hidràulica garanteix una potència de 500kW.
- Existeixen unes certes empreses, les activitats de les quals són plenament sostenibles i potencials d'un futur espai patrimonial dinàmic (escenografia, robòtica,...)

Connectivitat i accessibilitat

- La rehabilitació del pont de la Palanca recollida en el Pla Director de Vies Blaves, permetria accedir al ferrocarril de l'estació d'Olesa de Montserrat de manera ciclopeatonal amb relativa facilitat i rapidesa.
- Comunicació de la Colònia amb camins rurals vinculats al Parc Natural de la Muntanya de Montserrat i a les Roques Blaves.

Inclusió i drets socials

- **Des de l'administració es planteja l'augment de la densitat de població amb la implementació d'habitatge públic.**
- **Existeixen infraestructures sense ús que podrien ser utilitzades per a nous equipaments en l'àmbit sociocultural (fonda, teatre, església,...)**
- **Recentment s'han millorat nombrosos serveis (il·luminació pública, instal·lació de gas, instal·lació de fibra).**

Infraestructura verda i serveis ecosistèmics

- L'entorn de la Colònia se situa dins de la Xarxa Natura 2000 i existeixen dos Plans d'Espais d'Interès Natural, el de la Muntanya de Montserrat i el del riu Llobregat.
- La Colònia Sedó té arbratge amb una certa protecció en el PGOU 1996 i el nou POUM en redacció protegeix els arbres monumentals de la zona residencial (plantaners i Jardí de l'Amo).
- Conservació de l'estructura històrica dels horts de la Colònia, actualment productius per a ús privat.

Oportunitats

Patrimoni i identitat

- S'està en procés de sol·licitar la protecció de Ben Cultural d'Interès Nacional (BCIN), la qual cosa porta aparellada dotació econòmica per consolidar la conservació de la Colònia.
- Existeixen jaciments arqueològics en l'entorn com el Despoblat del Puig, l'entorn de l'església El Puig, l' Ermita del Puig, les restes de la Masia i el Molí de Can Broquetes.
- Xarxes de recerca, divulgació i dinamització del patrimoni industrial, com ara el MNACTEC i el Museu de la Colònia Sedó, la XATIC o INNOBAIX.
- Elevat potencial turístic a causa de les seves condicions geogràfiques, històriques i socioeconòmiques.

Innovació i transició energètica

- Creixement del clúster logístic al Baix Llobregat, la qual cosa pot ser una oportunitat per implantar altres usos en la Colònia.
- Colònia industrial de riu, tradicionalment associada a un sistema de producció basat en l'aprofitament hidràulic i que pot servir de punt de partida per a la innovació en el camp de les energies renovables.
- Potencial per implantar un equipament educatiu que doni servei a la comarca en edificacions en desús com la Casa de l'Amo.

Connectivitat i accessibilitat

- L'obertura de la B-40 que unirà Esparreguera i els municipis propers amb la comarca del Vallés Occidental pot donar impuls a l'activitat productiva de la Colònia.
- S'està implementant a Esparreguera l'autobús urbà a demanda, el qual pot millorar la connectivitat en transport públic amb la Colònia.
- El Pla Zonal de Carreteres de la Diputació de Barcelona inclou la conversió de la carretera de la Colònia Sedó des de la C1414 fins al carrer Mestre Tomás Cabeza dins de les seves inversions prioritàries.
- Esparreguera, i en concret la Colònia Sedó, es troben en una posició molt favorable amb la implantació del Pla Director de Vies Blaves a causa de la seva proximitat a la Línia Orbital Ferroviària i a la ròtula Martorell-Abrera.
- Existència de nombrosos plans supramunicipals (Pla Director de Vies Blaves, Pla de senders turistics) l'àmbit d'intervenció del qual està a l'entorn de la Colònia

Inclusió i drets socials

- Actius per a la creació d'un barri innovador i sostenible, atractiu per a nous residents i treballadors.
- Potencial per implantar un equipament educatiu a escala supramunicipal a la Casa de l'Amo per fer de ròtula entre la part industrial i residencial.

Infraestructura verda i serveis ecosistèmics

- Entorns fluvials de gran valor associats al riu Llobregat que van des de la presa del Cairat fins a la pròpia Colònia Sedó.
- Possible creació d'una estructura integrada i productiva d'horts juntament amb la bossa hortícola d'Olesa de Montserrat.



4.6 Àmbit transversal Model de governança

Model de governança public-privat

L'ecosistema d'agents de la Colònia posseeix una gran complexitat a causa del seu diferent caràcter, tant públic com privat, així com pel seu desigual poder operatiu, la qual cosa dificulta la seva coordinació.

Agents operadors

En l'entramat d'agents s'identifica en primer ordre els agents operadors que són la propietat i les administracions públiques.
Entre la propietat s'identifica a:

- Comunitat de propietaris del recinte industrial (formada per més de 57 empresaris)
- INCASÒL
- MNACTEC, propietari del Museu de la Colònia Sedó
- Altres entitats o persones propietàries d'infraestructures que circumden la Colònia.

Per la seva part les administracions públiques que interessaria implicar són les següents:

- Ajuntament d'Esparreguera
- Ajuntament d'Olesa de Montserrat (potencialment)
- Consell Comarcal del Baix Llobregat
- Diputació de Barcelona
- Generalitat de Catalunya
- Ministeris

Entre elles destaca l'Ajuntament d'Esparreguera com a única administració competent i principal operador urbanístic. A aquests agents s'adhereixen les persones residents en la seva majoria descendents d'antics treballadors de la Colònia i població migrant, tots ells en risc de vulnerabilitat.

Agents assessors

També existeixen altres agents del teixit civil interessats a aportar valor i participar de manera activa en la regeneració de la Colònia. Entre ells destaquen:

- PIMEC, la patronal representativa de les micro, petites i mitjanes empreses i autònoms de Catalunya
- Centre de Estudis Comarcals del Baix Llobregat
- Associació de Defensa del Patrimoni industrial de la Colònia Sedó
- Entitats que promocionen la comarca i la Colònia i contribueixen a cohesionar-la a través de la cultura, el coneixement i la defensa del patrimoni

Marc normatiu

El planejament urbanístic vigent en la Colònia es remet al PGOU aprovat el 1996. Aquest ordena la Colònia mitjançant la proposta de desenvolupament d'un Pla Especial de Reforma Interior amb el qual s'haurien de catalogar els béns patrimonials i ordenar el sòl. Mentre que no es desenvolupi aquest pla les actuacions permeses són les de "...obres de reparació, consolidació, modernització o millores de les condicions estètiques o higièniques de les edificacions, però no l'augment de volum. (arts. 174 i 175)"

Durant el 2004 es va aprovar el Pla d'Ordenació Urbana Municipal (POUM) on es proposava la realització de dos Plans de Millora Urbana (PMU) a la Colònia. El 2008, l'INCASÒL va desenvolupar un projecte per al PMU 05.2. La proposta contemplava l'ampliació de l'edificabilitat de la zona residencial, a més de la reconstrucció dels blocs derrocats paral·lelament a l'aprovació del pla, a l'agost de 2008. En 2013 el TSJC declarava nul de ple dret el POUM i com conseqüència s'accepta el Recurs Contenciós Administratiu contra l'aprovació del Pla de Millora Urbana de la Colònia Sedó (PMU 05.1) en quedar sense cobertura el pla general. Actualment, el projecte desenvolupista proposat pel INCASÒL ha quedat obsolet amb els paràmetres actuals.

En 2008 també es va aprovar el Pla Director de la Colònia Sedó, un document que sense ser prescriptiu, tractava d'orientar les decisions per convertir el conjunt industrial de la Colònia en un espai cultural, adequant-lo a la visita pública.

Més recentment, l'any 2019, fonamentat en el Pla Director, s'ha aprovat la declaració de la Colònia Sedó com "Bé Cultural d'Interès Local (BCIL)" en el qual es proposen una sèrie de proteccions patrimonials per a cadascun dels elements del conjunt. Es va sol·licitar la declaració de "Bé Cultural d'Interès Nacional (BCIN)" a la Generalitat de Catalunya.

Així mateix, el 2019, també es va realitzar la 1ª aprovació inicial del nou Pla d'Ordenació Urbana Municipal que proposava el desenvolupament de la Colònia en un únic Pla de Millora Urbana.

En la segona aprovació inicial de 2022 es decideix modificar l'estratègia urbanística i es planteja l'execució de dos Programes d'Actuació Urbanística (PAU) sobre l'entorn construït i d'un Pla de Millora Urbana en la resta d'espais lliures.

Actualment, el POUM es troba en fase de resolució d'al·legacions a la segona aprovació inicial, fet que possiblement doni lloc a una solució urbanística diferent de la proposada amb l'objectiu de facilitar la gestió urbanística de la Colònia.

En aquest sentit cal remarcar la complexitat urbanística de la Colònia per al seu desenvolupament arran de la gran diversitat i complexitat dels agents operadors de la Colònia. Per aquesta raó, es fa aconsellable un plantejament flexible i funcional que es pugui adaptar als futurs usos de la Colònia.

Finançament

La Colònia Sedó representa una oportunitat de reequilibri territorial per al Baix Llobregat, un element icònic diferencial exemplificador dels valors territorials del nord del Baix Llobregat i una frontissa entre el medi rural de Montserrat i l'entorn metropolità de Barcelona, per la qual cosa el projecte que es planteja no se circumscriu únicament a la realitat municipal, sinó que el seu potencial és molt més elevat. En aquest sentit, les administracions supramunicipals tenen un paper clau, atesa l'elevada inversió que és necessari realitzar per a la regeneració de la Colònia.

Així mateix, s'ha identificat la possibilitat d'aconseguir finançament europeu que doni suport a les accions a desenvolupar en la Colònia. El projecte es troba alineat amb la Nova Bauhaus Europea, una iniciativa dotada amb 750 mil milions d'euros de la Unió Europea relacionada amb el Pacte Verd Europeu i la proposta per reduir gasos d'efecte d'hivernacle.

5. PROCÉS DE PARTICIPACIÓ

El procés de participació associat al PIAM de la Colònia, ha girat entorn de l'elaboració d'un "Acord marc per a la regeneració de la Colònia Sedó ", materialitzat en un document que està previst subscriure per tots els agents més rellevants que han intervingut en el desenvolupament del PIAM.

El procés s'ha articulat a través d'una consulta reiterada multinivell que dona resposta a la gran diversitat d'agents intervinents. Les eines de participació utilitzades han estat principalment l'entrevista individual i bilateral. També ha estat necessari adaptar el procés a les necessitats de cada agent, sent flexibles, i adoptant un marc d'intervenció d'informació obert.

Contacte inicial des de l'organisme oficial

Des del primer moment, el projecte ha comptat amb el lideratge per part de l'Ajuntament d'Esparreguera. En primera instància, i tenint en compte la participació d'agents supramunicipals, es va realitzar una comunicació institucional per part de l'alcalde d'Esparreguera, on es va informar del començament del procés i de la seva importància estratègica.

Sol·licitud de participació

En una segona comunicació s'aporten les primeres dades sobre el procés i se sol·licita la participació pels mitjans més adequats depenent de la seva importància per al procés.

Procés de diagnòstic

Durant aquesta fase es realitzen les accions ajustades a cada tipologia d'agent: entrevista presencial, entrevista en línia o mitjançant comunicació electrònica.

Comunicació i contrast de l'esborrany de l'Acord Marc

Durant aquesta etapa, es generen diverses comunicacions, especialment amb els agents propietaris i executius, amb l'objectiu d'ajustar-ne les visions estratègiques i aconseguir un punt de consens.

Lliurament final de l'Acord marc

En aquesta fase s'envia l'Acord consensuat a tots els agents que han intervingut en el procés per a la seva comunicació i aprovació.

Resultats i següents passos

Durant el procés s'han identificat problemàtiques i oportunitats associades als agents. És el cas de l'interès actiu de la Universitat Politècnica de Catalunya, o de l'imminent final del període electoral que ha impedit que agents clau intervinguin de manera més dinàmica.

En conclusió, l'Acord Marc és el començament per formalitzar el model de governança i una visió estratègica capaç d'impulsar la regeneració de la Colònia. Per aquest motiu, el següent pas que s'ha de plantejar és un acte simbòlic de suport i difusió al procés dut a terme amb la presència de tots els agents implicats.

COMUNICACIONS AMB ELS AGENTS PER FASES

	FASES					
	Contacte inicial des del Aj.	Contacte inicial	Diagnòstic	Comunicació de l'acord marc	Contrast acord marc	Lliurament final de l'acord
Aj. de Esparreguera - área política			Entrevista en línia	Correu electrònic	Entrevista presencial	Correu electrònic
Aj. de Esparreguera - área técnica			Entrevista presencial	Correu electrònic		Correu electrònic
Aj. de Olesa de Montserrat	Correu electrònic oficial		Entrevista en línia	Correu electrònic		Correu electrònic
INCASÓL		Correu electrònic	Entrevista en línia	Correu electrònic	Entrevista en línia	Correu electrònic
INCASÒL (Oficina d'atenció a la ciutadania)			Entrevista presencial			
MNACTEC/Museo de la Colònia Sedó		Correu electrònic	Entrevista presencial	Correu electrònic	Entrevista en línia	Correu electrònic
Consell Comarcal Baix Llobregat. Consellera de Desenvolupament Econòmic i Estratègic	Correu electrònic oficial	Correu electrònic	Entrevista en línia	Correu electrònic	Comunicació en línia	Correu electrònic
Consell Comarcal Baix Llobregat. Consellera de Turisme	Correu electrònic oficial	Correu electrònic	Entrevista en línia	Correu electrònic		Correu electrònic
Consell Comarcal Baix Llobregat. Conseller de Projectes singulars i Política Territorial	Correu electrònic oficial	Correu electrònic	Entrevista en línia	Correu electrònic		Correu electrònic
Diputació de Barcelona. Oficina Tècnica de Planificació i Actuació en Infraestructures	Correu electrònic oficial	Correu electrònic	Contacte telefònic	Correu electrònic		Correu electrònic
Diputació de Barcelona. Servei d'Urbanisme. Àrea d'Infraestructures i Espais Naturals	Correu electrònic oficial	Correu electrònic	Contacte telefònic	Correu electrònic		Correu electrònic
Generalitat de Catalunya. Direcció General del Patrimoni Cultural de la Generalitat	Correu electrònic oficial	Correu electrònic				Correu electrònic
Generalitat de Catalunya. Departament de territori i sostenibilitat	Correu electrònic oficial	Correu electrònic				Correu electrònic
Ministeri de Cultura i Esports	Correu electrònic oficial	Correu electrònic	Entrevista en línia	Correu electrònic	Comunicació en línia	Correu electrònic
Ministeri de Transports, Mobilitat i Agenda Urbana (MITMA)			Entrevista en línia	Correu electrònic		Correu electrònic

	FASES					
	Contacte inicial des del Aj.	Contacte inicial	Diagnòstic	Comunicació de l'acord marc	Contrast acord marc	Lliurament final de l'acord
Associacions i agents d'interès prioritaris						
PIMEC		Correu electrònic	Entrevista en línia	Correu electrònic	Entrevista en línia	Correu electrònic
Centre d'Estudis Comarcals del Baix Llobregat (CECBLL)		Correu electrònic	Entrevista en línia	Correu electrònic	Entrevista en línia	Correu electrònic
Comunitat de Propietaris del Recinte Industrial		Correu electrònic	Entrevista presencial	Correu electrònic	Entrevista en línia	Correu electrònic
Gestor Immobiliari del Recinte Industrial		Correu electrònic	Entrevista presencial	Correu electrònic		Correu electrònic
Empresaris de la Colònia Sedó		Correu electrònic	Entrevista presencial	Correu electrònic		Correu electrònic
AAVV Colònia Sedó		Correu electrònic	Entrevista presencial	Correu electrònic		Correu electrònic
Persones residents en l'àrea residencial			Entrevista presencial	Correu electrònic		Correu electrònic
Associació de Defensa del Patrimoni de la Colònia Sedó		Correu electrònic	Entrevista presencial	Correu electrònic		Correu electrònic
Xarxa Turisme Industrial de Catalunya (XATIC)		Correu electrònic	Entrevista en línia	Correu electrònic		Correu electrònic
INNOBAIX		Correu electrònic	Contacte telefònic			Correu electrònic
Tècnics especialitzats						
V+M (redacció BCIL)		Correu electrònic	Entrevista en línia	Correu electrònic		Correu electrònic
LANK (guanyadors EUROPAN)		Correu electrònic	Entrevista en línia	Correu electrònic		Correu electrònic
OUA (redacció POUM)			Entrevista en línia	Correu electrònic		
Universitats						
Universitat Politècnica de Catalunya (UPC)	Correu electrònic oficial					

6. PLA D'ACCIÓ

El Pla d'Acció recull l'estratègia acordada a través del procés. És un full de ruta amb els següents passos que s'han de donar per a la regeneració de la Colònia Sedó.

Aquesta secció del document es divideix en tres parts i, progressivament, passa d'allò més global cap a accions concretes.

En primer lloc, s'exposa la visió i la missió generals que persegueix el procés de regeneració de la Colònia, marcant uns grans objectius que pretenen generar consens general. En segon lloc, per cadascun dels àmbits i subtemàtiques s'extreu una visió estratègica, més concreta i específica. Aquestes dues parts són les que han estat treballades durant el procés de participació amb tots els agents públics i privats, locals i supramunicipals, interessats en la transformació de la Colònia Sedó.

Finalment, es recull una bateria d'actuacions concretes que s'han identificat durant el procés de redacció. Aquestes actuacions no s'ha validat amb els agents implicats, per ser excessivament concretes tenint en compte l'estat en el qual es troba el procés d'activació per a la transformació de la colònia.. No obstant això, es defineixen amb la finalitat de servir com una eina sobre la qual començar a debatre i prioritzar en una segona fase del procés, ja que totes constitueixen una potencial via per a l'activació de la Colònia i el seu entorn.

Com que el present PIAM pertany a l'Agenda Urbana d'Esparreguera, s'ha traçat una correlació entre les accions proposades i els 17 Objectius de Desenvolupament Sostenible (ODS) i els 10 objectius estratègics de l'Agenda Urbana Estatal, de manera que es mantingui una unitat de treball integral i integrada en tots el procés de treball.

Així mateix, també s'indica l'àmbit al qual pertany cada acció, i les entitats que tindran un paper principal en cadascun dels òrgans decisius desenvolupats en el model de governança.

Finalment, és rellevant poder entendre les accions dins d'una viabilitat espai-temps. Per a això s'indiquen tres forquilles pressupostàries per a cada acció:

- **<1M€: Menys d'1 milió d'euros**
- **1M - 10M€: Entre 1 milió i 10 milions d'euros**
- **>10M: Més de 10 milions d'euros**

En aquest sentit, durant el procés s'han estudiat algunes fórmules de finançament amb els agents implicats en el procés:

- **Finançament europeu Horizon Europe o fons Next Generation**
- **Finançament europeu**
- **Finançament estatal 2% cultural**
- **Finançament municipal**
- **Altres**

6.1. Visió i missió

2.2 Visió

La Colònia Sedó és un enclavament estratègic que abraça el seu passat, present i futur. Principal Colònia tèxtil frontissa entre l'entorn natural i la corona metropolitana de Barcelona. Es tracta d'una Colònia viva que ha sobreviscut al pas del temps i que, malgrat el seu estat latent actual, ofereix oportunitats per significar-se en el context del corredor del Baix Llobregat Nord com un node d'economia circular basada en el coneixement.

En temps passats, la Colònia Sedó va ser una de les majors empreses tèxtils del Llobregat, principal motor d'ocupació d'Esparreguera i Olesa a més d'espai d'innovació tecnològica i hidràulica. Amb el tancament de la fàbrica el 1980, es va transformar en la Colònia que coneixem avui dia: un recinte industrial multipropietat amb elevat valor (ja que ha mantingut l'activitat econòmica des de llavors); un recinte residencial en decadència que pateix una progressiva degradació constructiva, falta de dotació i la pèrdua de població; escassa conservació dels elements patrimonials de tot el conjunt.

Malgrat això, la Colònia Sedó continua sent una Colònia viva amb oportunitats úniques d'aprendre del passat i secundar-se en el present per construir un futur més pròsper. Es tracta de tornar a posar en el centre la innovació, recuperar la importància dels recursos naturals i energètics de l'entorn, del patrimoni i la identitat per evolucionar cap a un model mixt en el qual viure i treballar sigui atractiu per igual. Impulsar un enclavament amb activitat 24 hores, una Colònia Regenerativa on es puguin testejar sistemes d'economia circular.

2.3 Missió

La Colònia Sedó aposta per la dinamització del patrimoni i la transició verda com a vectors de la regeneració econòmica, residencial, ambiental i social. Té la capacitat de generar un node d'innovació i coneixement per al Baix Llobregat Nord, amb força per atraure i fixar població, catalitzador d'iniciatives verdes econòmiques i residencials, i pilot de la regeneració de les colònies tèxtils.

Dos vectors de transformació:

- El patrimoni i la identitat, font de coneixement i prosperitat: entre les colònies industrials del Llobregat, la Colònia Sedó és una de les poques que manté activitat productiva i residencial en l'actualitat, amb habitants que encara mantenen llaços amb la Colònia històrica. Això brinda condicions òptimes per integrar el patrimoni amb l'ús educatiu per al conjunt del Baix Llobregat, la qual cosa permetria no només restituir el sentit de pertinença, sinó a més atreure nova població i activitat, i recuperar la rellevància territorial de la Colònia, com quan era una de les primeres empreses cotoneres catalanes.
- Transició verda, econòmica i residencial: la Colònia Sedó destaca pel seu patrimoni hidràulic industrial i pel seu vincle amb la innovació tecnològica. En l'actualitat, encara compta amb capacitat de producció d'energia hidroelèctrica, i juntament amb els recursos naturals, agrícoles i forestals de l'entorn, brinda el context necessari per a recuperar el seu caràcter innovador i afavorir un model d'economia circular. Un model que exerceixi de catalitzador d'activitats econòmiques netes, el que permetria pilotar models residencials mixtos adaptats a les necessitats contemporànies, convivint amb l'activitat productiva.

6.2. Visions estratègiques

Patrimoni i identitat

1.1 Conservació del conjunt patrimonial

Una Colònia que entén la conservació del patrimoni industrial des de la seva funció passada, present i futura. D'acord amb la visió del MNACTEC, es proposa la integració de l'evolució industrial i tecnològica en el recinte, per millorar la comprensió del patrimoni industrial. La necessària conservació dels elements històrics i la imatge general del conjunt haurà de permetre la integració de noves instal·lacions que impulsin models energètics i residencials sostenibles. L'objectiu és aconseguir una major comprensió del passat i futur de la tecnologia, combinant el desenvolupament sostenible amb la protecció del patrimoni de la Colònia Sedó. Totes dues variables poden retroalimentar-se en un patrimoni viu que impulsi una Colònia dinàmica, atractiva per viure i treballar, on convisquin usos diversos vinculats a l'economia circular, tal com s'exigeix per al futur del segle XXI, atenent i respectant els principis de la Carta de Nizhny-Tagil de TICCIH/UNESCO.

1.2 Memòria històrica, divulgació i comunicació

Una Colònia que dota de valor a la memòria històrica i al patrimoni etnològic, en sinergia amb el conjunt de colònies tèxtils. Aquest objectiu exigeix reforçar el vincle local entre Esparreguera i Olesa de Montserrat amb la Colònia Sedó, apostar per la restitució històrica i la valoració de les experiències vitals associades a la Colònia a través tant d'activitat sociocultural i educativa a la comarca com a través de la recerca etnològica. A més, s'haurà de potenciar el paper que té la Colònia en el sistema de colònies industrials de Catalunya a nivell territorial, així com participar en xarxes de divulgació i recerca entorn del patrimoni industrial a nivell internacional.

1.3 Activitat cultural i turística local i expandida

Una Colònia que reconeix els usos culturals i turístics intrínsecs al valor patrimonial de l'àmbit i de la història tèxtil del Llobregat. Usos que permeten donar a conèixer els valors d'aquest emplaçament, relacionant-lo amb el conjunt de recursos patrimonials del Llobregat i les colònies tèxtils, i potenciar-hi noves activitats productives i educatives. Aquestes noves activitats hauran de conviure amb els usos industrial i residencial pròpis de la Colònia, evitar interferències i afavorir la retroalimentació entre aquests.



Economia circular i transició energètica

2.1 Activitat industrial neta

Una Colònia que afavoreix la transició progressiva cap a un polígon basat en la innovació i el coneixement, que fomenta la implantació de noves indústries netes i creatives, alhora que s'enforteix l'ecosistema d'empreses existents per proveir de serveis a empreses de valor afegit. Per a això, es proposa la millora de les instal·lacions, la hibridació i coexistència segura entre les activitats industrials netes i altres usos, de manera que s'ampliï la possibilitat de viure i treballar a la Colònia en tots dos entorns, residencial i industrial, respectant la protecció del conjunt patrimonial.

2.2 Recerca i formació

Una Colònia que aposta per la creació d'un pol d'innovació i coneixement (HUB) especialitzat en energia hidràulica i energies renovables, amb equipaments dedicats a la formació i la generació de coneixement, d'acord amb les possibilitats de formació professional a la comarca del Baix Llobregat. Aquest centre de coneixement actuarà com a llavor per al desenvolupament d'una potencial incubadora d'empreses en el sector de les energies renovables, oferint noves oportunitats per a la creació d'ocupació i el creixement econòmic a la regió, i connectat amb uns altres hubs a escala internacional.

2.3 Energies renovables

Una Colònia decidida a implantar solucions innovadores d'energia, que combinin diferents fonts renovables amb l'objectiu de convertir la Colònia en una comunitat energètica que afavoreixi un espai més sostenible i exemplar, tant en la provisió energètica per a les activitats econòmiques com per a l'edificació residencial, sempre respectant la protecció del conjunt patrimonial.

2.4 Gestió circular d'aigua i residus

Una Colònia que realitza una gestió circular de l'aigua i els residus. Per a aconseguir-ho serà necessària la incorporació de sistemes que permetin la infiltració de l'aigua de pluja, la recuperació d'aigües grises i la depuració d'aigües negres en tot el recinte. A més s'hauran d'implementar mesures per al reciclatge de residus orgànics, la recuperació de materials i la priorització de criteris de construcció sostenible en les obres de renovació. Això implicarà també crear un espai amb instal·lacions eficients i correctament gestionades que siguin respectuoses amb el medi ambient i fomentin la sostenibilitat en la Colònia.

Connectivitat i accessibilitat

3.1 Infraestructures i serveis de mobilitat sostenible

Una Colònia connectada amb el seu entorn, amb infraestructures de mobilitat funcionals, que facilitin la mobilitat sostenible i garanteixin la seguretat de les persones que habiten i treballen al conjunt. La Colònia ha d'estar proveïda de solucions eficients per accedir al transport públic regular, així com d'itineraris ciclopeatonals segurs i infraestructura de recàrrega de vehicles elèctrics i vehicles compartits. Entre les mesures ha de donar-se prioritat a projectes estratègics per millorar la connectivitat, com són la millora de la C-1414, la recuperació del pont de la Palanca i la seva compatibilitat amb els diversos projectes que tracten de connectar itineraris ciclopeatonals al voltant del riu Llobregat.

3.2 Accessibilitat interior i espais lliures

Una Colònia accessible, amb recorreguts segurs per als vianats entre els diferents recintes, que millorin la qualitat de vida de les persones que resideixen i treballen en el conjunt. Amb espais lliures ordenats que facilitin els recorreguts per als vianants, on el trànsit rodat estigui regulat i controlat per eines tecnològiques que afavoreixin la seguretat, especialment considerant un futur actiu per a la Colònia que suposarà l'augment del trànsit per als vianants.

Inclusió i drets socials

4.1 Habitatge digne i innovador

Una Colònia que atreu nova població resident, que ofereix un model residencial mixt, sostenible i eficient tant en la zona residencial com industrial. D'aquesta manera, es poden incorporar models innovadors d'habitatge que permetin compatibilitzar les noves maneres de viure i treballar. La Colònia té l'oportunitat de funcionar com a laboratori d'habitatge en el qual es regeneren els habitatges existents i es potencien noves iniciatives residencials, com a solucions cooperatives, habitatges-taller, residències intergeneracionals, etc., incorporant-hi criteris de rehabilitació i construcció sostenible i eficient. Aquestes iniciatives representen una evolució respecte a l'habitatge històric de la Colònia, sent necessari compatibilitzar les exigències patrimonials per poder generar habitatges atractius que atreguin nova població.

4.2 Serveis i equipaments públics

Una Colònia equipada per a la vida quotidiana i de proximitat, amb una xarxa de serveis públics diversos que faciliten la convivència entre els nous residents de la Colònia i que al mateix temps donin servei a escala comarcal. L'àmplia disponibilitat d'edificacions amb relació a la potencial població resident permet el desenvolupament de solucions innovadores amb equipaments mixtos en els quals es puguin compatibilitzar usos terciaris i de proximitat. Complementar els usos comunitaris de benestar social, cultural, esportiu, etc. amb altres terciaris i dotacions supramunicipals, com ara l'hostaleria, els usos formatius, i els nous recursos residencials, donaria coherència al conjunt del recinte i a l'estratègia de la Colònia.

Infraestructura verda i serveis ecosistèmics

5.1 Connectivitat ambiental, nodes i corredors verds i blaus

Una Colònia en simbiosi amb el riu Llobregat que recupera el seu entorn natural, en el qual potenciar el seu paper com a entrada i parada intermèdia dels plans estratègics que el recorren. Serà fonamental invertir en la regeneració dels marges del riu i la naturalització de la riera del Puig, introduir noves plantacions de ribera i forestals que permetran regenerar els sòls i augmentar la biodiversitat de l'àmbit. S'haurà d'apostar per la transformació de l'entorn del riu en un parc fluvial donant continuïtat a l'estratègia territorial de Vies Blaves i al projecte de recuperació ambiental del Llobregat, intervenció associada a l'impuls d'activitats esportives i recreatives en l'entorn fluvial.

5.2 Agricultura i ramaderia de proximitat

Una Colònia amb caràcter rural on potenciar usos agroramaders de proximitat, una activitat productiva per a generar valor i contribuir a un model de desenvolupament connectat amb l'economia verda i circular. Aquesta activitat no només està al servei del recinte, també té capacitat de funcionar com a laboratori d'experimentació en col·laboració amb el Parc Rural del Montserrat, amb el qual treballar acords de col·laboració amb entitats com el IRTA CENTA. Es tracta d'una activitat de valor afegit que s'adhereix a l'HUB d'innovació i coneixement.

5.3 Activitat ambiental i recreativa

Una Colònia que exerceix de porta d'accés a l'entorn natural del Montserrat. Apostar per una visió àmplia i global del patrimoni, entenent l'entorn de la Colònia com a Paisatge Cultural, que serveix per a ampliar el ja reconegut Patrimoni Cultural. En aquest sentit, és prioritària la recuperació dels valors paisatgístics del recinte i la millora dels serveis ecosistèmics culturals, des de la generació de coneixement fins als usos recreatius, esportius i ecoturisme, els quals permetin valorar el Patrimoni Natural i potenciar les activitats relacionades amb el medi ambient.

Model de governança

6.1 Model de governança públic-privat

Els agents de la Colònia Sedó s'organitzen entorn de dues classificacions: els òrgans decisius i els òrgans tècnics. Alhora, per fer més efectives i operatives les accions, es diferencien comissions.

D'una banda, entre els Òrgans desisoris es distingeixen:

- Òrgan executiu, òrgan amb caràcter operatiu encarregat d'implementar i executar projectes, així com de donar seguiment a la gestió i administració dels béns comuns de la colònia tèxtil. El seu objectiu principal és aprovar els projectes i pressupostos necessaris per dur a terme aquesta gestió. Per aconseguir una millor gestió dels béns de la Colònia, l'Acord Marc reconeix la importància de la participació de l'administració pública local, com administració competent a raço del territori i com a part de la comunitat de propietaris mitjançant l'adquisició d'alguns dels béns disponibles, destacant especialment l'oportunitat d'adquirir la Casa de l'Amo.
- Òrgan directiu, encarregat de prendre les decisions més estratègiques, impulsar els plans i vetllar per la seva implementació, responsable de promoure l'obtenció de recursos i finançament, així com de donar seguiment als resultats anuals i revisar els objectius marcats segons les noves oportunitats. A més, aquest òrgan té un paper important com a lobby de pressió o lideratge, ja que representa la unió de tots els agents públics i privats que d'una forma o una altra poden aportar mitjans per a la regeneració de la Colònia, i té com a objectiu principal liderar i promoure la regeneració de la Colònia Sedó.

D'altra banda, entre els Òrgans tècnics, es proposen tres comissions:

- Comissió tècnica, És un òrgan especialitzat, que té com a objectiu assessorar i oferir suport tècnic a la comissió executiva. Es tracta d'un cos tècnic capaç de donar solvència a la regeneració de la Colònia. Entre les seves funcions immediates es consideren:
    1. La coordinació dels òrgans de governança per avançar sobre la concreció de projectes i propostes derivats de l'Acord marc.
    2. Seguiment i ampliació de la xarxa d'agents col·laboradors.
    3. Coordinació i redacció de convocatòries Horitzó Europa.
    4. Seguiment de la redacció del POUM.
    5. Captació de fons, fonts de finançament i cerca d'inversions.
- Comissió de comunicació, té la funció d'elaborar i executar estratègies de comunicació dirigides a difondre els objectius de la Colònia Sedó, així com establir canals de comunicació amb els diferents actors involucrats en la seva activitat.
- Consell assessor és l'òrgan consultiu i d'assessorament per a la regeneració de la Colònia Sedó en matèria de patrimoni i cultura, economia circular, mobilitat, habitatge, infraestructura verda i blava de l'entorn del Baix Llobregat de l'entorn metropolità de Catalunya i del conjunt d'Estat.

6.2 Marc normatiu

Un planejament versàtil i adaptable a la realitat i la complexitat de l'emplaçament, capaç de permetre la seva regeneració sota uns paràmetres de sostenibilitat. Per això l'aprovació del POUM determinarà les figures necessàries en la Colònia, fixant usos i paràmetres bàsics, però deixant l'ordenació detallada oberta a adaptar-se a les necessitats d'usos futurs derivats de la visió estratègica acordada entre els diferents agents.

6.3 Finançament

Una Colònia que aposta per l'impuls de projectes tractors amb incidència supramunicial, alineats amb els objectius del pacte Verd Europeu i la Nova Bauhaus europea, que reuneix les característiques òptimes per ser tractat com a projecte estratègic territorial, candidat a fons Next Generation o convocatòries Horizon Europa.

6.3. Pla d'Acció

1. PATRIMONI I IDENTITAT

nº d'acció	1.1 Conservació del conjunt patrimonial
1	Aprovació de les figures en tràmit del BCIN i POUM per protegir de manera racional el conjunt patrimonial integrant l'evolució industrial i tecnològica en el recinte i permetent la integració de nous models energètics i residencials sostenibles
2	Consolidar i rehabilitar els elements arquitectònics de l'àrea industrial que es troben en un estat alt de degradació com ara la Casa de l'Amo, les naus de l'assecador, les xemeneies o l'aqüeducte. Facilitar el procediment de cessió dels elements patrimonials més rellevants com les xemeneies o l'aqüeducte als organismes administratius oficials
3	Començar les excavacions del jaciment arqueològic del Despoblat del Puig, l'entorn de l'església El Puig, l' Ermitori del Puig, la Masia i Molí de Can Broquetes. Restaurar l'ermita de Santa Maria del Puig

nº d'acció	1.2 Memòria històrica, divulgació i comunicació
4	Renovació i ampliació de la museïtzació per a una millor interpretació del passat de la Colònia i la compressió de l'evolució tecnològica; introduir eines digitals per a la seva interpretació a peu de carrer i en línia
5	Pla de comunicació, posicionament i marca de la Colònia Sedó cap a l'exterior, en la qual visibilitzar el passat, present i futur de la Colònia, accions de comunicació que unifiquin la divulgació històrica per a atreure oportunitats futures.
6	Programació cultural i artística per a la restitució cultural, la recuperació del patrimoni immaterial i la memòria dels treballadors tant a Esparreguera com a Olesa de Montserrat, amb la implicació de població i industrials des d'una aproximació intergeneracional. Podrà materialitzar-se a través de la creació d'una plataforma per atreure estades d'artistes interdisciplinaris, que ajudin no sols a restituir la memòria sinó a visibilitzar el futur.
7	Fomentar la recerca i la divulgació al voltant de les Colònias industrials de Catalunya creant un marc comú entorn del qual poder presentar-se com a Patrimoni de la Humanitat

*Els agents que integren els òrgans executius, no necessàriament han subscrit l'Acord marc de la Colònia Sedó.

nº d'acció	ODS	AUE	Àmbit	Òrgan executiu	Òrgan directiu	€	Fonts de finançament
1			Transversal	Aj. d'Esparreguera Generalitat de Catalunya*	MNACTEC (GenCat) CECBLL Associació de Defensa per a la Colònia Sedó	> 1M€	Finançament municipal
2			Casa de l'Amo Naus de l'assecador Xemeneies Aqüeducte	Junta de propietaris de l'àrea industrial MNACTEC (GenCat) Aj. d'Esparreguera Govern de l'Estat		> 10M€	Finançament europeu Horizon Europe o fons Next Generation Finançament estatal 2% cultural Finançament municipal
3			Despoblat del Puig Entorn de l'Església del Puig Restes de la Masia i Molí Can Broquetes	Aj. d'Esparreguera Diputació de Barcelona* Generalitat de Catalunya*	CECBLL	> 10M€	Finançament municipal

nº d'acció	ODS	AUE	Àmbit	Òrgan executiu	Òrgan directiu	€	Fonts de finançament
4			Museu de la Colònia Sedó i habitatge obrer	MNACTEC (GenCat)	CECBLL Associació de Defensa per a la Colònia Sedó	> 1M€	Finançament estatal 2% cultural
5			Transversal	Aj. d'Esparreguera MNACTEC (GenCat) Consell Comarcal Baix Llobregat Diputació de Barcelona* Generalitat de Catalunya* Govern de l'Estat	AAVV Colònia Sedó CECBLL Associació de Defensa per a la Colònia Sedó		
6			Àrea residencial	Aj. d'Esparreguera Aj. d'Olesa de Montserrat	AAVV Colònia Sedó CECBLL Associació de Defensa per a la Colònia Sedó	> 1M€	Finançament municipal
7			Colònies industrials del Baix Llobregat	Aj. d'Esparreguera MNACTEC (GenCat) Consell Comarcal Baix Llobregat Diputació de Barcelona* Generalitat de Catalunya* Govern de l'Estat	CECBLL Associació de Defensa per a la Colònia Sedó Altres colònies industrials	> 1M€	Finançament municipal

nº d'acció	1.3 Activitat cultural i turística local i expandida
8	Desenvolupar i vincular la Colònia amb les xarxes de turisme industrial existents com la xarxa XATIC i els seus programes associats per millorar la comunicació en pro d'un model actual i efectiu
9	Recuperar edificacions i espais lliures vinculats per a l'activació d'equipaments híbrids en els quals integrar usos culturals, turístics, esportius i allotjament dotacional. Atreure interessos públic-privats per a implementar i gestionar les noves activitats.
10	Programació d'activitats culturals i socials vinculades a un programa estable i unificat al costat d'associacions locals.



2. ECONOMIA CIRCULAR I TRANSICIÓ ENERGÈTICA

nº d'acció	2.1 Activitat industrial neta
11	Facilitar la implantació de noves indústries netes i creatives en edificacions existents o de nova planta tant en la zona industrial com en la residencial, de manera que s'afavoreixi poder treballar i viure a la Colònia Sedó
12	Creació d'un viver o incubadora d'empreses basades en la innovació i el coneixement en la Colònia vinculat amb el centre de coneixement especialitzat en energies renovables en relació amb el Parc Rural del Montserrat i altres iniciatives a nivell nacional
13	Millorar les instal·lacions i serveis del recinte industrial i residencial per afavorir l'activitat econòmica existent i futura

*Els agents que integren els òrgans executius, no necessàriament han subscrit l'Acord marc de la Colònia Sedó.

nº d'acció	ODS	AUE	Àmbit	Òrgan executiu	Òrgan directiu	€	Fonts de finançament
8			Transversal	Aj. d'Esparreguera MNACTEC (GenCat) Consell Comarcal Baix Llobregat Diputació de Barcelona*	CECBLL Associació de Defensa per a la Colònia Sedó	> 1M€	Finançament municipal
9			Església de Santa Victoriana (restaurada el 2009) Teatre Fonda	Aj. d'Esparreguera MNACTEC (GenCat) Consell Comarcal Baix Llobregat Diputació de Barcelona* Generalitat de Catalunya* Govern de l'Estat	CECBLL Associació de Defensa per a la Colònia Sedó AAVV Colònia Sedó	> 10M€	Finançament europeu Horizon Europe o fons Next Generation Finançament estatal 2% cultural Finançament municipal
10			Àrea residencial	Aj. d'Esparreguera Aj. d'Olesa de Montserrat Consell Comarcal del Baix Llobregat		> 1M€	Finançament municipal

nº d'acció	ODS	AUE	Àmbit	Òrgan executiu	Òrgan directiu	€	Fonts de finançament
11			La Fonda Casa de l'Amo Introducció nous usos en sòl residencial	Junta de propietaris de l'àrea industrial INCASÒL Aj. d'Esparreguera MNACTEC (GenCat) Consell Comarcal Baix Llobregat Diputació de Barcelona* Generalitat de Catalunya*	PIMEC AAVV Colònia Sedó	> 10M€	Finançament europeu Horizon Europe o fons Next Generation Finançament municipal
12			Casa de l'Amo		PIMEC	> 1M€	Finançament europeu Horizon Europe o fons Next Generation Finançament municipal
13			Àrea industrial	Junta de propietaris de l'àrea industrial INCASÒL Aj. d'Esparreguera MNACTEC (GenCat)		> 10M€	Finançament municipal

14	Suport a l'activitat econòmica existent, inventari d'activitats, gestió de subvencions entre altres per a la digitalització, rehabilitació, conservació i eficiència energètica

nº d'acció	2.2 Recerca i formació
15	Desenvolupar un centre de recerca especialitzat en la tecnologia hidràulica i energies renovables (HUB), en col·laboració amb universitats i empreses especialitzades, en el qual integrar habitatge/residencia per a investigadors.
16	Implantar un centre de Formació Professional associat a les activitats desenvolupades en la Colònia en consonància amb les possibilitats que ofereix la comarca del Baix Llobregat

nº d'acció	2.3 Energies renovables
17	Avaluació dels impactes ambientals de l'actual central hidroelèctrica de la Colònia, desenvolupament de tecnologies i pràctiques per mitigar-los de manera que pugui servir com a font d'energia renovable i de baix impacte ambiental per a tot el recinte tant per a l'activitat econòmica com residencial.
18	Incorporar altres sistemes d'energia renovable i sostenible que transformin la Colònia en un espai exemplar d'autoproducció d'energia. Estudiar i avaluar la viabilitat d'una comunitat energètica per a tot el recinte amb diverses fonts d'energia.

nº d'acció	2.4 Gestió circular d'aigua i residus
20	Implementar sistemes de drenatge sostenible que permetin la infiltració de l'aigua al subsol en el sòl urbanitzat i zones verdes tant del recinte residencial com industrial.
21	Implantar el sistema de sanejament separatiu que permeti la recuperació de les aigües grises i de depuració d'aigües negres, prèvia instal·lació d'un sistema depuratiu, en la zona industrial
22	Pla de sostenibilitat associat a l'activitat econòmica industrial que implementi mesures per al reciclatge de residus orgànics, la recuperació de materials i la priorització de criteris de construcció sostenible en les obres de renovació.

*Els agents que integren els òrgans executius, no necessàriament han subscrit l'Acord marc de la Colònia Sedó.

14			Àrea residencial	Aj. d'Esparreguera Junta de propietaris de l'àrea industrial	PIMEC	> 1M€	Finançament municipal

nº d'acció	ODS	AUE	Àmbit	Òrgan executiu	Òrgan directiu	€	Fonts de finançament
15			Casa de l'Amo	Junta de propietaris de l'àrea industrial Aj. d'Esparreguera MNACTEC (GenCat) Consell Comarcal Baix Llobregat Diputació de Barcelona* Generalitat de Catalunya*	PIMEC	> 10M€	Finançament europeu Horizon Europe o fons Next Generation Finançament municipal
16			Casa de l'Amo	Generalitat de Catalunya* Aj. d'Esparreguera Consell Comarcal Baix Llobregat		> 1M€	Finançament europeu Horizon Europe o fons Next Generation Finançament municipal

nº d'acció	ODS	AUE	Àmbit	Òrgan executiu	Òrgan directiu	€	Fonts de finançament
17			Riu Llobregat	Junta de propietaris de l'àrea industrial INCASÒL Aj. d'Esparreguera MNACTEC (GenCat) Diputació de Barcelona* Generalitat de Catalunya*	PIMEC UPC	> 10M€	Finançament europeu Horizon Europe o fons Next Generation Finançament municipal
18			Transversal			1M€ - 10M€	Finançament municipal

nº d'acció	ODS	AUE	Àmbit	Òrgan executiu	Òrgan directiu	€	Fonts de finançament
20			Transversal	Junta de propietaris de l'àrea industrial INCASÒL Aj. d'Esparreguera MNACTEC (GenCat) Diputació de Barcelona* Generalitat de Catalunya*		> 10M€	Finançament europeu Finançament municipal
21			Transversal			1M€ - 10M€	Finançament europeu Finançament municipal
22			Transversal			> 10M€	Finançament europeu Finançament municipal

3. CONNECTIVITAT I ACCESSIBILITAT

nº d'acció	3.1 Infraestructures i serveis de mobilitat sostenible
23	Col·laborar amb la Diputació de Barcelona per implementar el Pla Zonal i millorar les condicions de l'accés per la C1414 i la consolidació del camí rural C/Mestre Tomàs Cabeza a Esparreguera amb condicions que afavoreixin la mobilitat sostenible i segura (carrils bici, zones per als vianants segures i ben senyalitzades,...)
24	Secundar i col·laborar amb la Diputació en la implantació del Pla Director de Vies Blaves, especialment en la seva acció immediata per a la recuperació del pont de la Palanca per a afavorir la comunicació amb Olesa de Montserrat i habilitar la connectivitat de la Palanca amb els itineraris per als vianants i camins, (Implementar itineraris i dinamització de senders que connectin l'entorn natural de la Colònia amb els projectes supramunicipals ja existents en l'àmbit de la Colònia com ara el Pla Director de Vies Blaves o el Projecte Marc de Recuperació Mediambiental d'Espai Fluvial del Llobregat)
25	Incorporar el servei d'autobús urbà a demanda en la Colònia, dotant d'infraestructura a la xarxa viària (parades d'autobús, senyalització...)

nº d'acció	3.2 Accessibilitat interior i espais lliures
26	Eliminar puntualment o fer més permeables les barreres arquitectòniques que separen els recintes interiors i exteriors de la Colònia, especialment entre les zones residencial i industrial i amb el jardí de l'Amo, sense perdre la seva identitat patrimonial
27	Realitzar i implementar un pla o acord específic entre les entitats interessades (Ajuntament d'Esparreguera, Junta de propietaris del Recinte Industrial, CECBLL, Associació de Defensa de la ColòniaSedó...) que ordeni els recorreguts per als vianants dins de l'àrea industrial per aconseguir la compatibilitat d'activitats

*Els agents que integren els òrgans executius, no necessàriament han subscrit l'Acord marc de la Colònia Sedó.

nº d'acció	ODS	AUE	Àmbit	Òrgan executiu	Òrgan directiu	€	Fonts de finançament
23			C 1414 C/Mestre Tomàs Cabeza	Diputació de Barcelona* Aj. d'Esparreguera		> 10M€	Altres
24			Pont la Palanca	Diputació de Barcelona* Generalitat de Catalunya* Aj. d'Esparreguera Aj. d'Olesa de Montserrat		> 10M€	Altres
25			Parada d'autobús en zona residencial	Aj. d'Esparreguera	AAVV Colònia Sedó	> 1M€	Finançament municipal

nº d'acció	ODS	AUE	Àmbit	Òrgan executiu	Òrgan directiu	€	Fonts de finançament
			Accessos àrea industrial/residencial	Junta de propietaris de l'àrea industrial INCASÒL Aj. d'Esparreguera MNACTEC (GenCat)	CECBLL Associació de Defensa per a la Colònia Sedó AAVV Colònia Sedó	> 1M€	Finançament municipal
			Transversal	Junta de propietaris de l'àrea industrial INCASÒL Aj. d'Esparreguera MNACTEC (GenCat)		> 1M€	Finançament municipal



4. INCLUSIÓ I DRETS SOCIALS

nº d'acció	4.1 Infraestructures i serveis de mobilitat sostenible
28	Identificar i regularitzar l'ús residencial al recinte industrial perquè els residents d'aquests habitatges puguin accedir a serveis bàsics i a la seguretat jurídica, afavorint un model que permeti viure i treballar en la Colònia
29	Redactar i executar el Pla de rehabilitació dels habitatges existents en el qual s'abordin els problemes de conservació i manteniment que afecten els habitatges actuals, garantint-ne l'accessibilitat i seguretat
30	Desenvolupar una estratègia de col·laboració amb l'INCASÒL per a la construcció de nous habitatges socials o innovadors combinats amb usos productius, explorant opcions de finançament i la gestió de recursos que atreguin col·lectius i comunitats interessades a viure a la Colònia (residències per a investigadors i artistes, residències intergeneracionals,...)
nº d'acció	4.2 Serveis i equipaments públics
31	Reurbanitzar l'àrea residencial amb criteris ambientals i d'inclusió social on és prioritària la recuperació dels espais de trobada i zones verdes de la Colònia com ara el passeig de plàtans, la plaça de l'església i el jardí de l'amo
32	Adquirir i iniciar el procés per rehabilitar equipaments i serveis productius innovadors que permetin la mixticitat dins de la Colònia, així com integrar solucions a les noves necessitats: espais de cures intergeneracionals, punts de reciclatge i compostatge, biblioteca de recursos, espais de fabricació compartida, etc.
33	Realitzar un Pla d'Equipaments a Esparreguera, estudiant de manera específica la situació i oportunitats que ofereix la Colònia, centrant-se en els serveis de benestar social, cultural i esportiu (atreure inversió)
34	Promoure la implicació activa dels veïns de la Colònia en la definició i execució d'iniciatives que contribueixin a millorar la qualitat de vida en la zona

*Els agents que integren els òrgans executius, no necessàriament han subscrit l'Acord marc de la Colònia Sedó.

nº d'acció	ODS	AUE	Àmbit	Òrgan executiu	Òrgan directiu	€	Fonts de finançament
28			Habitatges àrea industrial	Junta de propietaris de l'àrea industrial Aj. d'Esparreguera	AAVV Colònia Sedó	> 1M€	Finançament municipal Finançament europeu
29			Àrea residencial	INCASÒL Aj. d'Esparreguera Generalitat de Catalunya*		> 10M€	Finançament municipal
30			Àrea residencial	INCASÒL Aj. d'Esparreguera Generalitat de Catalunya*		> 1M€	Finançament europeu Finançament municipal
nº d'acció	ODS	AUE	Àmbit	Òrgan executiu	Òrgan directiu	€	Fonts de finançament
31			Àrea residencial	Junta de propietaris de l'àrea industrial INCASÒL Aj. d'Esparreguera MNACTEC (GenCat)	AAVV Colònia Sedó	> 10M€	Finançament europeu Finançament municipal
32			Casa de l'Amo Església de Santa Victoriana Teatre Fonda	Junta de propietaris de l'àrea industrial INCASÒL Aj. d'Esparreguera MNACTEC (GenCat) Consell Comarcal del Baix Llobregat Diputació de Barcelona* Generalitat de Catalunya*		> 10M€	Finançament europeu Horizon Europe o fons Next Generation Finançament municipal
33			Casa de l'Amo Església de Santa Victoriana Teatre Fonda	Aj. d'Esparreguera		> 1M€	Finançament municipal
34			Àrea residencial	INCASÒL Aj. d'Esparreguera		> 1M€	Finançament municipal

5. INFRAESTRUCTURA VERDA I SERVEIS ECOSISTÈMICS

nº d'acció	5. Inclusió i drets socials
35	Realitzar una recuperació i renaturalització dels marges del riu Llobregat i dels marges de la rambla del Puig, creant un nou parc fluvial i introduint noves espècies que ajudin a regenerar el sòl i augmentar la diversitat, amb impuls a activitats esportives i recreatives, que doni continuïtat a l'estratègia territorial del Pla Director de Vies Blaves
nº d'acció	5.2 Agricultura i ramaderia de proximitat
36	Desenvolupar projectes per promoure i experimentar amb pràctiques agrícoles i ramaderes sostenibles i contribuir al coneixement i la innovació en aquest camp afavorint el relleu generacional dels espais hortícoles disseminats en el municipi en vinculació amb les zones actualment productives (bossa hortícola a Olesa)
37	Establir una col·laboració amb el Parc Rural del Montserrat i altres iniciatives a nivell nacional per programar un festival anual d'emprenedoria verda per coordinar les activitats agrícoles i ramaderes i facilitar la comercialització dels productes
nº d'acció	5.3 Activitat ambiental i recreativa
38	Crear un espai que permeti donar suport i potenciar l'activitat cinegètica associada al riu Llobregat
39	Potenciar l'ecoturisme i dotar d'infraestructura per a la realització d'activitats recreatives i esportives a la Colònia Sedó, en col·laboració amb empreses locals i associacions, amb l'objectiu de valorar el patrimoni natural i cultural i fomentar-hi el desenvolupament econòmic sostenible
40	Senyalització i promoció de les rutes de senderisme que travessen la Colònia, duent a terme una planificació adequada perquè no generi contingències

*Els agents que integren els òrgans executius, no necessàriament han subscrit l'Acord marc de la Colònia Sedó.

nº d'acció	ODS	AUE	Àmbit	Òrgan executiu	Òrgan directiu	€	Fonts de finançament
35			Riu Llobregat	Junta de propietaris de l'àrea industrial INCASÒL MNACTEC (GenCat) Aj. d'Esparreguera Diputació de Barcelona* Generalitat de Catalunya*	CECBLL Associació de Defensa per a la Colònia Sedó AAVV Colònia Sedó	> 10M€	Finançament europeu Finançament municipal

nº d'acció	ODS	AUE	Àmbit	Òrgan executiu	Òrgan directiu	€	Fonts de finançament
36			Hortes originals Hortes d'Olesa de Montserrat	Aj. d'Esparreguera Aj. d'Olesa de Montserrat	AAVV Colònia Sedó	> 1M€	Finançament municipal
37			Hortes originals	Aj. d'Esparreguera Diputació de Barcelona*		> 1M€	Finançament europeu Finançament municipal

nº d'acció	ODS	AUE	Àmbit	Òrgan executiu	Òrgan directiu	€	Fonts de finançament
38			Riu Llobregat	Aj. d'Esparreguera	AAVV Colònia Sedó	> 1M€	Finançament municipal
39			Transversal	Aj. d'Esparreguera Diputació de Barcelona* Consell Comarcal del Baix Llobregat	CECBLL Associació de Defensa per a la Colònia Sedó	> 1M€	Finançament municipal
40			Accés a l'àrea industrial	Aj. d'Esparreguera		> 1M€	Finançament municipal



0. MODEL DE GOVERNANÇA

nº d'acció	0.1 Model de governança públic-privat
1	Crear espais de cogovernança on participin els òrgans gestor i assessor, usant diversos espais com ara fòrums o taules de diàleg, plataformes de comunicació i coordinació, consell comunitari,...
2	Crear espais de diàleg entre els agents gestors (municipals i supramunicipals) per crear sinergies i compartir informació i recursos liderats per l'Ajuntament de Esparreguera en pro d'uns objectius comuns
3	Millorar l'eficàcia i eficiència dels processos de gestió i execució de projectes a la Colònia a través de potenciar una participació activa i una coordinació entre el teixit associatiu

nº d'acció	0.2 Marc normatiu
4	Vetllar perquè el POUM afavoreixi una normativa urbanística versàtil i adaptable a la realitat i complexitat de la Colònia per permetre implantar nous usos previstos perseguint una Colònia on es pugui viure i treballar
5	Conjuminar esforços per tal que el planejament urbanístic derivat que es determini sigui coherent amb les directrius seguint les directrius marcades pel Pla Director i el Projecte pilot i que permeti recepcionar la Colònia passant les administracions competents a adquirir responsabilitats en la seva gestió
6	Col·laborar per a l'aprovació de la categoria de BCIN i executar les obligacions i drets corresponents a tal categoria per a la millora de la Colònia Sedó

nº d'acció	0.3 Finançament
7	Buscar finançament de les administracions públiques, com la Diputació Provincial, Generalitat de Catalunya, o el Govern de l'Estat (2% Patrimoni Històric Espanyol) per complementar el pressupost municipal en algunes actuacions
8	Presentar una convocatòria per obtenir finançament europeu en particular a través de la iniciativa de la Nova Bauhaus Europea, que està alineada amb els objectius del projecte de regeneració de la Colònia
9	Buscar col·laboració amb empreses i entitats privades que estiguin interessades a donar suport a projectes de regeneració urbana i sostenibilitat per establir acords de col·laboració i patrocini

*Els agents que integren els òrgans executius, no necessàriament han subscrit l'Acord marc de la Colònia Sedó.

nº d'acció	ODS	AUE	Àmbit	Òrgan executiu	Òrgan directiu	€	Fonts de finançament
1			Transversal	Junta de propietaris de l'àrea industrial INCASÒL Aj. d'Esparreguera MNACTEC (GenCat) Aj. d'Olesa de Montserrat Consell Comarcal del Baix Llobregat Diputació de Barcelona* Generalitat de Catalunya* Govern de l'Estat	AAVV Colònia Sedó PIMEC CECBLL Associació de Defensa per a la Colònia Sedó	> 1M€	-
2			Transversal			> 1M€	-
3			Transversal			> 1M€	-

nº d'acció	ODS	AUE	Àmbit	Òrgan executiu	Òrgan directiu	€	Fonts de finançament
			Transversal	Aj. d'Esparreguera		> 1M€	-
			Transversal	Aj. d'Esparreguera Junta de propietaris de l'àrea industrial INCASÒL MNACTEC (GenCat)		> 1M€	-
			Transversal	Aj. d'Esparreguera MNACTEC (GenCat)	CECBLL Associació de Defensa per a la Colònia Sedó	> 1M€	-

nº d'acció	ODS	AUE	Àmbit	Òrgan executiu	Òrgan directiu	€	Fonts de finançament
7			Transversal	Junta de propietaris de l'àrea industrial INCASÒL		> 1M€	
8			Transversal	Aj. d'Esparreguera MNACTEC (GenCat) Aj. d'Olesa de Montserrat Consell Comarcal del Baix Llobregat	PIMEC CECBLL Associació de Defensa per a la Colònia Sedó	> 1M€	
9			Transversal	Diputació de Barcelona* Generalitat de Catalunya* Govern de l'Estat		> 1M€	



Redacció:

paisaje transversal
escuchar y transformar la ciudad